

HOYA

2007  
HOYA REPORT



HOYAは世界基準の事業を生み、  
育てています。

## Contents

- 02 株主および顧客のみなさまへ
- 06 事業概要
- 08 情報・通信分野
- 09 エレクトロ-optics部門
- 13 ホトニクス部門
- 14 アイケア分野
- 15 ビジョンケア部門
- 17 ヘルスケア部門
- 20 研究開発・新規事業
- 22 知的財産への取り組み
- 24 環境への取り組み
- 26 コーポレートガバナンス
- 29 財務・データセクション

### セグメント情報について

各セグメントに関する情報は、本文の各部門別に加えて、「財務報告(P.32~43)」中にもあります。併せてご利用下さい。

HOYAはさまざまな事業を展開していますが、  
 いずれもグローバルな基準でトップクラスを目指しています。

「情報・通信」分野のマスクブランクス、液晶用大型フォトマスク、HDD用ガラスディスク、光学レンズなどは、  
 すでに、グローバル市場で高いシェアを誇っています。

「アイケア」分野のメガネレンズ、コンタクトレンズ、眼内レンズは、  
 世界各国・各地域の市場特性に合わせた事業展開により、その存在感を高めています。

将来を見据えた研究開発や製品開発では、常にNo.1になれる最先端技術の可能性を探っています。

事業も資金もダイナミックに国境を越える時代だからこそ、  
 世界基準で事業を展開するHOYAの強みが発揮されると信じています。

## 財務ハイライト

|             | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 1株当たりデータ (円)※2            | 2006年3月期 | 2007年3月期 |
|-------------|----------|----------|---------------------------|----------|----------|
| 売上高 (百万円)   | 344,228  | 390,093  | 当期純利益                     | 171.71   | 193.50   |
| 営業利益 (百万円)  | 101,095  | 107,213  | 潜在株式調整後当期純利益              | 171.08   | 192.78   |
| 経常利益 (百万円)  | 103,637  | 102,909  | 配当金                       | 60.00※3  | 65.00    |
| 当期純利益 (百万円) | 75,620   | 83,391   | 株価収益率(PER) (倍)            | 27.7     | 20.2     |
| 総資産 (百万円)   | 361,537  | 447,644  | 株価営業キャッシュ・フロー倍率(PCFR) (倍) | 19.7     | 17.1     |
| 純資産 (百万円)※1 | 279,480  | 367,145  | 株価純資産倍率(PBR) (倍)          | 7.3      | 4.6      |
|             |          |          | 期末株価 (円)                  | 4,750    | 3,910    |

※1 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号)を適用しております。2006年3月期の純資産の欄には、従来の株主資本の額を記載しています。

※2 1株当たりデータに関しては、2005年11月15日効力発生分の株式分割(1株につき4株の割合)を反映し、遡及修正して表示しています。

※3 年間配当金60円は、分割前の中間配当金(1株当たり120円)について2005年11月に行った株式分割を反映し遡及修正した1株当たり30円と期末配当金1株当たり30円を合算した額を表示しています。

### 業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

●このアナニュアルレポートに記載されている、HOYAの業績の見通し等、将来に関する情報は、現段階における各種情報に基づいて当社の経営陣が判断したものであり、実績は、為替レート、市場動向、経済情勢などの変動により、かかる情報と大きく異なる可能性があることを、予めご承知おき下さい。

### 本文中の表記について

●当社の決算日は毎年3月31日であり、本書中の年表示は、いずれも各年の3月31日に終了した会計年度を表しています。

●このアナニュアルレポートの中で、前期、当期、今期とは、それぞれ2006年3月期、2007年3月期、2008年3月期を示しています。



株主および顧客のみなさまへ

# To Our Stakeholders

Message from CEO

代表執行役  
最高経営責任者(CEO)

鈴木 洋

## 株主および顧客のみなさまへ

みなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。日ごろHOYAグループをご支援いただき、まことにありがとうございます。HOYAの2007年3月期の事業概況のご報告ならびに今後の事業展望をご説明申し上げます。

## 持続的成長を可能にする 事業ポートフォリオ経営

HOYAグループでは、「事業には生命がある」という考えに基づき、時代に即した事業をバランスよく組み合わせることで将来にわたる持続的な成長を確保するよう、経営を推進しています。時代の流れと事業環境の変化に敏感に対応してHOYAの事業ポートフォリオは変化し続けています。現在は、「情報・通信」と「アイケア」という2つの分野がHOYAの事業の柱になっています。みなさまにもっとも馴染みの深いのは、メガネレンズやコンタクトレンズをはじめとする「アイケア」分野であろうと思われそうですが、その代表製品であるメガネレンズは日本国内ではトップメーカーとしての地位を確立し、グローバルでも高い評価をいただいています。一方、「情報・通信」分野の製品群は、昨今の家電製品や情報・通信機器の高性能化、デジタル化を背景に、HOYAの収益性の向上に大きく貢献しています。「情報・通信」分野ではHOYAの製品そのものがみなさまの目に映る機会が少ないため、あまり知られていないかもしれませんが、ノートパソコンやデジタルカメラ、液晶テレビなどの製造に欠かせない部材や部品ばかりです。

## 2007年3月期 売上高、利益ともに 過去最高を記録

2007年3月期の連結業績は、売上高3,900億円（前期比13.3%増）、営業利益1,072億円（同6.1%増）、経常利益1,029億円（同0.7%減）、当期純利益833億円（同10.3%増）となりました。一年を総括すると、上期は旺盛な需要の波にのって堅調に推移しました。

一方、下期は、急増する需要に応えるため増産投資を加速するなかで、生産規模の拡大に力を入れたため製品一つ一つの作り込みに十分に手がまわらなかったなど、想定通りに結果が出せたとはいえない半年でした。

「情報・通信」においては、いずれも最終製品の高性能化が進むなかで、HOYAの技術的な強みを十分に発揮し好調な結果を出すことができました。しかしながら、全体として好調と言いながらも、一部では厳しい競争環境の中にある事業もあり、苦戦を強いられた場面も見られました。一方、一般消費財を扱う「アイケア」では、各市場に合わせた戦略と付加価値の高い製品・サービスの提供により、安定した収益成長を遂げました。

HOYAの事業ポートフォリオ経営のなかで、「情報・通信」と「アイケア」という性質の異なる2つの事業分野が時節に応じてバランスよく機能し、HOYAグループ全体の成長を支えている、ということを再認識した1年でした。

### ●情報・通信

エレクトロ-optics部門は売上高が前期比15.1%の増収、営業利益は同7.0%の増益となりました。引き続きデジタル家電関連製品の需要が旺盛で、それに応える増産投資が実を結びました。

半導体製造用マスクブランクスは、半導体業界全体で微細化が進展したことが当社の業績を押し上げました。グローバル市場で高いシェアを占めるHOYAのマスクブランクスは、最先端の技術開発に取り組む半導体メーカーに対し、高精度な製品で応えてきました。当期はその傾向が一層強まり、ハイエンド製品の売上構成比が上昇し、成長を牽引しました。半導体製造用フォトマスクについては、ここ数年製造開発において最先端分野に注力してきた結果、お客様から高い評価をいただき、予想以上の業績を達成しました。ブランクス、フォトマスクともに、最先端領域でのHOYA独自の技術力でお客様の高度な期待に応えるビジネスを展開し、それが功を奏したといえます。



HDD用ガラスディスクについては、グローバル市場でノートパソコンの需要が拡大する一方で、パソコンの大容量化を実現するためHDDメーカーが新し

い記録方式(垂直磁気記録方式)を導入するなど、技術シフトが見られた年でもありました。HOYAでは、デスクトップからノートパソコンへの移行の拡大による旺盛な需要に対応するため、2005年から稼働を開始しているベトナム工場の能力増強や既存工場のライン増設などに取り組むかたわら、新技術への移行の準備を進めました。増産に全力投下することで著しい売上成長を達成できた一方で、垂直磁気記録方式への対応については技術開発がタイムリーに進まなかった部分があり、一部で生産コストの上昇や出荷遅延が見られました。

光学レンズでは、デジタルカメラが高画素化とあわせて高倍ズームなど機能の高付加価値化が進んでおり、HOYAの非球面モールドレンズの需要が拡大しました。また、2004年に供給開始した携帯電話のカメラ用レンズも需要の急増に対応した形でフル稼働を続け、当期は収益性を高めることができました。

液晶関連では、液晶パネル業界に需要を大幅に上回る供給過剰の傾向が見られ、パネルメーカーにフォトマスクを納める私どもマスクメーカーも厳しい競争環境の中で価格下落に苦しんだ1年でした。HOYAでは、技術革新による差異化戦略を進めるとともに、マスクの基板材料である blanks からの一貫生産体制を整えることで、厳しい事業環境のなかにおいて、製品の品質およびコスト競争力の向上に努めました。

ホトニクス部門は、液晶パネルの製造工程で使われるパターン欠陥修正装置が売上の大勢を占めており、当期は液晶パネル業界の市況の影響を大きく受けました。収益性を重視した製品ミックスやコスト低減、新製品の開発などに力を注いでおりますが、総じて競争環境が厳しい分野でのビジネスであるため、前期比で減収減益となりました。

## ●アイケア

ビジョンケア部門は売上高が前期比14.7%の増収、営業利益は同3.9%の増益となりました。メガネレンズのグローバル市場は年率2~3%のペースで緩やかに成長しており、そのなかでHOYAは市場の成長率を超える業績拡大を達成することができました。HOYAの高付加価値製品戦略と各地域に合わせた事業戦略が功を奏したと言えます。これまでHOYAのメガネ事業を支えてきた日本市場は、人口減少およびアジア諸国からの低価格品の流入拡大により、市場規模の縮小傾向が見られます。このような厳しい市場環境のなか、HOYAは新製品の投入や高付加価値品のマーケティングを強化した結果、前年並みの業績を維持することができました。欧州市場では、各製品を現地の嗜好に合わせたローカライゼーション戦略が実を結び、2ケタ成長を達成しました。アジア地域は、依然として低価格を重視する顧客層が大勢を占めていますが、高機能・高品質なメガネレンズの価値を認識する傾向が一部で現れてきており、HOYAの業績は好調に推移しました。北米でもHOYAブランドが着実に浸透しつつあります。

ヘルスケア部門は売上高が前期比15.1%の増収、営業利益は同34.3%の増益となりました。前期に一時的な研究開発費用とアイシティ店舗でのポイント制に関わる費用の計上があったため、当期の利益改善幅が大きく出ています。コンタクトレンズは、2006年4月に診療報酬改定など市場環境に変化があった年ですが、当社のコンタクトレンズ専門店「アイシティ」は、戦略的なマーケティング活動とハイクオリティなサービスにより、市場における競争優位性が一層高まり、昨年に引き続き増収増益となりました。

白内障の外科治療に使われる眼内レンズ(IOL)は、製品の品質を高く評価され、国内市場でのシェア拡大を図ることができました。欧州市場では、発売以来まだ2年も経っていませんが、着実にプレゼンスを高めています。今後は、より一層のシェア拡大に向けて既存製品の改良や新製品の市場投入が必要と考えています。

# To Our Stakeholders

Message from CEO

## 取り組むべき課題と将来への展望

2008年3月期は「競争力の再強化」をキーワードとして掲げ、各事業に取り組んでいく所存です。実は1年前も同じ言葉を掲げていたのですが、2007年3月期は、一段落すると見られた量産投資に引き続き追われた面がありました。過去3年間で振り返ると、毎年500億円程度の設備投資を実施し、既存工場の能力増強や、海外での新工場立上げに力を注ぎました。技術者を中心とする人的資源が生産能力拡大に割かれ、新製品の開発や生産工程の充実・効率化といったことが、結果的に後回しになったことは否めません。2008年3月期は、競合に先んじる製品の開発、高品質製品の安定的かつ大量生産、強固なコスト構造、的確な納期対応など、HOYAが本来持っていた競争力を、再度強化することに注力していきます。全て現状の延長線にあるものですが、それらを一つひとつ確実に積み上げて結果を出していくことが重要と考えています。



中長期的な課題としては、現在ある2つの事業分野「情報・通信」「アイケア」に加え、次の時代の成長を牽引していく新しい分野の開拓・育成が必要であると考えます。既存の製品や自社技術にこだわらず、HOYAの経営資源を有効活用しつつ成長していける分野の検討を進め、事業ポートフォリオの充実に努めていきます。

## 最後に

私は常に株主のみなさまの方を向いてHOYAの経営の舵取りをしていくことを意識しています。折に触れみなさまには「会社は株主のもの」というお話をさせていただいておりますが、この考え方は今後も変わらないものだと考えています。当期は、株式市場が活性化するなかでHOYAへの注目度も増し、2007年3月末には個人株主が10万人に達する勢いで増加しました。より多くの方々にHOYAの経営にご賛同いただき大変嬉しく感じるとともに、経営をお任せ

いただいている責任を重く受け止めている次第です。

ヒト・モノ・カネのボーダーレス化が進むなか、企業はグローバルスタンダードでの企業経営を求められる時代となりました。事業運営から環境対応、コンプライアンスにいたるまで、グローバルな視点で物事を捉える必要があります。また、株主・取引先・従業員をはじめとするHOYAのステークホルダーも同様にグローバル化が進み、様々な価値観が混在するようになってきました。私は、そのようなグローバル化する事業環境、多様化した価値観のなかで、改めて「HOYAの存在意義」という原点に立ち返って、社会のなかでHOYAにしか造り出せない価値を創出していきたいと考えております。みなさまには、これからもHOYAの新しい価値の創造にご期待いただければ幸いです。

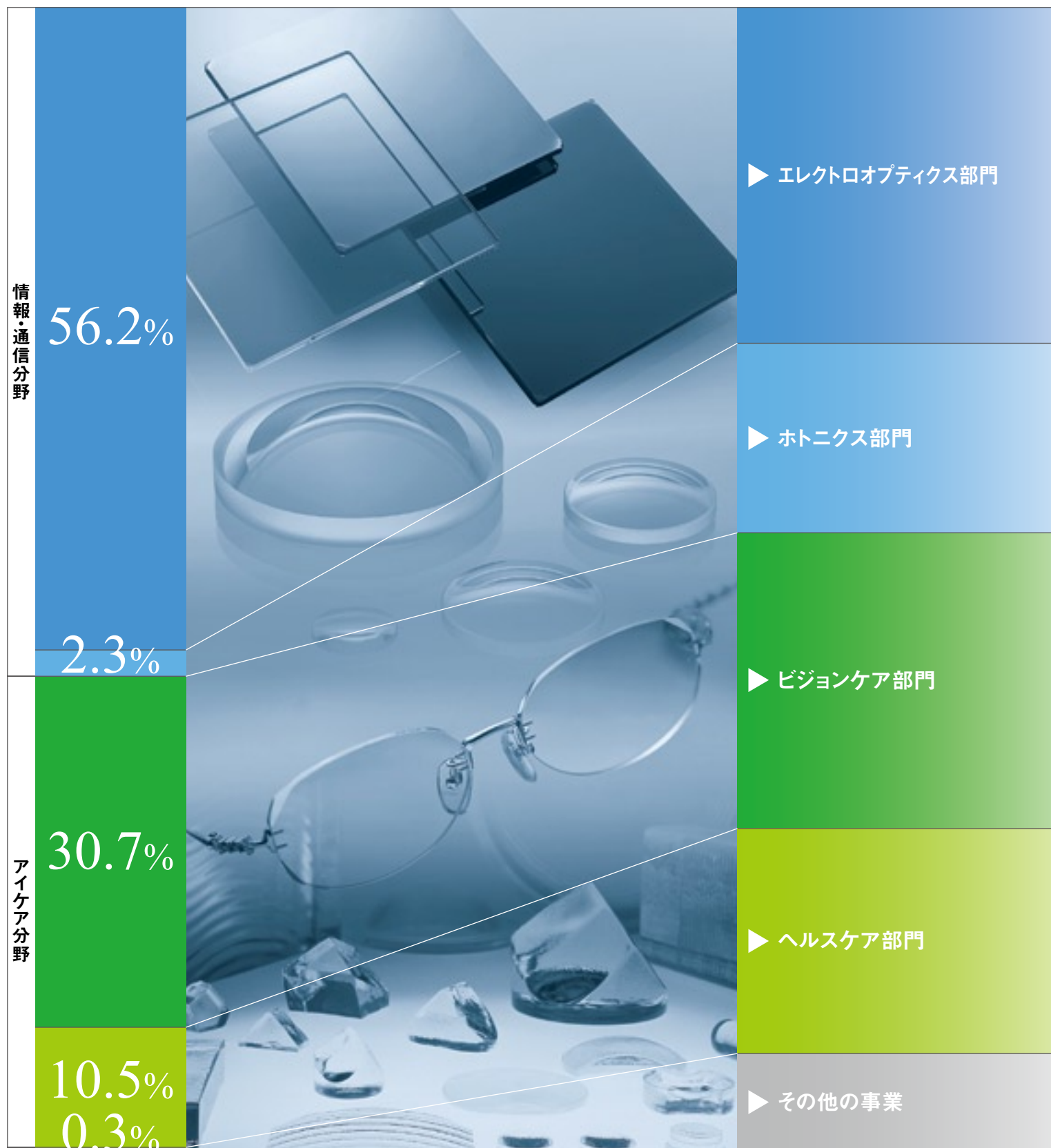
なお、当社では、かねてから将来の継続的な成長と発展のために、新規事業の当社ポートフォリオへの組み入れを検討してまいりましたが、2006年12月に、ペンタックス株式会社と2007年10月1日をもって合併するという経営統合に向けた基本合意をするに至りました。その後、経営統合の形態は合併からTOB(株式の公開買い付け)に変更され、本年7月に実施することとなりました。本件につきましては、その経過は当社ホームページ等で逐次開示してまいりましたが、今後も適時開示を行っていく予定です。株主のみなさまにおかれましては、引き続きご理解・ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

鈴木 洋

代表執行役 最高経営責任者(CEO) 鈴木 洋

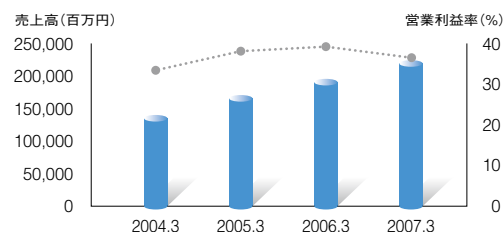
# At a Glance

売上高構成比 (2007年3月期)



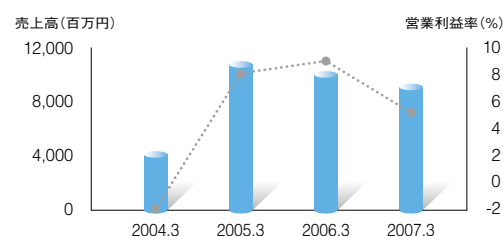
半導体製造用マスクブランクスおよびフォトマスク、液晶パネル製造用フォトマスク、HDD用ガラスディスク、デジタルカメラ用光学レンズなどが主要製品です。最終製品である半導体や液晶テレビ、パソコン、デジタルカメラなどはいずれも高性能化が進んでおり、これらの製品製造に深く関わっているHOYAの製品も、同じように高い品質と性能が求められています。HOYAはこれらの主要製品においてトップシェアを誇っており、市場の多様なニーズを的確にとらえ、それに対し高い技術力と生産体制で応えています。エレクトロ-optics部門は、売上高・利益ともにHOYAグループの成長の牽引役を担っています。

- 半導体製造用マスクブランクス
- 半導体製造用フォトマスク
- 大型液晶パネル用フォトマスク
- HDD用ガラスディスク
- 光学レンズ、光学材料



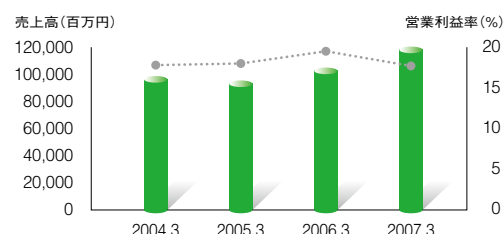
レーザーやUVを利用した装置・機器を扱っています。産業用としては半導体、液晶パネル、デジタルカメラの製造工程で使用されており、エレクトロ-optics部門とのシナジー効果が期待できます。医療用機器は歯科・皮膚科・形成外科の医療現場で使われています。

- UV光源、エキシマ光源装置
- 産業用・医療用レーザー発信機



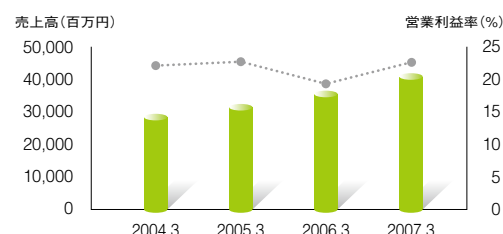
グローバル市場でメガネレンズの製造・販売を手掛けています。日本、欧州、北米、アジア・太平洋の4地域を中心に、それぞれの地域の商習慣や法規制、消費者の嗜好に合わせた事業展開を進めています。日本市場ではトップシェアを維持し、製品のもつ高品質で確かな価値がHOYAのプレゼンスを高めています。欧州や、購買力の上昇しているアジア・太平洋地域でも、HOYAの誇る累進レンズや高屈折レンズなどの高付加価値製品が伸びており、売上高・利益ともに堅調に拡大を続けています。

- メガネレンズ



コンタクトレンズ専門の直営店「アイシティ」を全国展開するとともに、白内障治療用の眼内レンズ(IOL)を製造・販売しています。国内トップの売上規模を誇る「アイシティ」は、国内外から優れた製品を幅広く取り揃え、クオリティの高いコンサルティング販売とアフターケアサービスの充実によって、ビジネスを拡大しています。IOLは世界的な高齢化を背景に、国内市場にとどまらずグローバル市場での展開に注力しており、その成果が着実に出てきています。

- コンタクトレンズ
- 眼内レンズ(IOL)



クリスタル部門は、新しいコンセプトのもと、新たな市場を開拓中です。  
サービス部門は、HOYAグループ会社向けの情報システムの開発・運用を担っています。

私たちは日々、様々な家電製品や情報通信機器に囲まれて生活しています。  
気がつけば身の回りにある製品はアナログからデジタルに変わり、  
私たちの生活はいっそう便利で豊かなものになってきました。  
情報・通信分野は、これらデジタル製品の代表格である  
フラットテレビやデジタルカメラ、ノートパソコンなどの進化に大きく貢献しています。

# 情報・通信分野 Information Technology



八王子工場



HOYAグローバルネットワーク  
●情報・通信分野

# 究極の性能を求めて、 最先端技術の開発に取り組んでいます。

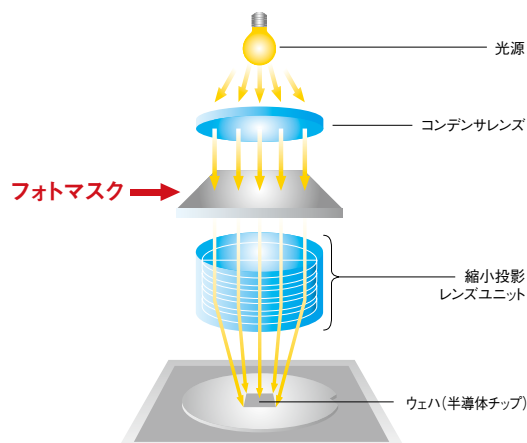
## ▶半導体製造用マスクブランクス／フォトマスク

半導体チップの製造工程において必要不可欠なマスクブランクスとフォトマスクは、半導体の微細で複雑な回路パターンを半導体ウエハに転写する際の原版となるものです。6インチサイズのガラス基板にEB(電子ビーム)描画装置またはレーザー描画装置で回路パターンを描いたものがフォトマスク、描画前のものがマスクブランクスです。HOYAの強みは、高精度で研磨されたガラス基板に金属膜と感光剤を均質にコーティングする優れた技術力と、顧客との共同プロジェクトを通してニーズに適した製品を生み出す開発力、そしてそれを製品化し安定して市場に供給できる生産能力をもっている点です。

半導体は高性能・高集積化が進み、半導体のデザインルール<sup>※1</sup>は回路線幅が90nm<sup>※2</sup>から65nm、45～32nmへと微細化が進展しています。HOYAでは、前期に引き続き、ハイエンド製品の需要が高まりましたが、なかでも光の位相差を利用して半導体の解像度を上げるための位相シフトマスクブランクスが大幅に伸長しました。今後も半導体メーカーやマスクメーカーとの共同開発プログラムを通じた最先端技術の開発に取り組むとともに、顧客の期待に応えるべく生産体制の充実と、いっそうのコストダウンを図っていきます。

フォトマスクについては、ハイエンド製品を中心とした高精度品の製造開発に注力しています。当期は65nm対応のフォトマスクの出荷が増勢を強め、次世代向け開発品に使用される45nmの

半導体製造の露光工程における回路パターン転写のイメージ



出荷も始まりました。半導体ウエハに回路パターンを転写する露光工程(リソグラフィ)で使われる主力光源は、KrFエキシマレーザー(フッ化クリプトン、波長248nm)からArFエキシマレーザー(フッ化アルゴン、波長193nm)に移行しつつあり、さらに液浸技術<sup>※3</sup>等を活用することでArF光源を用いた32nm以降の微細化も視野に入ってきました。最先端領域では、半導体メーカーのみならずフォトマスクメーカーも高い技術力を要求されるため、これに対応できる企業が限られつつあります。そのような環境において、HOYAは将来の技術進歩を見据え、技術部門と製造部門が一体となり、市場のニーズに応える高精度フォトマスクの開発に注力しています。



マスクブランクス(左)とフォトマスク(右)

※1 製造プロセスとの適合を保证するためのLSI(大規模集積回路)設計時の制約を規定したもの。

※2 1nm(ナノメートル)=100万分の1ミリメートル。

※3 露光装置の投影レンズとウエハの間に液体を満たし、解像度を高める露光技術。

# 裏方ですが、液晶テレビの 大型化・高精細化を支えています。

## ▶ 液晶パネル製造用フォトマスク

大型薄型テレビやパソコンのモニターの液晶ディスプレイパネルを製造するためのパターン原版となるのが液晶パネル用フォトマスクです。HOYAは液晶パネル用フォトマスクで世界のトップシェアを誇っており、なかでも大型のフォトマスクはHOYAの最も得意とする分野です。

液晶パネルの需要の牽引役は、年々大型化する液晶テレビであり、それに合わせて液晶パネル製造用フォトマスクも大型化への対応が求められています。液晶パネルは、それに使用されるマザーガラスのサイズ※1によって、第5世代、第6世代などと分類されますが、2006年はパネルの大型化や製造効率の向上を目的として、

パネルメーカーでは第6世代や第7世代の量産が活発化し、一部で第8世代の製造に取り組む動きも出てきました。パネルメーカーの大幅な増産にともなって、フォトマスクメーカー各社も設備の増強に努めた結果、フォトマスク市場では競合間の競争激化による価格下落が顕著となりました。そのような環境のなか、HOYAはフォトマスクの品質をさらに高めることで、パネルの品質向上だけでなく、パネルメーカーの製造コスト低減に貢献しています。特に、HOYAの高い技術力で実現したマルチトーンマスク※2は、パネルメーカーの製造工程を2割程度削減してコストダウンを可能にするマスクです。さらなる差異化として、液晶用に比べてより精度の高い半導体製造用フォトマスクで培った技術を、品質評価などに応用することも予定しています。

当期は熊本・台湾・韓国工場の役割を明確にし、三極生産体制の整備に尽力しました。各拠点は液晶パネルメーカーに隣接しており、それぞれの市場に対応した製品開発や納期の短縮化に努め、生産プロセスのさらなる効率化を進めることで、競争力を高めています。また、当期からマレーシア工場にてフォトマスクの基板となるブランクス<sup>※2</sup>の製造を開始しました。ブランクスからフォトマスクまでの一貫生産によって、HOYA製品の付加価値がさらに高まると考えています。



第8世代に使用される液晶パネル用大型フォトマスク(1,220mm×1,400mm)

※1 パネルメーカーのマザーガラスサイズ

●第5世代／1,100mm×1,300mm(32インチワイド液晶テレビ用パネルが3枚とれる) ●第6世代／1,500mm×1,850mm(32インチワイド液晶テレビ用パネルが8枚とれる)  
●第7世代／1,870mm×2,200mm(50インチワイド液晶テレビ用パネルが3枚とれる) ●第8世代／2,160mm×2,400mm(50インチワイド液晶テレビ用パネルが6枚とれる)

※2 パターンの微細化や半透過膜により、中間的な透過率を有するフォトマスク。

# 優れた耐衝撃性・大容量を武器に、 ノートパソコンに欠かせない存在になりました。

## ▶ HDD用ガラスメモリーディスク



ノートパソコンはもとより、カーナビゲーションや携帯音楽プレイヤーをはじめ、最近ではデジタルビデオカメラにも内蔵されているHDD（ハードディスクドライブ）。それらモバイル機器のHDD記録媒体には、振動や衝撃でデータを破損させないよう、据え置き型の製品に使用されることの多いアルミ製ディスクに比べて耐衝撃性に優れるガラス製のメモリーディスクが使われています。

HOYAが作るガラスディスクのサイズは、3.0、2.5、小径（1.8、1.0）の各インチに大きく分けられます。HOYAの製品の多くは2.5インチで、広くノートパソコンに採用されており、一部カーナビゲーションやゲーム機にも搭載されています。3.0インチは、高い信頼性が求められるサーバーなど高性能コンピューター向けに、また、小径ディスクは、少量ながらも携帯音楽プレイヤーやデジタルビデオ

カメラなどに組み込まれています。

ガラスディスクはその製造工程が二つに分けられ、ガラスの素板に研磨を施したものをサブストレート、それに磁性膜を塗布したものをメディアと呼びます。サブストレートはタイ・フィリピン・ベトナムで、メディアはシンガポールで生産されています。当期はノートパソコンの出荷がグローバルに拡大したため、ベトナム工場の増産投資とシンガポールでのライン増設によって需要の増加に対応しました。

映像や音楽など記録データの大容量化に対する市場ニーズの高まりから、HDDも従来の面内記録方式から、さらなる大容量を可能にする垂直磁気記録方式<sup>※1</sup>へと技術シフトが進んでいます。HOYAでは同方式の製品の出荷を始めており、メディアについてもさらなる大容量化に向け準備を進めています。

HDDの大容量化と並行してHDDメーカーの競争が激しくなり、HDD価格は低下しているため、サブストレート・メディア双方への価格削減要求が強くなっています。HOYAは素材からサブストレート、メディアまでを一貫して製造できる強みを活かし、高性能を求めながらコスト削減を行い、市場のニーズに応えていきます。また、記録容量を大きく増大させると期待されるディスクリットトラック技術<sup>※2</sup>やビットパターンメディア技術<sup>※3</sup>の開発など、将来を見据えた次世代・次々世代の技術開発にも積極的に取り組んでいます。

※1 HDDにデータを書き込む際に、ディスクの磁性層を従来の水平方向ではなく垂直に磁化することで記録密度を高める技術。

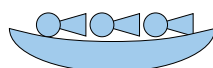
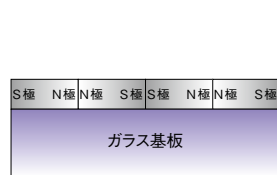
※2 記録トラック間に溝を作ることで隣接トラック間の磁氣的干渉を低減でき、微細化や記録密度の集積化が可能となると期待される技術。

※3 物理的に孤立した磁性体を規則的に配列したメディアで、隣接する磁性体同士が影響を受けず、大容量の記録密度が実現できると期待される技術。

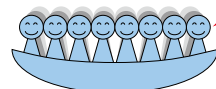
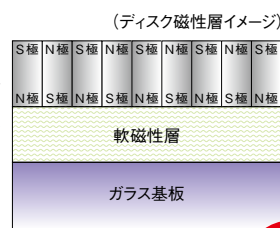
### 小型大容量化を可能にする 垂直磁気記録方式とは？

HDDではディスクに情報を書き込む際、ヘッドがディスク表面に沿って磁化することでデータを記録再生することができます。従来の面内記録方式では、ディスク上の磁区が水平方向に磁化されていましたが、垂直磁気記録方式では、ディスクは垂直方向に磁化されます。垂直磁気記録方式を採用すると、同じ表面積のなかに、より多くの情報を書き込むことができるほか、隣接する微小な磁区がお互いの磁力で引き合うために、記録された情報が消えにくいのも特長の一つです。

面内記録方式（従来型）



垂直磁気記録方式



多くの情報が  
書き込める！

# 創業時から続く匠の技が光ります。

## ▶ 光学レンズ

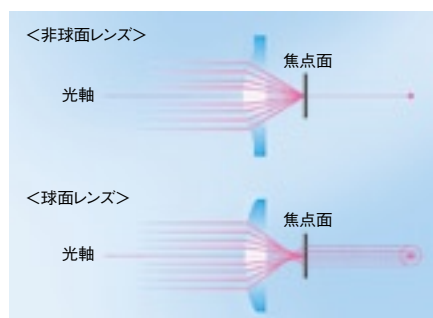
HOYAの光学レンズには、大きく分けてガラス研磨レンズ(球面レンズ)とガラスモールドレンズ(非球面レンズ)があります。非球面レンズは、高温加熱により軟化した光学ガラスを金型成形して作りますが、ガラスの組成からレンズの成形までHOYAの独自技術と長年のノウハウが活かされている製品です。特殊な形状に仕上げることができる非球面レンズは、収差特性に優れているため、焦点距離を短くしたり必要なレンズ枚数を減らすことができ、デジタルカメラなどの光学機器の高機能化、小型軽量化に貢献しています。

当期はデジタルカメラ用のレンズが大きく伸びました。国内ではコンパクトタイプのデジタルカメラの高機能化で買い換え需要が喚起されたことや、アジアなど経済成長が著しい地域での新規需要が伸びたことが、その背景と考えられます。カメラ付き携帯電話では、200万画素以上の高画素カメラ付き製品の伸びが売上増に貢献しました。中国・蘇州にある小径レンズ用の工場は、増産投資を実施しながらも、年間を通して高い操業率を維持しました。



携帯電話のカメラ用レンズモジュールに使用されている  
HOYAの非球面ガラスモールドレンズ

非球面モールドレンズと球面レンズの比較



非球面レンズ

市場では高精度レンズに対するニーズがますます強くなっています。デジタルカメラや携帯電話のカメラは、高画素化が進んだりズーム機能が付加されると、より光学性能に優れた高精度のガラスモールドレンズが必要になります。デジタルビデオカメラもHD\*対応製品が主流となり、これにも高精度の非球面レンズが採用されています。また、昨今ではデジタル一眼レフカメラが人気を博しており、交換レンズに使われる研磨レンズの需要も拡大しています。

光学レンズは、HOYAが1941年に創業される礎となった事業であり、長年にわたって蓄積されたノウハウと技術力に高い評価をいただいています。これからもHOYAは、ガラス材料からレンズまで一貫生産できる強みに加え、高性能なガラス材料の開発を通して、光学レンズのさらなる進化を支えていきます。

※ High Definitionの略語で、高解像度映像のこと。



# 産業・医療の現場に 光技術で貢献しています。

## ▶ ホトニクス

HOYAが長年築いてきた光技術をレーザー発振機器やUV光源装置などに応用した事業がホトニクスです。デジタル機器の製造工程、歯科や皮膚科治療に使われています。

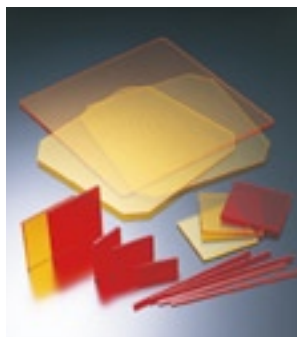
産業用としては、FPD（フラットパネルディスプレイ）製造における欠陥修正装置、半導体製造工程で解析補助加工などを施す精密加工用のレーザー発振機器、また、光ピックアップやカメラモジュールなど光学部品の紫外線硬化樹脂による接着工程に使用されるUV光源装置を提供しています。

そのほか、カメラ・光学機器・工業・医療・教材用などの幅広い分野で使用されるカラーフィルターや特殊ガラスなどの電子材料ガラスを取り扱っており、用途ごとに様々な特殊ガラスを提供しています。

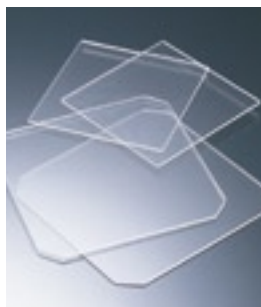
HOYAは各製品の競争力を向上させる技術開発に努めるとともに、それぞれのお客様に最適なソリューションを提供するマーケ

ティングに力を入れています。韓国には現地法人を、台湾には支店を設置し、アジアに製造拠点を置くお客様へ充実したアフターケアサポートを提供できる体制を整えるとともに、ユーザーニーズに合致した製品の開発に力を注いでいます。今後は、装置の性能アップ、新製品の提案を通して、お客様に新しい価値を提供していきたいと考えています。

医療用機器は痛みが少ない治療を可能にする歯科用レーザー装置や、アザやシミを除去する皮膚科・形成外科用レーザー装置などを取り扱っており、レーザーを応用した低侵襲治療の実現を目指し、広く医療の発展と、治療を必要とする人々のQOL (Quality of Life) の向上に努めています。



カラーフィルター



電子用ガラス



レーザー発振器（レーザーシステムHSL-5500）



スポットUV光源装置（EXECURE 4000）

世界の多くの国々で付加価値の高いメガネレンズを提供するビジョンケア部門は、海外でのビジネスが拡大し、事業の舞台はグローバルに広がっています。

ヘルスケア部門は、コンタクトレンズ専門店「アイシティ」を全国展開するほか、白内障の外科治療に使用される眼内レンズ(IOL)をグローバルに手掛けており、HOYAのメディカル領域での事業展開を加速します。

アイケア分野は、「目」という、人にとってとても大切な感覚器官に関わる事業であるため、安全で高品質な製品とサービスの提供を最優先に事業を進めています。

# アイケア分野 Eye Care



ドイツ・オーストリアの営業・マーケティング担当  
(世界的なメガネ専門展示会 オプティ ミュンヘン 2007にて)



HOYAグローバルネットワーク  
●アイケア分野

# 高付加価値製品や新ブランドの投入で、 各市場に合わせた戦略を展開しています。

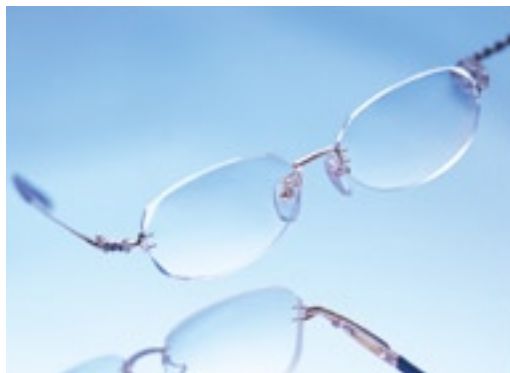
## ▶ メガネレンズ

メガネレンズの世界市場は、全体としてゆるやかな成長を続けていますが、一部の国や地域では高価格で高機能なメガネレンズが求められる一方、他の国や地域では低価格レンズの価格攻勢が激化するという複雑な現象が見られます。このような市場環境のなか、HOYAは、独自の両面複合累進設計を取り入れた遠近両用メガネレンズ「HOYALUX iD」、高屈折レンズや高機能コーティングなど、高付加価値製品の拡大により堅調な成長を遂げています。

メガネレンズのビジネスは、流通構造や消費者の嗜好、法規制などが国や地域により異なるため、それぞれの市場に合った事業戦略が必要です。当期は、日本・欧州・アジア市場で「HOYALUX FD」の販売を開始しました。これはフルスペック・オーダーメイドの「HOYALUX iD」の優れた設計を一部標準化し、iDにより証明された高度な技術を、より多くの方に届けることを目指したものです。さらに、アジア・欧州市場ではHOYAブランドに加えて新ブランドを投入し、マルチブランドによるシェアアップを図りました。

当期に大きな動きを見せたのが新興市場です。ロシアでは売上が倍増し、東欧のポーランド・ハンガリーでは販売会社の設立以来、最大の売上成長を記録しました。南アフリカでは、2006年に子会社化した販売会社が2桁の売上増となり、サウジアラビアな

ど中東地域では流通チャネルの拡大が進みました。また、今後大きな経済成長が期待できるインド市場での新たなプレゼンス構築を目指して、ムンバイに現地法人を設立しました。HOYAでは、今後20年間における成長の80%はアジアおよび新興市場からもたらされると見えています。しかし、それを実現するためには、HOYAの顧客であるメガネ販売店とのネットワークを拡充する必要があり、そこに訓練・教育投資を行ったうえで、はじめて将来の高付加価値製品の販売につながっていくと考えています。



## 新製品投入で回復基調の日本市場

日本市場は依然として低迷が続いており、HOYAでは、高機能のコーティングや新設計の累進レンズを中心とした高付加価値・高価格製品が成長しましたが、低価格帯での価格競争により、国内全体の売上は前期とほぼ同じレベルになりました。しかしながら、2006年11月に「HOYALUX FD」を発売したところ、発売に合わせて集中的にセミナーを開催したこともあって、2007年に入ってメガネレンズ全体の売上の伸びがプラスに転じており、今後の売上拡大に貢献するものと期待しています。

## 欧州・ロシア市場で強いブランド認知

欧州市場では前期に引き続き、極めて力強い売上高の伸びとなりました。製品では、「HOYALUX iD」が好調です。日本に続いて、「HOYALUX FD」の欧州ブランド「HOYALUX iD LifeStyle」が、2007年2月からドイツを皮切りに、各国で順次発売されました。欧州・ロシア市場で競合他社の製品を扱う小売店を対象に調査を実施したところ、HOYAは品質でもコストパフォーマンスでも最高との結果が出て、同市場におけるHOYAのブランド認知度が極めて高いことが判明しました。この好機を活かしてさらなる成長を確固たるものにするため、販売店でのお客様へのコンサルテーションと、パソコン上でメガネの仕上がりがシミュレーションを行うことができるようにした教育・販売支援ツール「HOYA VISION CARE CENTER」を2006年に投入しました。

さらに今後は、ラボ（特注加工工場）と販売店をダイレクトにつなぐオンライン発注システム「HOYALOG」への追加投資を行います。これは、従来のHELPシステムを使いながら、より細かく正確にレンズ形状の調整が可能になるだけでなく、様々なフレームに合わせてレンズカットを施す計測システムHOTS（Hoya Open Tracer System）の利便性をさらに高めるものです。

## 今後が期待される北米市場

北米市場は日本や欧州に比べて高付加価値製品の浸透率がまだまだ低く、輸入低価格品が拡大を続けていることもあり、事業戦略の舵取りが難しい市場です。そのなかで、当期HOYAはディストリビュータやチェーン販売店に向けたシェア拡大策により、前期比10%を超える売上増を達成しました。ベビーブーム世代が購買層に加わり、HOYAの強みである高付加価値・高機能メガネに対する需要が高まりつつあることが、追い風となっています。

## マルチブランド戦略でシェアアップを図る

### アジア・パシフィック市場

当期のアジア市場は、前期の大幅な売上の伸びからは減速しました。これは、HOYAのアジア・パシフィック市場で大きな売上を占める韓国と、今後、巨大マーケットとなる中国での競争の激化が要因です。これまでHOYAは、高付加価値品を中心に展開してきましたが、アジア地域では累進設計レンズを普及させるための新ブランドや、シェアが拡大している中国製低価格品に対抗するために単焦点・低価格レンズの新ブランドを戦略的に投入しました。これにより、高価格帯から低価格帯まで幅広い製品を揃え、様々な顧客の要望に応えられるようになりました。一方、オーストラリアでは米国Transitions社との提携により、紫外線をカットする調光レンズ「Transitions®」を発売し、製品ラインの高付加価値化をさらに進めています。

## グローバルなキャンペーンの重要性

「HOYALUX iD」と「HOYALUX FD」に採用されている、レンズ両面を精密に研磨して作製する両面複合累進設計「BOOM®」は、視野が広く、揺れ・歪みを大幅に軽減させた、世界初となるHOYA独自の技術です。お客様の潜在ニーズを掘り起こし、同時にHOYAの売上を伸ばしていくうえで、この優位性を消費者・販売店双方に理解していただくためのグローバルなキャンペーンの展開が、今後、重要な課題になると考えられます。



### ブーム [BOOM]

それはレンズの両面を複合的に設計し、視野が広くユレ・ユガミを大幅に軽減させた、世界初、HOYA独自の技術です。

# いつもお客様目線で コンタクトレンズを販売しています。

## ▶ コンタクトレンズと「アイシティ」

国内で最大級の店規模を誇るコンタクトレンズ専門店「アイシティ」は、2007年3月末時点では日本全国153店の店舗ネットワークに拡大しており、首都圏から郊外まで主要な商圈を網羅しています。また、2005年に中国・上海に新規出店した海外1号店を皮切りに、グローバルな視点に立った海外展開を進めています。

「アイシティ」は、お客様一人ひとりの大切な目の健康を守るパートナーとして、「安全」を第一に日々サービスの向上と製品ラインナップの充実に努めています。コンタクトレンズは、眼科医によって処方される高度管理医療機器であり、身体に密着した状態で長時間使用されるため、十分な知識と適切な取り扱いが必要です。「アイシティ」では、安全かつ高品質な製品を取り揃え、正しい知識と各製品の最新情報に精通した専門スタッフにより、お客様一人ひとりに最適なコンサルティング販売とアフターケアサービスを提供しています。コンタクトレンズに関する悩みや、破損など万が一の事態にも、経験豊かなスタッフがお客様の快適なコンタクトレンズ・ライフのお手伝いをしています。また、先進システムを導入し、お客様がどの店舗にご来店されても一貫したサービスを受けられるよう、カスタマーサービスの充実に努めています。こうしたお客様の立場に立ったクオリティの高いサービスが評価をいただき、累計利用者数は500万人に達しています。

当期は、2006年4月の診療報酬改定などにより市場環境に変化のあった年でしたが、「アイシティ」は、堅実な事業運営、戦略的なマーケティング活動、そしてなによりクオリティの高いサービスを



「アイシティ」ららばーと横浜店



通して勝ち得たお客様からの信頼によって、市場における競争優位性がいっそう高まり、前期に引き続き対前年比で増収増益となりました。

今後のアジアでのマーケット開拓の足がかりとなる上海店は、現在、3号店まで出店を拡大し、立地の異なる3つのスタイルの店舗で、最適なビジネスモデルの見極めを行っています。まだコンタクトレンズの適正使用についての情報発信が少ない中国で、検眼やフィッティングのサービスを充実させ、クオリティの高い「アイシティ」ブランドを広めていきたいと考えています。

「アイシティ」はこれまで、乱視矯正や遠近両用といった高機能なコンタクトレンズの一部に限り自社製レンズを取り扱ってきましたが、今後は製品ラインナップの充実に向けて、新たな価値を提供する新素材コンタクトレンズなどの開発・製造にも力を入れていきます。



# あなたの瞳に光を取り戻す。 光学技術で医療分野のニーズに応えます。

## ▶ 眼内レンズ (IOL)

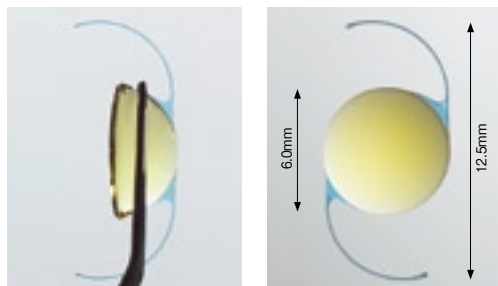
医療の進歩を背景に、先進国を中心として高齢化が進んでおり、それとともに、加齢による白内障症例数も増加しています。白内障は、水晶体が加齢により白濁色に変化してしまう眼の疾患の一つで、視力の低下を招き、症状が進むと失明の危険もある病気です。IOLは、手術により、白濁した水晶体を取り出したあとに挿入する人工水晶体であり、白内障によって失った視力を回復させることができる画期的な医療機器です。

IOLには従来型のハードタイプと、折りたためるフォルダブルソフトレンズがあります。最近では、手術の際に患者の負担を大幅に軽減できることから、フォルダブルソフトレンズが国内市場の95%を占めるに至っています。HOYAは、小切開創口からの挿入を可能にするソフトIOLと、手術を簡便に行うためのインジェクターシステムを製造・販売し、継続的に改良を重ねています。また、紫外線カット機能に加えて網膜保護機能が期待できるHOYAのイエロータイプのレンズも眼科医から高い評価を得ており、市場シェアは着実に上昇しています。

ヨーロッパ市場はドイツ・フランスを中心に売上を伸ばしていますが、HOYAの市場シェアはまだ低いため、いっそうの売上拡大が可能と考えています。営業責任者と学術担当者を主要国に配置するとともにセミナーや公開手術などを積極的に実施して、眼科医との連携を深めHOYA製品の知名度向上を図っています。

アジア各国では既存市場の中国・韓国に加え、タイが新市場として育ち、売上を伸ばしています。アメリカ市場はFDA(米国食品医薬品局)からの認証を受ける手続きを継続しており、製造プロセスを含む承認を2008年に予定しています。

白内障術後用の眼内レンズは、術後感染症を予防するために小切開創での手術が可能で、眼内での安定性が高く、後発白内障の発生を抑え、かつ術者にとってもより簡便で安全な製品であり、また、網膜保護などさらに高い機能を有する製品の開発が要求されています。HOYAはこれらすべての機能を有する次世代眼内レンズの開発に着手しており、早期の製品化を目指しています。



軟性アクリル眼内レンズ HOYA エイエフ-1(UY)



眼内レンズ挿入機器  
HOYAインジェクターシステム HOYA-IS

- 
- ▶ 研究開発・新規事業
  - ▶ 知的財産への取り組み
  - ▶ 環境への取り組み
  - ▶ コーポレートガバナンス

# Research and Development

## 研究開発・新規事業

HOYAグループは、将来にわたる持続的成長と企業価値の向上を目指し、長期的な視点に立った事業戦略の立案と技術開発に注力しています。HOYAの主要製品はそれぞれ、市場において競争力を高めトップシェアを獲得することで高い収益性を獲得してきましたが、それらを実現したのは、ゼロからものを作り出すというHOYAの研究開発姿勢にほかなりません。独自技術に裏打ちされた競争力の高い事業の創造を目指し、将来の大樹となり得る未来の芽に積極的に投資を行っています。

### 研究開発に対する考え方

“小さな池の大きな魚”。これは、HOYAの経営戦略を端的に表わしたのですが、“小さな池(=市場)の大きな魚(=トップシェア)”。すなわち、各市場はそれほど大きくなくとも、自分がリーディング企業として重要な地位を占めるということであり、研究開発においても、お客様と密接な関係のなかで、先端領域に積極的に参加して行くということでもあります。HOYAは、こうしたニッチ(小さな)市場で、他社をリードする研究開発および技術開発と、中長期的には自分で“新たな池を掘る”という新規事業の開拓・育成を重点分野として積極的に推進しています。また、実用化に繋がる応用研究に力点を置いているのもHOYAの特徴です。変化のスピードが加速している環境下で、無駄のない効率的な研究開発には、実用性や経済性という現実的な視点が非常に重要になってくるからです。

### 研究開発体制

HOYAグループでは、各事業部門が大きな権限と責任をもって事業を推進しており、研究開発においても、既存事業の延長線にある次世代技術については各事業部が手がけています。一方、グローバル本社に属するR&Dセンターは、長期的な視点に立った次々世代の技術につながるテーマや新しい分野の研究開発に取り組んでいます。

### R&Dセンターの研究開発テーマ

R&Dセンターでは、省エネ材料・ナノテクノロジー・光通信の3つを主要テーマとし、研究開発に取り組んでいます。各テーマでは、HOYAのコア技術を応用した既存事業の水平展開や、既存事業とは異なる新分野の開拓を進め、HOYAの将来の成長を支える事業の種を育てています。これらをご紹介しますとともに、併せて2006年までR&Dセンターで開発を手がけ、現在は実用化を目指し事業部に移管されたEUV用マスクブランクスをご紹介します。

#### <省エネ材料>

地球温暖化対策や環境保全意識の向上などにより、省エネルギーに対する要求はますます高まっています。HOYAが開発に取り組む3C-SiC(立方晶炭化ケイ素)デバイスは、エネルギー効率の高い半導体デバイスとして期待されています。通常のSi(シリコン)デバイスに比べて、3C-SiCデバイスは電力損失が少なく、高温状態でも動作するという特長があります。ハイブリッド自動車や燃料電池自動車に应用すると、低燃費はもちろん、冷却システムの小型軽量化による製造コストの低減が



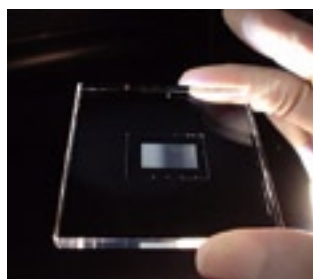
3C-SiC

見込まれます。効率の良いパワーデバイスとして、様々な分野での採用を目指しています。

## <ナノテクノロジー>

### 1. ナノインプリント

さらなる微細化が常に求められている半導体関連分野やデータストレージ関連分野では、高密度化によるコスト削減が最大の目標であり、その解決策の一つとして脱リソグラフィー化が進行しています。その基本は印刷技術を主体とするものですが、特にナノ領域ではナノインプリント技術が脚光を浴びています。これは超微細な型（モールド）を一度作ってしまえば、その子型・孫型を使ってスタンプ方式（押印）でのパターン転写が可能であり、超微細パターンの大量複写において最も安価な方法と考えられています。



32nm対応等倍ナノインプリント用モールド

HOYAは既存のフォトマスク・マスクブランクス技術の応用により、このモールドの製作を早くから手がけており、光部品・次世代磁気ディスク・半導体などへの応用が見込まれています。

### 2. ナノ粒子

ある材料をナノサイズ※にまで小さくすると、その材料の性質が変化し、発光などの新しい機能が生まれます。例えば、金をナノ粒子にまで細かくすると光を通すようになり、さらに赤く発色するようになります。ステンドグラスはその一つの例で、古い時代にガラスに偶然にも金のナノ粒子が混ざってできあがったものです。HOYAでは現在、種々のナノ粒子の分散・表面改質技術開発を行っており、これらをうまく組み合わせることで、新たな物性を持った複合材料開発に挑戦しています。現在進行中のものからは、光学部品材料、データストレージ関連での応用が見込まれています。

※ 1nm(ナノメートル)=100万分の1ミリメートル。



インジウムリン半導体ナノ結晶の蛍光

## <光通信>

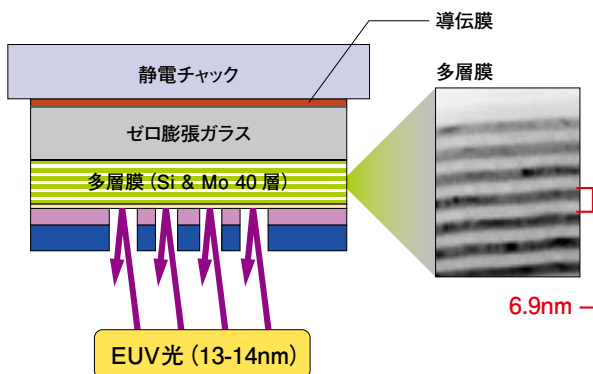
今後の光ネットワークの発展を見越した、光通信用部品・材料や特殊光ファイバーの開発に取り組んでいます。ブロードバンド環境が急速に整備されるなか、HOYAはFTTH(Fiber To The Home)分野での研究開発を継続して進めています。例えば、光ファイバーケーブルをつないで、光信号を電気信号に変換する基幹部品や、伝送速度を上げるモジュールの研究開発に取り組んでいます。この分野では、光モジュールの高集積化技術を有する米国Xponent(エクスポーネント)社とタイアップを行うなど、海外のベンチャー企業への投資や共同開発も積極的に行っています。



光導波路型FTTH用部品

## <EUV用マスクブランクス>

半導体業界では、さらなる高集積化・高効率化のための微細化が求められており、次世代のリソグラフィー技術ロードマップでは、半導体製造工程の露光光源としては極短紫外線(Extreme Ultra Violet=EUV)が最も有力視されています。HOYAでは、すでにEUV用マスクブランクの要素技術開発を完了し、量産を視野に入れたテスト用マスクブランクの提供を開始しています。EUV用マスクブランクスについては、2006年にR&Dセンターから事業部に移管され、今後は事業部が主体となり、実用化のための開発に取り組んでいく予定です。



反射型EUVマスク(イメージ)

# Intellectual Property Rights

## 知的財産への取り組み

HOYAグループは、創業当初から技術の創造と革新とともに成長してきました。半導体やデジタル機器などのハイテク分野から、メガネレンズ・眼内レンズなどアイケア分野に至るまで、その高い技術力と事業競争力のもと、企業価値の最大化を図っています。光学レンズ専門メーカーから始まり、ガラスの組成から成型、さらにそれらを精密に加工する研磨、薄膜、微細加工技術を確立し様々に融合させて、HOYAでしか作ることのできない先端製品を数多く開発してきました。知的財産戦略は、そうしたHOYAの独自の技術を守り、また、事業戦略や技術開発と一体となって、将来にわたる成長を支える重要な経営戦略の一つであると考えています。

## 1. HOYAグループの知的財産方針

HOYAグループでは、グローバルなビジネスの競争力を高めるために、知的財産を最大限に活用することを基本方針としています。

### ●特許の取得と権利化

HOYAでは効率的な特許出願および権利化業務を進めるために、技術開発担当と知的財産担当者は日頃から密接にチームワークを組み、先端技術の開発初期段階から、周辺技術や応用技術あるいは代替技術を含めた形で、知的財産権の確立に努めています。HOYAが先行している分野に関しては先端領域の特許取得のスピード化を図るとともに、市場が成熟している事業領域では、他社特許の侵害を防止し効率的な特許権利化を進めるため、他社特許情報についての調査・精査を緻密に行うなど、異なる事業環境に適した特許の権利化業務を進めています。また、ビジネスのグローバル化が加速するなかで、HOYAの生産拠点や取引先企業の海外進出に合わせ、特許業務についてもグローバル体制の整備に力を入れています。

### ●ライセンスアウトの方針

HOYAの一つひとつの事業規模は大きいものではありませんが、それぞれの市場において競争力の向上に努めており、その源泉となる技術特許については、ビジネスを遂行する上で、最大限、

有効活用することを主眼にしています。クロスライセンス契約を結んだり、また、ライセンスアウトにより市場の拡大が期待できる場合や市場におけるHOYAの競争優位性に変化が見られる場合など、事業戦略上、有効であるとみなされたときは、他社にライセンスアウトしHOYAの知的財産を最大限に活かします。そのような場合のライセンスアウトは、グローバル本社承認事項と規定して厳重に管理・運営されます。

### ●模倣阻止と侵害防止

HOYAの特許技術が他社から模倣されないよう、常に市場を監視し、万一、他社から模倣されていることを発見した場合は、疑侵害者に対して警告したり、必要に応じて提訴などの適切な措置を講じています。また、他社の特許を尊重し、適切に評価するとともに特許侵害の防止を徹底することで、特許業務の効率化にも取り組んでいます。

### ●他社の特許および技術の利用

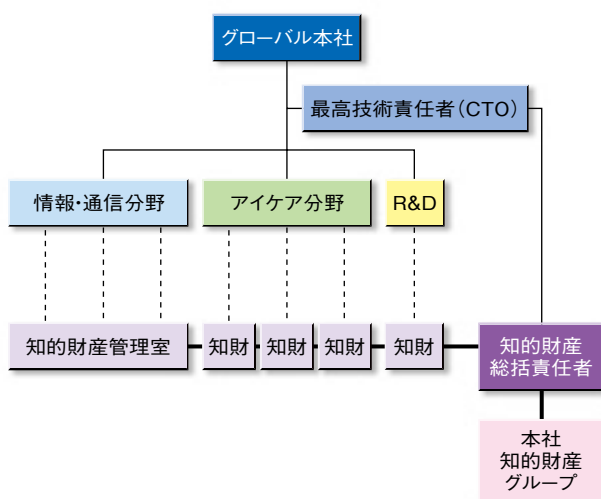
HOYAの独自技術・特許にこだわらず、十分な技術調査と検討の結果、他社に優れた技術や特許があり、それらが製品の事業化に結びつくなどHOYAにとって有効であると判断された場合、他社特許のライセンスインおよび技術導入を行います。

## 2. 知的財産活動の推進体制

HOYAグループでは、事業部・カンパニー制をとっており、事業戦略の立案から意思決定まで大幅な権限委譲がなされています。知的財産戦略についても、各事業部に知的財産グループを設け、事業戦略に即した形で独自に特許出願などの権利化業務、他社特許対策、自社の特許の活用業務などを推進しています。

グローバル本社では、知的財産総括責任者のもと、グループ全体としての知的財産戦略を立案・推進するとともに、グループ全体の知的財産管理業務、事業部に対する特許戦略の構築支援のほか、特許管理システムの構築支援、人材育成・スキルアップ教育などHOYAグループ全体の知的財産機能の向上の責務を担っています。特に、複数の事業部にまたがる知的財産問題の調整や、知的財産に関する提訴および和解など、グループ全体の経営判断を優先させる事項については最高経営責任者のもと、本社承認事項と規定し厳格に管理されます。また、知的財産活動が事業部に分散していることにより、情報の共有を図りにくいなどの弊害を低減するため、定期的に合同知的財産会議を開催し、各事業部の情報交換を行っています。

### ●HOYAグループ知的財産組織



## 3. 知的財産の状況

### ●保有件数とグローバル出願率

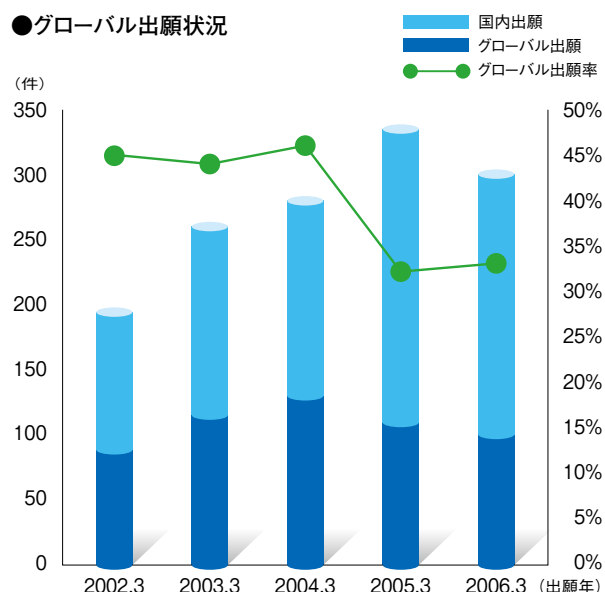
当期における日本国内の登録特許・実案保有件数は967件であり、エレクトロ-optics部門とビジョンケア部門で全体の約85%を占めています。特許出願状況のうち、グローバル特許出願率は30%超となっています。今後もグローバル出願率30%を一つの目安として業務を行っていきます。

日本国内の商標保有件数は1,007件、海外の商標保有件数は952件です。

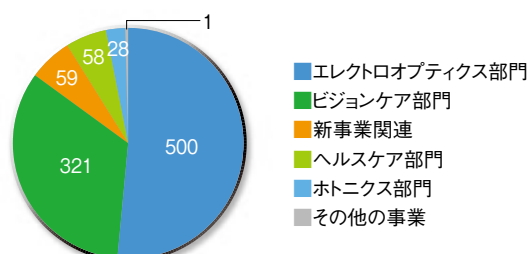
### ●特許率

特許率（特許査定／特許査定＋意見拒絶査定＋戻し拒絶査定＋審査着手後取下・放棄など）は、2005年3月期は49.5%、2006年3月期は49.1%でした。今後も発明の評価を適正に行い、無駄のない技術開発と知的財産管理を行っていきます。

### ●グローバル出願状況



### ●登録特許・実案保有件数 (967件) (2007年3月末現在)



# Environmental Efforts

## 環境への取り組み

HOYAグループでは、環境保全活動は、企業が存続し発展していくなかで果たすべき社会的責任の一つであり、事業を展開するうえで当然遂行すべき行為であると考えています。企業として成長しながら、地球環境との調和を目指す。それが、HOYAの環境保全に対する考え方であり、様々なかたちで取り組みを行っています。限られた地球資源に対して、私たちが今できること、すべきことを一つひとつ実現していきたいと考えています。

## 1. 環境保全推進体制

HOYAでは、1976年に各工場で「公害対策委員会」を設置し、1993年には、全社的な環境保全対策組織を整備するとともに、「経営理念・経営基本原則」に基づき、その行動基準として「HOYAグループ環境理念・環境基本原則」を制定して、継続的に環境負荷の低減に取り組んでいます。その後、1997年には、環境理念・環境基本原則をともに改訂し、グループワイドな環境保全活動を展開しています。

### HOYAグループ環境理念

次世代によりよい地球環境を引き継ぐためにグループワイドの活動展開のもと環境保全に努め省資源を推進し地球環境との調和のとれた企業活動を行います。

### 環境基本原則

1. 地球環境を良好な状態で次世代に引き継ぐために、環境保全を企業活動の必須の要件として認識し、人・社会・自然と調和のとれた事業活動を行う。
2. 国内及び海外に展開する各社が一致協力し、グループワイドな環境保全活動を展開する体制を整備する。
3. 事業活動に伴う汚染物質の排出などの環境負荷について、法律を遵守し、その継続的な低減に努める。
4. 資源の有効利用、省エネルギー、リサイクルなどの省資源活動を推進する。
5. 環境教育、社内広報等を通して、全社員に環境理念及び環境基本原則を周知し、環境に関する意識の高揚を図る。

## 2. 環境負荷低減に向けた活動事例

### ●CO<sub>2</sub>排出量削減への取り組み

工場で使用していた燃料を従来のA重油から、単位発熱量あたりの排出係数がA重油よりも小さい液化石油ガスに転換したのち、いっそう排出係数の小さい天然ガスに転換しています。燃料の切り替えには、ばい煙発生の抑制や危険物貯蔵量の低減など、重大事故のリスク低減といった効果もありました。

また、従来から実施している氷蓄熱システム導入の推進、高効率変圧器の採用などの省エネルギー活動も引き続き推進しています。これと併せ、屋上緑化の推進、空調の効率化などの省エネルギー活動を展開してCO<sub>2</sub>排出削減を図っています。

そのほか、オフィスでの軽装の導入、適切な室内温度調整、効率的な照明の実施など非生産拠点からのCO<sub>2</sub>排出抑制にも努めました。

### ● 水の使用量に対する取り組み

工場排水の再利用の推進、トイレ手洗いなどの生活水の自動水栓化などを実施し、水の使用量を抑制するように努めました。

### ● 廃棄物処理量削減への取り組み

研磨汚泥のコンクリート原料としてのケミカルリサイクルをはじめ、廃プラスチックおよび化学物質のサーマルリサイクルなどを推進し、廃棄物処理量の低減に努めました。

### ● 容器包装材使用量削減への取り組み

お客様への製品納品時のダンボール箱のリユース化推進や通い箱化への切り替え拡大など、使用量削減に向けての活動を行いました。

### ● 化学物質削減への取り組み

国内工場と海外工場とが連携して、HCFC141b(1,1-ジクロロ-1-フルオロエタン)を使用した洗浄工程を水洗浄に切り替えたり、メガネレンズ製造時のガスケット形状の変更によりモノマーの使用量を削減するなど、製造工程で使用する化学物質の削減に努

めました。

このほか、製造工程で使用していた各種法規制(化管法など)対象物質の使用量・排出量抑制や代替化にも取り組みました。

### ● 排水処理の改善

工場排水中のフッ素処理の改善(強化)策として晶析法を2006年2月より導入し、フッ素濃度の半減を達成しました。この処理システムは、フッ素を吸着させた晶析物(フッ素アパタイト)を有価物として売却できる点に特色があり、廃棄物処理量の低減にも役立っています。

### ● 緊急時対策

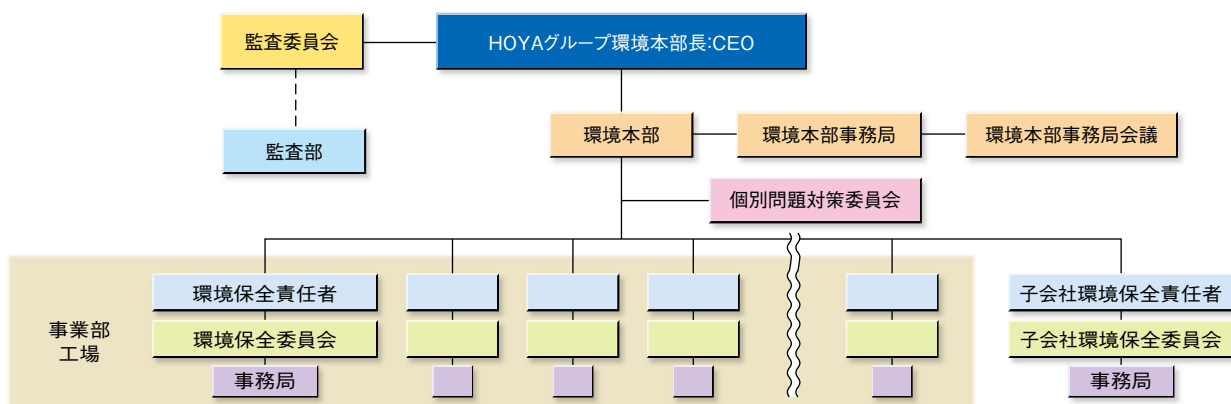
HOYAでは工場ごとに緊急時の対応を定めた手順書を作成し、万一の場合にも工場外への環境影響を最小限に抑える努力を行っています。設備面でも、例えば、油漏れの際に河川への流入を予防する油水分離装置と漏油監視装置を導入するなど、より確実に対策が講じられるよう改善を進めました。

## 3. 環境マネジメントシステムの導入 (ISO14001の認証)

HOYAは1996年10月に環境マネジメントシステムの国際規格ISO14001の導入宣言を行い、1997年12月にHOYA LENS DEUTSCHLAND GmbHでHOYAグループとしては初めて認証を取得しました。その後も、海外を含む生産拠点で導入を進め、2007年3月末時点におけるグループ全体での認証取得サイト数は35サイト(国内11サイト、海外24サイト)となっており、認証を継続しています。

HOYAでは、環境理念・環境基本原則を具現化する上で、最高経営責任者(CEO)を本部長とする「環境本部」を最高機関とした環境保全組織を整備し、グループの環境保全活動を統括管理しています。

### ● HOYAグループ環境保全組織



各事業部門および各工場のトップは「環境保全責任者」として、事業また工場の環境保全を統括管理します。「事務局」は環境保全責任者が主催する「環境保全委員会」を補佐します。

# Corporate Governance

## コーポレートガバナンス

HOYAはコーポレートガバナンスを経営上の最重要事項の一つととらえ、「会社は株主のもの」という基本精神のもと、株主価値の最大化を目指して経営を推進しています。社内の論理だけで経営が行われないう、株主の立場に立った監視役としての社外取締役積極的に経営に参加していただき、ガバナンス強化に努めるとともに、経営と業務執行を分離することで意思決定の迅速化と経営の効率化を図っています。

### コーポレートガバナンス体制

HOYAは2003年6月、「委員会等設置会社(会社法施行により、現在は委員会設置会社)」へ移行しました。取締役会から執行役に決定権限を大幅に委譲することにより、執行役が業績向上を目的として迅速かつ効率的な経営を行うことができる体制を構築するとともに、取締役会とは別に、社外取締役で構成される「指名委員会」「報酬委員会」「監査委員会」の三つの委員会を設置し、執行役を監視する監督機能の強化と経営の健全性・透明性の確保を図っています。

### 取締役会と三委員会

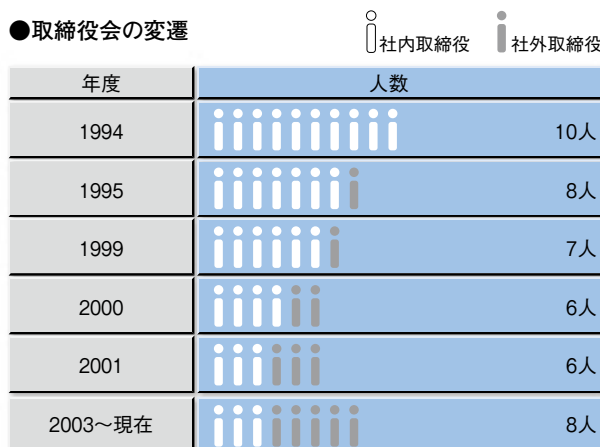
取締役会は社外取締役5名と社内取締役3名の合計8名で構成されています。取締役会の形骸化を防ぎ、活発な議論ができるよう、HOYAでは1989年から徐々に取締役の人数を減らし、同年には17名いた取締役は現在では8名となっています。また、社内の序列や人間関係にとらわれず声を上げられるように、1995年からは社外取締役に加わっていただき、経営の監督・助言を受けられるようにしました。

取締役会は2月と8月を除いて毎月開催され、活発な議論のなかで社外取締役が執行役の業務執行を監視・助言する仕組みになっています。3名の社内取締役は執行役を兼務していますが、各事業における日々の業務執行に関しては、執行役から各事業部

門長に大幅に権限委譲されています。毎月開かれる事業報告会においては、各事業部門長から執行役に対して詳細な報告がなされ、問題点への対応策が討議され、重要な事項はすべて取締役会に報告されることになっています。

「指名委員会」「報酬委員会」「監査委員会」の三つの委員会はいずれも、社外取締役のみで構成されており、各委員会およびその下部組織は、任免権を含む決定権限において、執行役からの独立性が確保されています。外部から招聘している社外取締役はいずれも、経営者としての十分な経験と国際感覚を有しており、株主の立場に立った公平で適切な意見を期待できる方ばかりです。取締役会やこれら委員会でも毎回、積極的に発言し、親身になって意見を述べられています。

#### ●取締役会の変遷



## ●指名委員会

取締役および執行役の候補者の選任を決定し取締役会に付議します。また、取締役の解任議案を株主総会に付議する決定をしたり、執行役の解任議案を取締役に付議する決定をします。取締役候補者選任基準を定め、選任を適正に行うとともに、特に社外取締役の選任については、知識・経験・専門性などの適正基準に加え、独立性を確保するためにHOYAグループとの利害関係に関する厳格な基準を設けております。

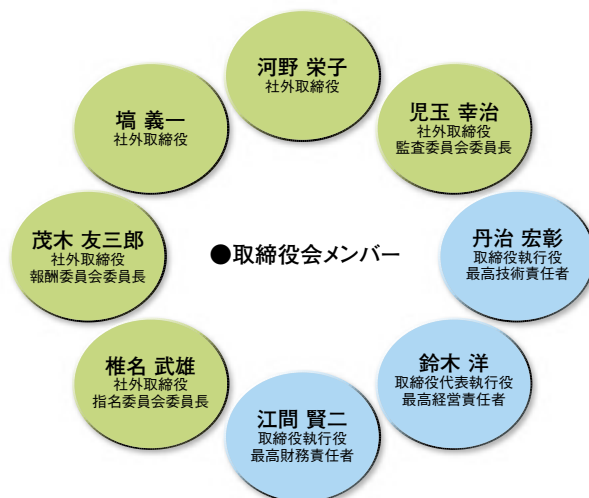
## ●報酬委員会

報酬委員会は、取締役および執行役のインセンティブを高める報酬体系を構築し、公平・適正な業績評価を行うことでHOYAの業績向上に資することを目的として設置されています。各取締役の報酬は、固定報酬、業績連動報酬およびストックオプションで構成されており、その時の経営環境、業績、他社水準などを考慮して決定されます。

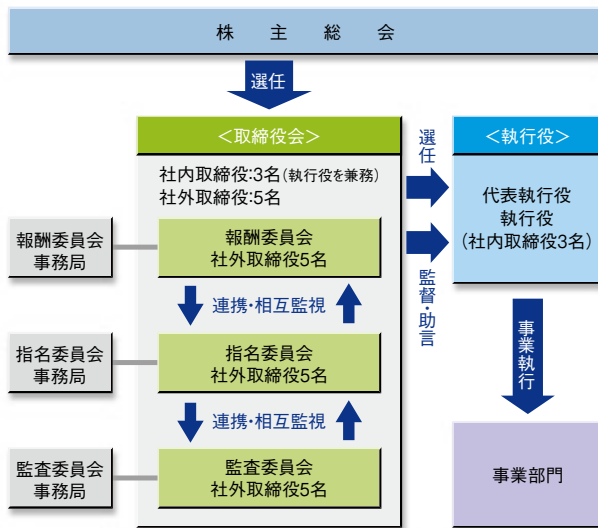
## ●監査委員会

監査委員会は、当委員会で決定された監査方針・監査計画に沿って、会計監査人から報告を受け財務諸表などを検証するとともに、監査部門より業務監査結果の聴取を行い、経営の健全性・適法性・効率性などについて検証します。全ての重要事項は取締役会に報告され、必要に応じて対策が講じられます。

監査委員会には、その職務の実効性・効率性を確保するため、下部組織として専任のスタッフを有する監査部門を置いています。



## ●コーポレートガバナンス体制の模式図



## 内部統制システム

HOYAグループでは、コーポレートガバナンスの強化に努めるとともに、適正で効率的な事業運営を確保するため、内部統制システムの充実に注力しています。内部統制システムは、各事業・各担当の日々の業務プロセスに組み込まれており、それぞれの事業部が主体となって、実施・検証・改善を行っています。各事業部門の部門長は、事業運営と業績向上の権限と職責を負うとともに、業務の有効性・効率性、財務報告の信頼性、コンプライアンスおよび経営資産の保全を目的とする内部統制システムの充実を図る職責を課せられます。各事業は、業績向上のための効率性や有効性の充実を図るだけでなく、企業市民として、事業の適法性や適正性について責任を負っています。それらを満たすことは、社会におけるHOYAの企業価値向上につながることにほかなりません。

内部統制システムの構築にあたっては、事業によって実際におかれている環境は異なるため、統制環境の整備および実施、業務執行に際してのリスク評価と対応、また統制プロセスの検証・改善にいたるまで、事業部および事業所ごとに最適かつ効率的と思われる形で適宜整備されています。

グループ本社の監査部門は、定期的に各事業部門・各事業所に対して、業務監査を実施し、内部統制システムが適切に機能しているか、不正が行われていないか、改善すべき事項はないかなど、独立した立場から、業務プロセスを検証する職責を担っています。監査を通して顕在化した問題点は改善勧告されるとともに、特に

重要な事項については、監査委員会・取締役会および執行役に報告され、執行役は必要に応じて迅速かつ適切な対応を決定・指示します。

内部統制システムの充実に、職務を遂行する各人の意識向上が重要であり、HOYAグループでは、社員一人ひとりが職務を遂行する上で確固たる職業倫理を持って行動できるよう指針を明



HOYA行動基準  
ガイドブック

文化した「HOYA行動基準」を制定し、様々な教育・啓蒙活動を行っています。また、2003年には、内部からの通報・相談を受け付ける組織として「HOYAヘルプライン」を設置しました。これは、法令や「HOYA行動基準」に違反する行為があった場合、早期に発見し、トップへスムーズに伝達する仕組みを構築することで、会社としての迅速で適切な対処を促し、グループ全体の健全性を確保することを目的としています。「HOYAヘルプライン」はHOYAグループ本社内に設けられた専任組織であり、外部の弁護士にも窓口になっていただいております。匿名性の保持と機能の実効性の確保が図られています。2007年3月末現在、日本、アメリカ、および従業員数が世界中で最も多いタイのグループ会社を導入しており、今後も対象国を増やしてグローバルに活動を広げていく予定です。



## 内部統制報告制度への対応

日本版SOX法(J-SOX)\*への対応については、内部統制グループを新たに組織化し、会計および監査に精通した専任のスタッフを配置しました。グループにおける財務報告に係る内部統制の整備状況の可視化および運用評価体制の構築に着手しております。法の施行に向けて、順次内部統制の有効性を検証し、必要に応じて改善を進めていく予定です。

※2006年6月に成立した金融商品取引法により、2008年4月以後開始する事業年度から適用が義務付けられた「内部統制報告書制度」。上場会社を対象に、財務報告に係る内部統制の経営者による評価と公認会計士等による監査によって内部統制の充実を図り、ディスクロージャーの全体の信頼性を高めることを目的に整備された法規制。

## ディスクロージャーの充実とIR活動

HOYAでは、公平で迅速な情報開示とIR(インベスター・リレーションズ=投資家への情報開示を含むコミュニケーション活動)を、経営者の重要な責務の一つと考えています。株主の権利を尊

重し適切な情報開示に努めるとともに、株主とのコミュニケーションを大切に、積極的に経営に反映していきたいと考えています。

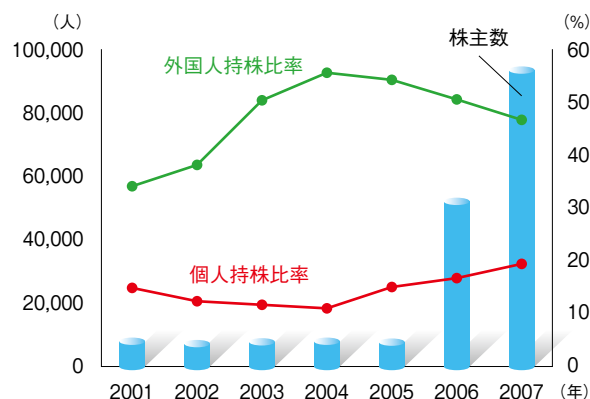
1998年には他社に先駆けて四半期決算を開始したほか、各四半期末から発表までの期間を徐々に短縮し、現在では各四半期末後約3週間で、連結ベースの決算を、本決算と同レベルの情報量で開示するなど、迅速化と情報の充実に努めています。四半期毎に開催する決算説明会には毎回CEOが自ら出席し、説明・質疑応答を行うなど、経営トップがIR活動に積極的に参加しています。

また、当期は国内各地で個人投資家向けの説明会を開催し、個人の株主・投資家のみなさまとの双方向コミュニケーションに力を入れました。2003年以降、外国人株主の持株比率が50%前後と高い水準で推移する一方、昨今では個人株主の数も飛躍的に増加しています。2006年秋には、国内の株主を対象に当社に関するアンケートを実施し、多くのみなさまから貴重なご意見やコメントをいただくことができました。当社の成長性、安定性ならびに技術力に対して高いご評価とご期待をいただくとともに、株主還元策やIR活動に対して貴重なご意見を多数お寄せいただきました。アンケート結果は今後のIR活動に活用させていただく予定です。引き続き多様化する株主のみなさまのご要望にお応えしながら、一層透明性の高い企業をめざしこれからもIR活動の充実に努めていく方針です。



個人投資家向け説明会の様子

### ●株主数と持株比率



財務・データセクション

# Financial Section and Corporate Data

## Contents

|    |                |
|----|----------------|
| 30 | 10年間の主要連結財務データ |
| 32 | 財務報告           |
| 44 | 連結貸借対照表        |
| 46 | 連結損益計算書        |
| 48 | 連結株主資本等変動計算書   |
| 49 | 連結キャッシュ・フロー計算書 |
| 50 | 連結財務諸表について     |
| 75 | HOYA株式会社・会社データ |
| 76 | 株式情報           |
| 77 | 沿革             |
| 78 | 主要事業所          |

# 10年間の主要連結財務データ

|                          | 1998年     | 1999年   | 2000年   | 2001年   |
|--------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| 売上高(百万円)                 | 193,472   | 201,290 | 201,110 | 236,802 |
| 営業利益(百万円)                | 26,394    | 31,726  | 34,688  | 45,127  |
| 経常利益(百万円)                | 26,759    | 33,612  | 35,484  | 48,184  |
| 当期純利益(百万円)               | 12,348    | 17,836  | 20,715  | 21,860  |
| 販売費及び一般管理費／売上高(%)        | 28.2      | 26.4    | 25.4    | 23.8    |
| 総資産当期純利益率(ROA)(%)        | 5.3       | 7.8     | 8.9     | 8.6     |
| 自己資本当期純利益率(ROE)(%)       | 8.5       | 11.6    | 12.4    | 11.8    |
| 自己資本比率(%)                | 63.7      | 71.7    | 73.2    | 73.0    |
| 棚卸資産回転月数                 | 3.4       | 3.2     | 3.3     | 3.1     |
| 設備投資額(百万円)               | 19,504    | 13,654  | 17,770  | 39,672  |
| 減価償却費等(百万円)              | 17,570    | 18,233  | 16,050  | 32,137  |
| 研究開発費(億円)                | 75        | 78      | 77      | 73      |
| 1株当たりデータ(円)<br>(株式分割調整後) | 当期純利益     | 26.12   | 37.77   | 44.06   |
|                          | 配当金       | 7.00    | 7.50    | 8.75    |
|                          | キャッシュ・フロー | 64.41   | 77.65   | 79.15   |
|                          | 純資産       | 317.67  | 340.56  | 376.55  |
| 株価収益率(PER)(倍)            | 36.4      | 44.5    | 55.0    | 43.7    |
| 株価キャッシュ・フロー倍率(PCFR)(倍)   | 14.8      | 21.6    | 30.6    | 17.6    |
| 株価純資産倍率(PBR)(倍)          | 3.0       | 4.9     | 6.4     | 4.9     |
| 期末株価(円)(株式分割調整後)         | 950       | 1,680   | 2,425   | 2,040   |
| 時価総額(億円)                 | 4,413     | 7,804   | 11,264  | 9,476   |
| 従業員数(人)                  | 9,320     | 9,414   | 10,651  | 12,966  |

注：2003年3月期より、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しており、過年度の1株当たりデータについても、同会計基準及び適用指針に基づいて再計算した数値を記載しております。

注：2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号)を適用しており、これまでの「株主資本」に代えて、「自己資本」を使用しています。2006年以前の「自己資本当期純利益率(ROE)」及び「自己資本比率」は、従来の「株主資本当期純利益率」及び「株主資本比率」の各数値を記載しています。

●総資産当期純利益率(当期純利益÷当期期首・期末総資産の平均×100)：企業の資産運用の効率性・総合的収益性を表す指標とされています。

●自己資本当期純利益率(当期純利益÷当期期首・期末自己資本の平均×100)：企業の収益性を表す代表的指標で、株主の持分に関する収益性を示します。

●自己資本比率：総資産に対する自己資本の割合で、比率が高いほど、企業経営の安全度が高くなります。

●棚卸資産回転月数(期首・期末棚卸資産残高の平均÷月平均売上原価)：資本効率指標の一つで、月数が少ないほど、製造・販売効率が良いことになります。

●設備投資額：有形固定資産のほか無形固定資産を含む。

| 2002年   | 2003年   | 2004年   | 2005年   | 2006年   | 2007年   |  |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| 235,265 | 246,293 | 271,443 | 308,172 | 344,228 | 390,093 |  |
| 43,897  | 52,982  | 68,166  | 84,920  | 101,095 | 107,213 |  |
| 45,774  | 50,874  | 66,554  | 89,525  | 103,637 | 102,909 |  |
| 23,740  | 20,037  | 39,548  | 64,135  | 75,620  | 83,391  |  |
| 24.2    | 24.4    | 22.3    | 21.1    | 20.7    | 21.9    |  |
| 8.7     | 7.3     | 14.0    | 20.0    | 21.2    | 20.6    |  |
| 11.5    | 9.0     | 17.8    | 25.8    | 27.1    | 25.9    |  |
| 78.8    | 81.7    | 75.5    | 79.1    | 77.3    | 81.6    |  |
| 3.2     | 2.9     | 2.8     | 2.7     | 2.7     | 2.8     |  |
| 19,585  | 15,948  | 30,659  | 40,175  | 48,785  | 54,432  |  |
| 20,104  | 19,792  | 25,328  | 22,519  | 27,484  | 36,425  |  |
| 73      | 87      | 98      | 109     | 141     | 149     |  |
| 50.78   | 42.77   | 87.74   | 144.71  | 171.71  | 193.50  |  |
| 12.50   | 12.50   | 25.00   | 37.50   | 60.00   | 65.00   |  |
| 88.31   | 82.72   | 174.91  | 171.65  | 240.57  | 229.23  |  |
| 471.55  | 486.29  | 491.90  | 623.59  | 648.87  | 845.98  |  |
| 44.5    | 41.8    | 28.9    | 20.4    | 27.7    | 20.2    |  |
| 25.6    | 21.6    | 14.5    | 17.2    | 19.7    | 17.1    |  |
| 4.8     | 3.7     | 5.2     | 4.7     | 7.3     | 4.6     |  |
| 2,260   | 1,787   | 2,537   | 2,950   | 4,750   | 3,910   |  |
| 10,498  | 8,303   | 11,787  | 13,257  | 20,663  | 17,009  |  |
| 13,311  | 14,023  | 18,092  | 21,234  | 25,176  | 28,450  |  |

●減価償却費等：営業権償却、減損損失を含む。

●1株当たりデータ：2005年11月15日に普通株式1株につき4株の割合で実施した株式分割を反映し、遡及修正して表示しております。

●1株当たりキャッシュ・フロー：2002年以降は営業活動によるキャッシュ・フローを期中平均株式数で除した数値を表示しています。それ以前の数値については、当期純利益に減価償却費等を足して算出した簡易なキャッシュ・フローを用いて算出しています。

●株価収益率(期末株価÷1株当たり当期純利益)：企業の収益に対して、株価が割高か割安かを判断する指標です。市場平均や同業他社と比較して、株価の水準を評価する時などに使います。

●株価キャッシュ・フロー倍率(期末株価÷1株当たりキャッシュ・フロー)：営業活動によるキャッシュ・フローは、当期純利益に減価償却費等その他を加減して求めます。減価償却費は積極投資の証であり、将来性を加味した株価水準を見ます。また、PER同様、市場平均や同業他社と比較して株価が割高か割安かを判断する指標にも使用されます。

●株価純資産倍率(期末株価÷1株当たり純資産)：企業の純資産に対して、株価が割高か割安かを判断する指標です。1を割り込んだ場合は、株式を保有しているよりも企業を解散し、資産分配を受けた方が得ということになります。

## ▶ 財務報告

### HOYAグループと連結範囲の状況

HOYAグループは、HOYA株式会社および連結子会社67社（国内5社、海外62社）ならびに関連会社4社（国内4社）によって構成されており、関連会社のうち持分法適用会社は1社です。前期末と比較すると、連結子会社は新規設立により5社増加、買収により1社増加し、子会社同士の合併により1社減少しました。また関連会社が1社減少しました。

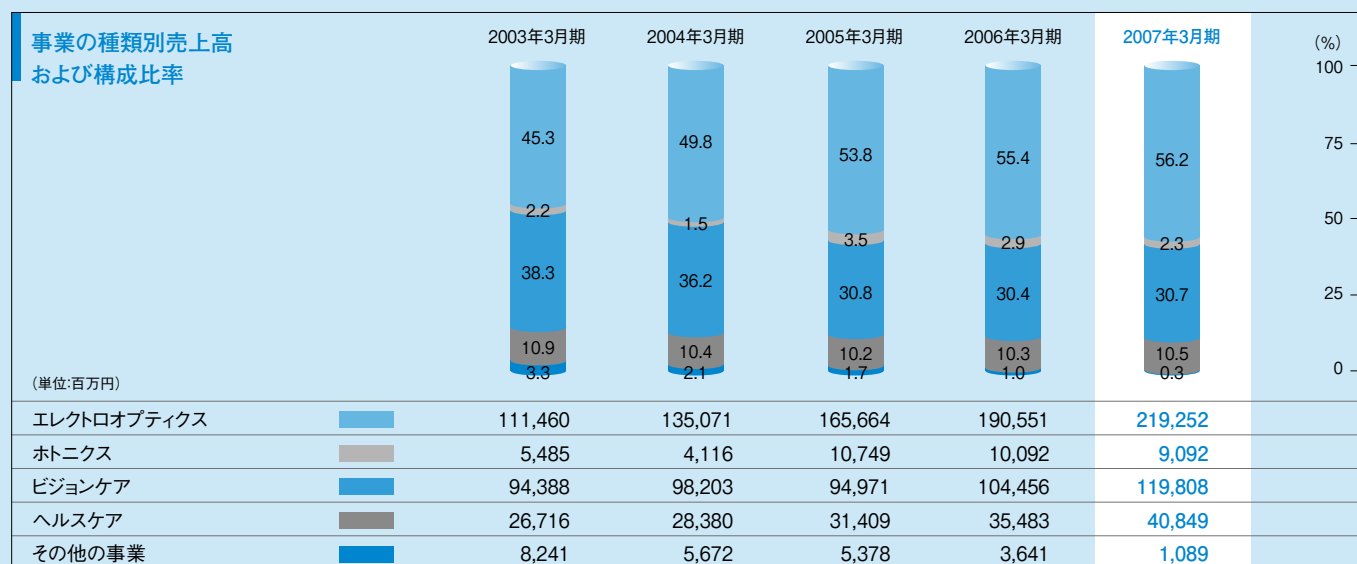
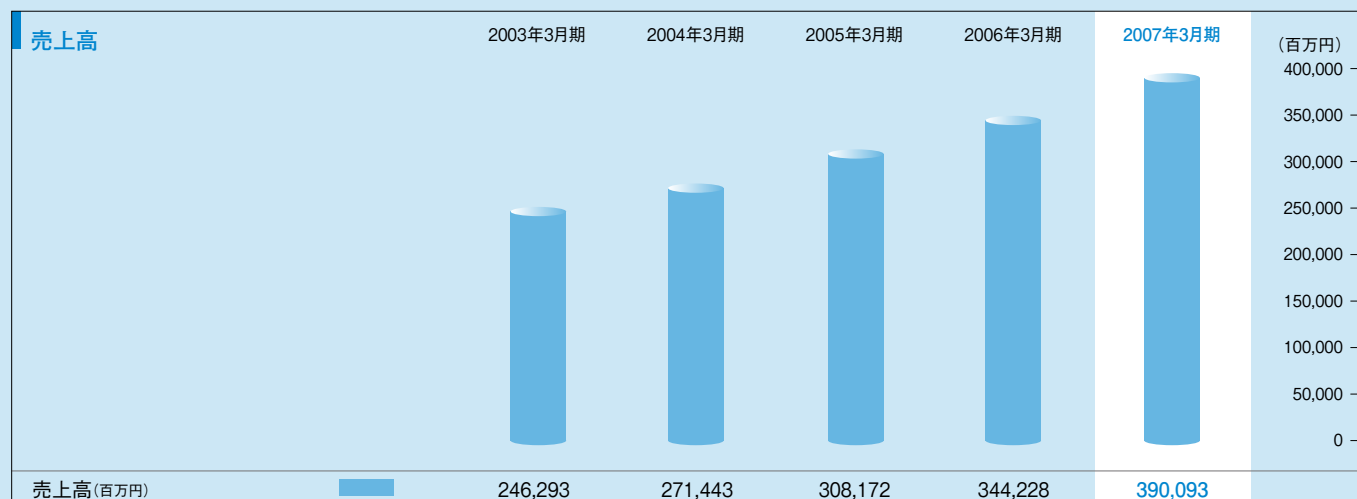
HOYAグループはグローバルベースのグループ連結経営によって運営されています。「情報・通信」分野、「アイケア」分野を中心とした各事業部門は、グローバル本社の立案した経営戦略に沿って、それぞれの責任と権限のもとに事業を推進しています。地域別には、北米・欧州・アジアの各地域本社が、国・地域とのリレーション強化、法務支援および内部監査等を行い、事業活動の推進をサポートしています。欧州にはグループの財務拠点を置いています。

### 売上高の状況

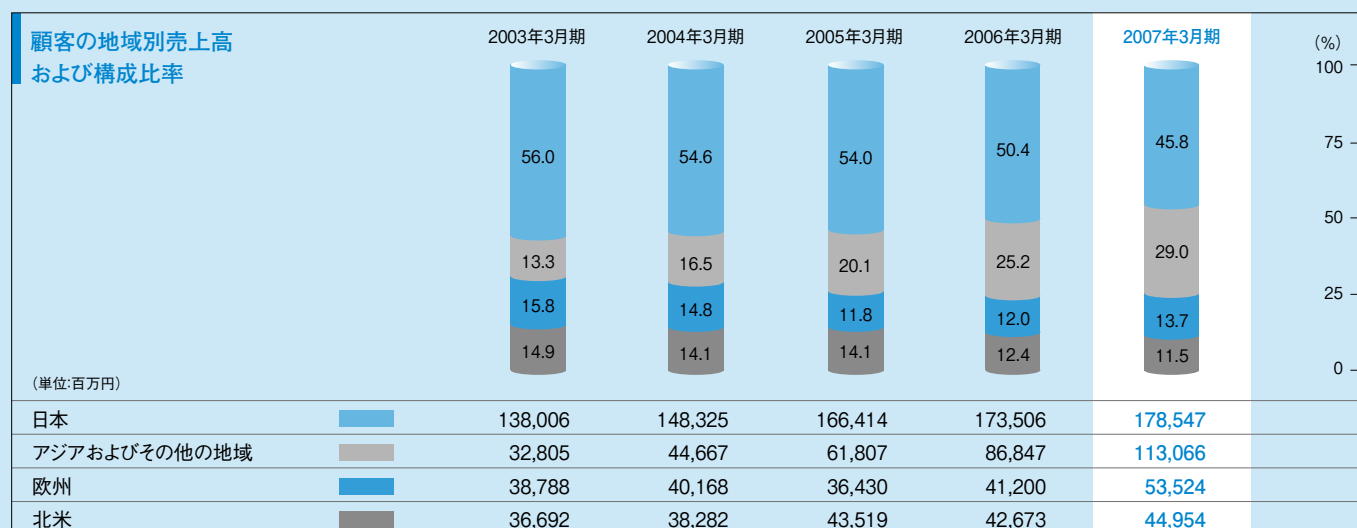
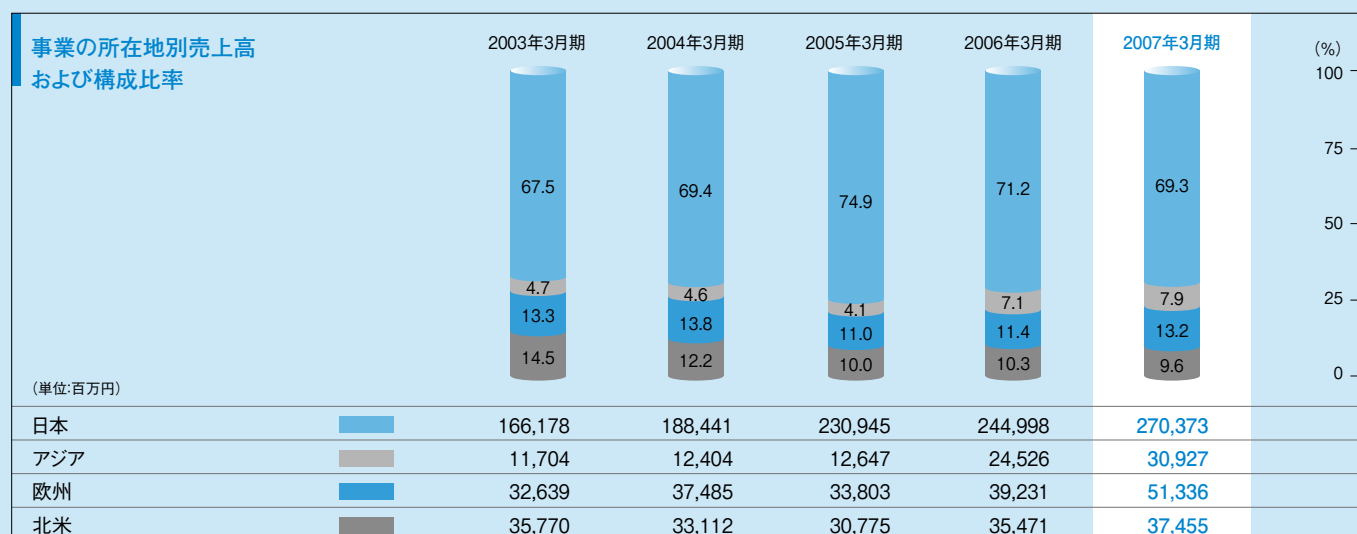
2007年3月期の連結売上高は、前期に比べて13.3%増加の3,900億93百万円となりました。主要部門別にみると、「情報・通信」分野のエレクトロ-optics部門が前期比15.1%の増収、「アイケア」分野のビジョンケア部門が前期比14.7%の増収、ヘルスケア部門が前期比15.1%の増収となりました。

顧客の地域別売上高をみると、国内が1,785億47百万円と前期に比べて2.9%増加し、海外は2,115億45百万円と前期に比べて23.9%増加しました。これにより国内外の売上構成比は国内が45.8%、海外が54.2%となり、初めて海外売上高が国内を上回る結果となりました。事業展開のグローバル化がさらに進展しており、特にアジア地域の売上高構成比が高まっています。

HOYAでは、在外子会社の現地通貨による財務諸表を、当期の平均



為替レートで円に換算した場合と、前期の為替レートで換算した場合とを比較することにより、当期の業績における為替の影響額をとらえています。当期の平均為替レートは、米ドルが前期比2.7%円安の116円96銭、ユーロが前期比9.3%円安の150円95銭、タイ・バーツが前期比15.3%円安の3円24銭でした。これら主要通貨のいずれに対しても円安であったため、米国、欧州およびタイにあるグループ各社の業績は前期レートでの換算より膨らむことになります。グループ全体での為替の影響額は、売上高で68億23百万円のプラス、当期純利益で54億21百万円のプラスとなりました。



## 利益の状況

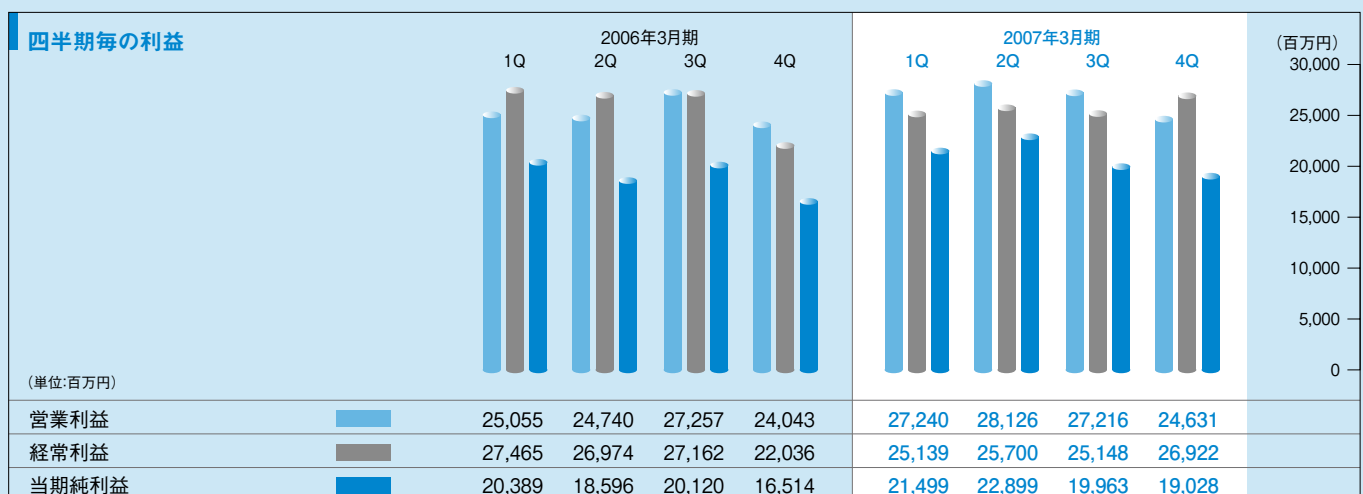
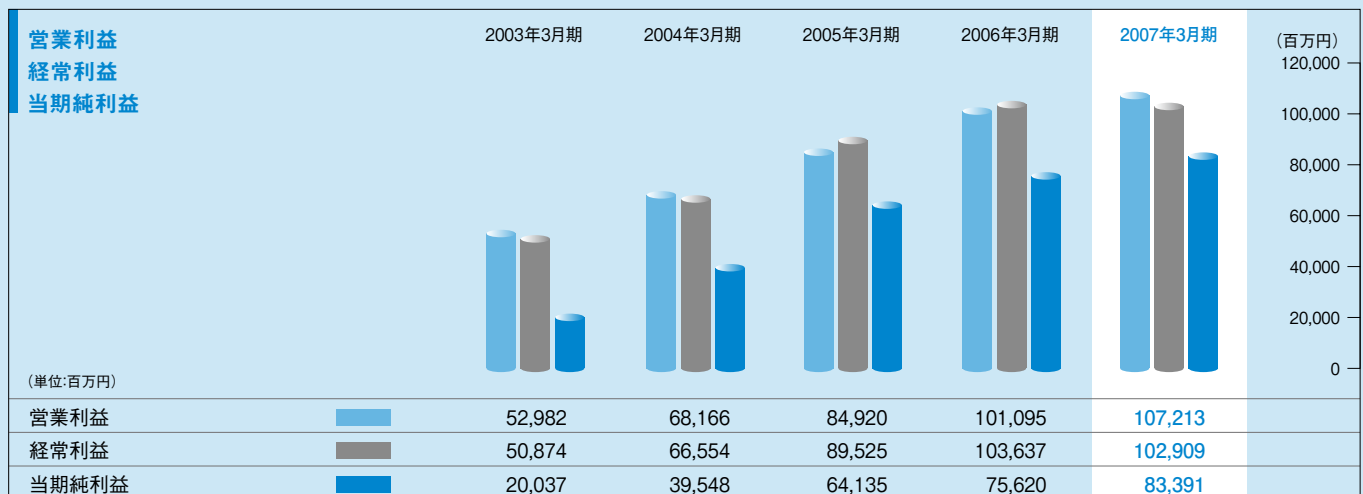
売上高の増加にともない、売上原価は前期に比べて14.8%増加し1,974億10百万円となりました。売上高の伸び率13.3%に比べて売上原価の伸び率が高かったため、売上総利益率は49.4%となり、前期の50.0%より0.6ポイント低下しました。販売費及び一般管理費は854億69百万円と前期に比べて20.2%増加し、売上高に対する比率は21.9%と前期の20.7%より1.2ポイント上昇しました。この結果、営業利益は前期に比べて6.1%増加し1,072億13百万円となりましたが、営業利益率は27.5%と前期に比べて1.9ポイント低下しました。いずれの費用も、将来の成長のための設備投資やマーケティング活動のほか、研究開発や人員増強などを積極的に進めた結果です。四半期毎の営業利益率の推移は、第1四半期が29.4%、第2四半期が28.4%、第3四半期が27.5%、第4四半期が24.8%でした。

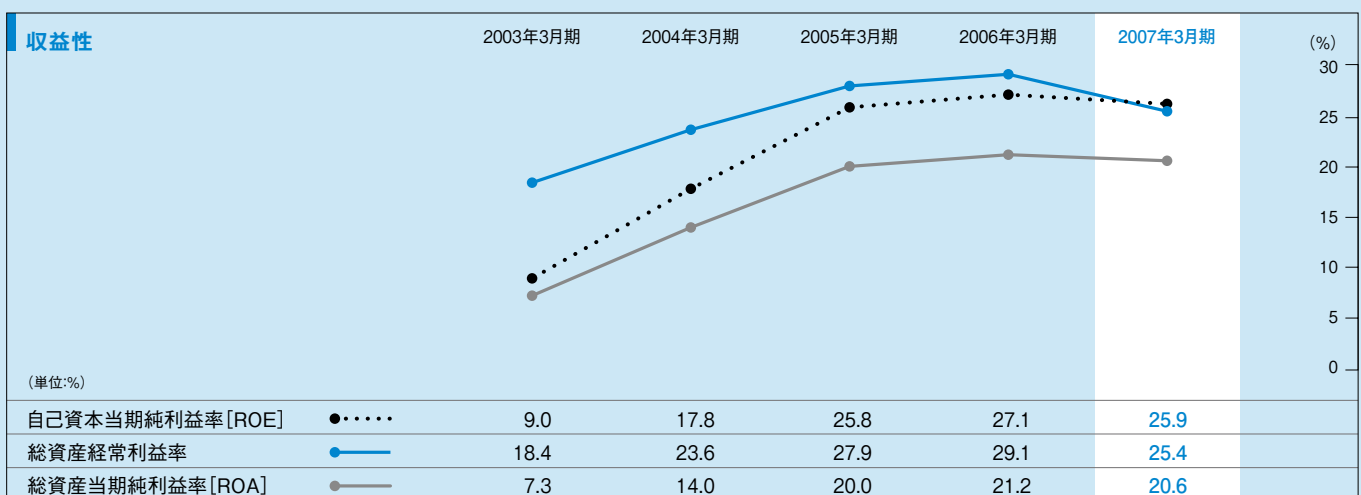
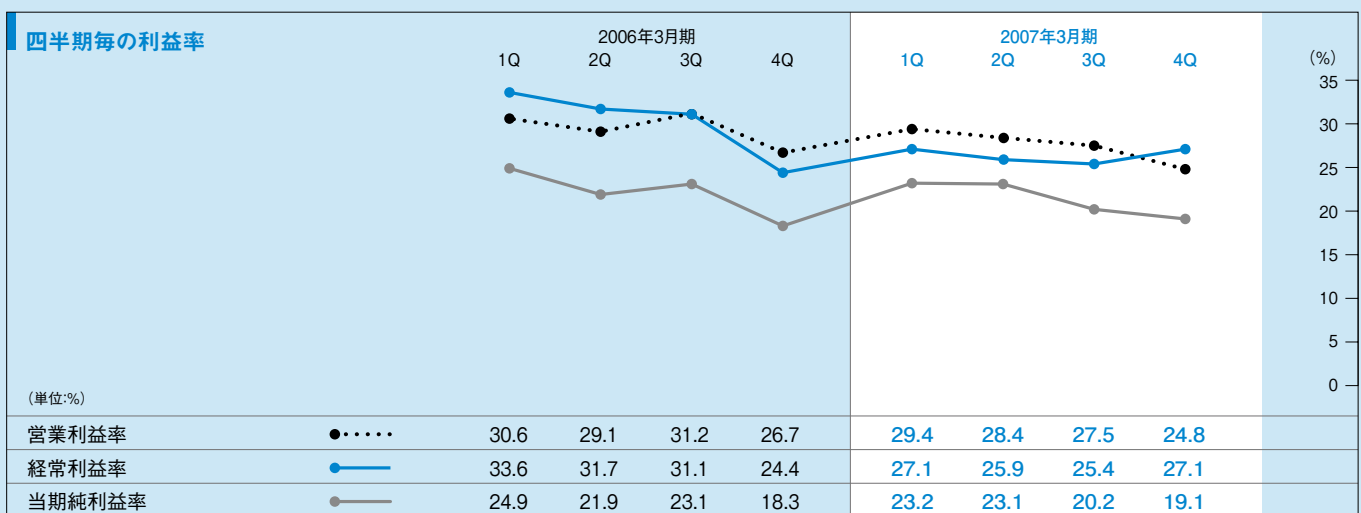
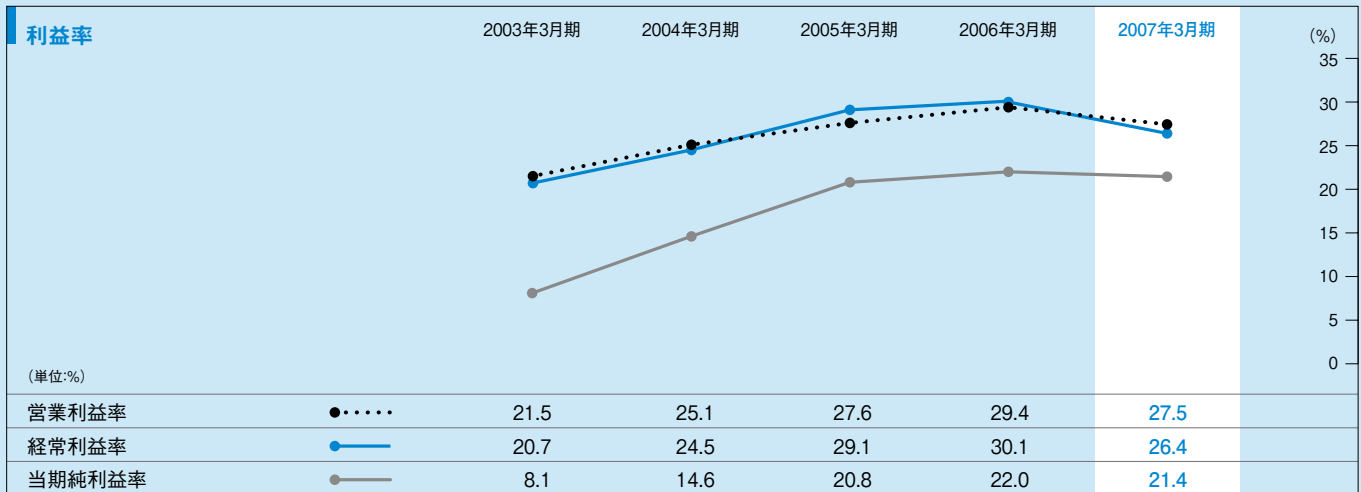
経常利益は前期に比べて0.7%減少し1,029億09百万円となりました。これは、グループ会社間の資金の貸借に関する為替換算の影響により、前期の為替差益2億42百万円が、当期は為替差損67億11百万円に

なったほか、持分法による投資利益が、前期の12億85百万円から当期は6億42百万円に減少したことなどによるものです。

特別損益において、固定資産売却益が95億20百万円増加しましたので、固定資産処分損が前期に比べて27億02百万円増加したものの、環境整備費が29億58百万円減少したことや、減損損失が11億45百万円減少したことも加わり、当期純利益は、前期に比べて10.3%増加し833億91百万円となりました。

総資本当期純利益率(ROA)は20.6%と前期に比べて0.6ポイントの低下、自己資本当期純利益率(ROE)は25.9%と前期に比べて1.2ポイントの低下となりました。当期の配当金は、中間配当金1株当たり30円と期末配当金1株当たり35円の合計65円としました。前期に比べて年間配当金は1株当たり5円の増配となります。なお前期は、中間配当金の実際の支払額は1株当たり120円でしたが、2005年11月に普通株式1株につき4株の割合で実施した株式分割を反映し遡及修正すると1株当たり30円となり、期末配当金30円と合わせますと、年間配当金は60円でした。





注：2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」（企業会計基準第5号）及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」（企業会計基準適用指針第8号）を適用しており、これまでの「株主資本当期純利益率」に代えて、「自己資本当期純利益率」を使用しています。2006年3月期以前の「自己資本当期純利益率（ROE）」には、従来の「株主資本当期純利益率」の数値を記載しています。

## セグメント別の状況

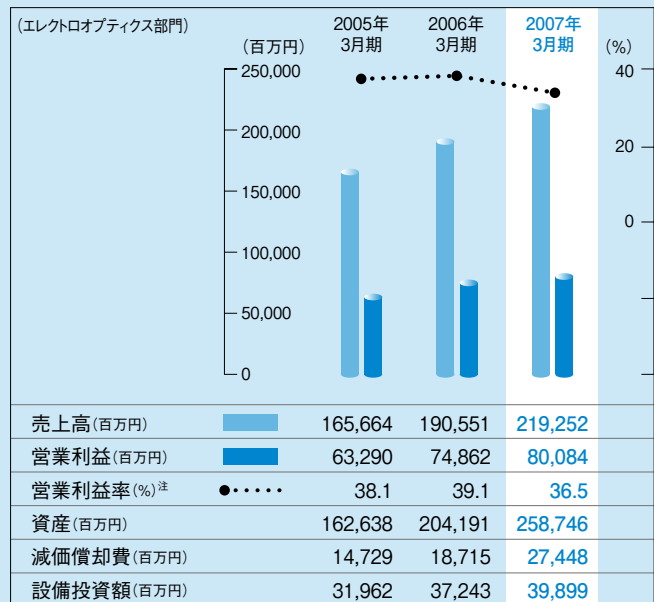
### 情報・通信分野(エレクトロ-optics部門、ホニクス部門)

エレクトロ-optics部門の売上高は、前期に比べて15.1%増加し2,192億52百万円となりました。グローバル市場で高シェアを占める半導体製造用マスクブランクスは、半導体業界全体が微細化の動きを強めたため、位相シフト用ブランクスなど高精度品の売上構成比が高まりました。最先端の開発に力を入れてきた半導体製造用フォトマスクも同様に、高精度品の売上を増加させました。一方、液晶パネル用大型フォトマスクは、マスク市場での競争が激化し、単価下落の影響を受け売上は減少しました。HDD(ハードディスクドライブ)用ガラスディスクは、グローバル市場におけるデスクトップ型からノート型パソコンへの買換えなどによる旺盛な需要に対し、工場の能力増強で応え、大幅な増収を達成しました。光学レンズは、デジタルカメラの高画素化やズーム機能の充実などにより、非球面モールドレンズの需要が拡大しました。携帯電話用カメラレンズも堅調に推移し、売上増となりました。

エレクトロ-optics部門の営業利益は、前期に比べて7.0%増加し800億84百万円となりました。市場における旺盛な需要に支えられ工場の稼働率が高かった上期は30%台後半の営業利益率を維持していましたが、下期は液晶パネル用大型フォトマスク市場での競争激化や、HDD用ガラスディスクの新技术(垂直磁気記録方式)への移行に際しての生産コストの上昇、減価償却費の増加などがあったため、利益率が低下しました。四半期毎の営業利益率をみると、第1四半期が38.6%、第2四半期が38.1%、第3四半期が36.6%、第4四半期が32.6%でした。「主要部門の成長性と収益性」のグラフ(以下、グラフ)が示すとおり、エレクトロ-optics部門は、昨年同様、連結全体の売上成長率13.3%を上回って推移していますが(円の中心が連結ベースの線より上にある)、利益率は前期に比べて若干低下しました(円の位置が左に移動)。

当期の設備投資額は、HDD用ガラスディスクや光学レンズなどの生産能力増強や、液晶パネル用大型マスクブランクの工場新設などにより、前期に比べて7.1%増加し398億99百万円となりました。

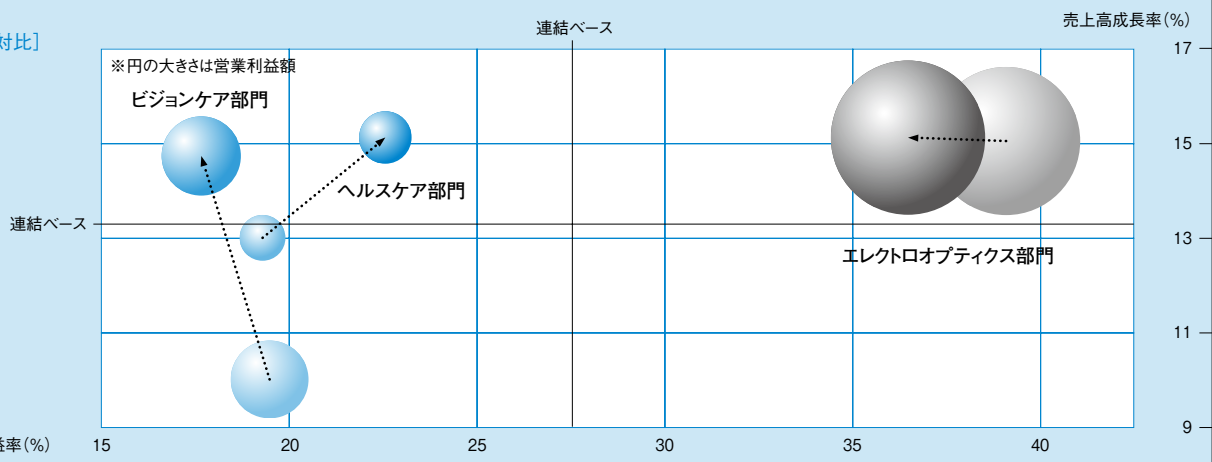
ホニクス部門の売上高は、前期に比べ9.9%減少し90億92百万円となりました。営業利益は、前期に比べて47.5%減少し4億90百万円となりました。液晶関連のパターン欠陥修正装置の売上が大きく減少したことが要因です。



注:営業利益率は、売上高にセグメント間の内部売上高又は振替高を加算した合計額に基づいて算出しております。詳細に関しては66ページの事業の種類別セグメント情報をご覧ください。

#### 主要部門の成長性と収益性

2007年3月期  
[2006年3月期対比]

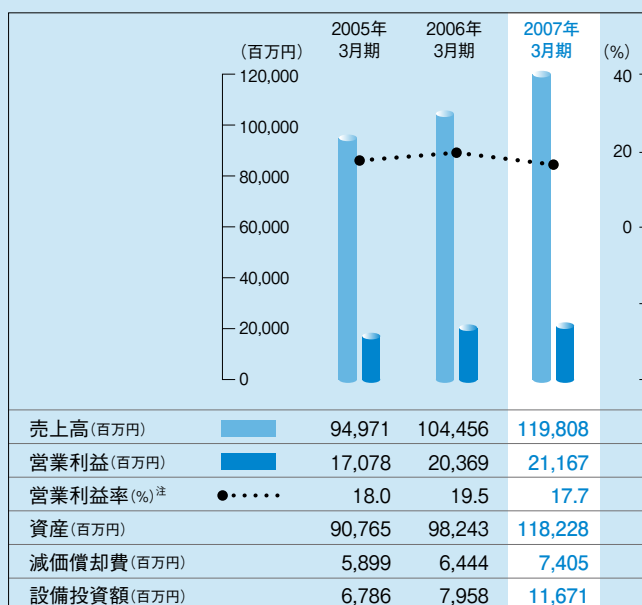


## アイケア分野(ビジョンケア部門)

ビジョンケア部門の売上高は、前期に比べて14.7%増加し1,198億08百万円となりました。メガネレンズの国内市場は、人口減少やアジア諸国製の低価格品の拡大により、市場規模の縮小傾向が見られますが、HOYAは新製品の投入や高付加価値製品のマーケティング強化によって、0.1%の増収と前期並みの売上を確保しました。高付加価値レンズに対するニーズが強い欧州市場では、各地域の嗜好に合わせた戦略が実を結び、売上は前期比27.0%増となりました。アジア・太平洋地域は低価格志向の強い市場ですが、HOYAの高付加価値製品を求める顧客層が着実に増えています。また、新ブランドを投入するなど、現地の市場特性に合わせたマーケティングも功を奏し、売上高は前期比14.5%増となりました。北米でもHOYAブランドが着実に浸透しつつあり、売上は前期比15.5%の増収となりました。

ビジョンケア部門の営業利益は、前期に比べて3.9%増加し211億67百万円となりました。営業利益率は17.7%と前期より1.8ポイント低下しています。海外市場での将来を見据えたマーケティング・販売促進コストの積極投入が、利益率を下げた要因です。四半期毎の営業利益率をみると、第1四半期が18.5%、第2四半期が18.1%、第3四半期が16.8%、第4四半期が17.4%でした。利益率は低下したものの、海外市場の拡大により連結の成長率を上回る売上成長を達成し、グラフは円の位置が左上に移動しています。

当期の設備投資額は116億71百万円と、前期に比べて46.7%増加しました。ITシステム構築や新製品開発に資金を投入するとともに、最適地生産を目的としたグローバル生産体制の充実に努めました。



注:営業利益率は、売上高にセグメント間の内部売上高又は振替高を加算した合計額に基づいて算出しております。詳細に関しては66ページの事業の種類別セグメント情報をご覧ください。

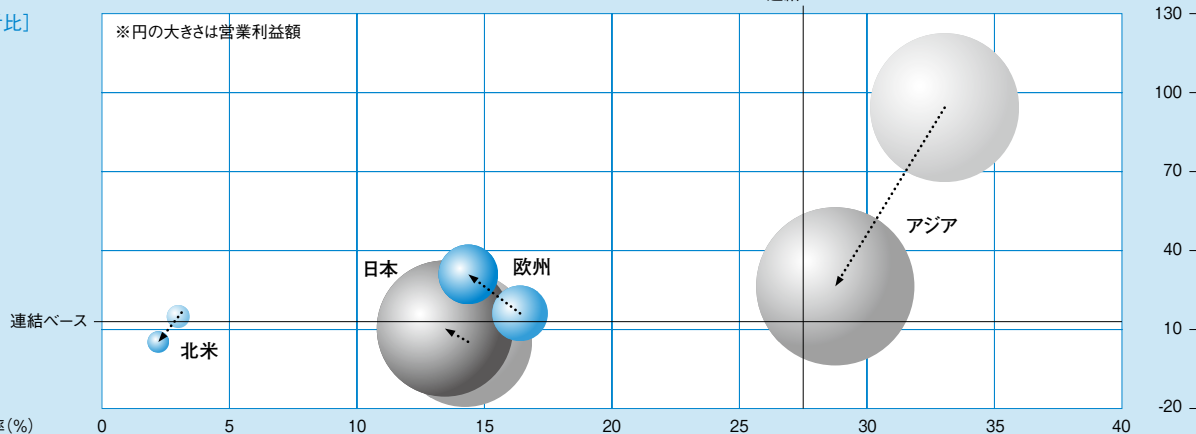
## 事業の所在地別成長性と収益性

2007年3月期  
[2006年3月期対比]

売上高成長率(%)

連結ベース

※円の大きさは営業利益額



## セグメント別の状況

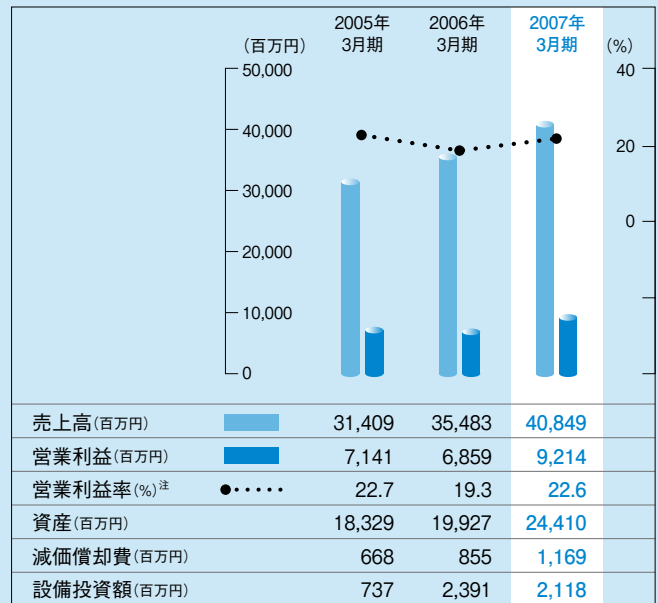
### アイケア分野(ヘルスケア部門)

ヘルスケア部門の売上高は、前期に比べて15.1%増加し408億49百万円となりました。コンタクトレンズは、2006年4月の診療報酬改定で市場環境が大きく変化するなか、直営店舗「アイシティ」は継続的な新規出店に加え、クオリティの高いサービスが受け入れられ、前期比増収となりました。白内障の外科治療に使われる眼内レンズは、製品の品質が高く評価され国内市場でのシェアが一層高まるとともに、海外市場でも着実に存在感が強まっており、国内外ともに好調に推移しました。

ヘルスケア部門の営業利益は、前期に比べて34.3%増加し92億14百万円となりました。営業利益率は22.6%と前期より3.3ポイント上昇しました。前期において、「アイシティ」での商品購入に際し付与するポイントに係わる費用の計上方法を変更し、第4四半期に前期一年分を一括計上したことなどにより、当期の利益改善幅が大きく出ています。当期の四半期毎の営業利益率をみると、第1四半期が21.7%、第2四半期が23.3%、第3四半期が20.5%、第4四半期が24.6%でした。

売上成長率と利益率がともに改善したため、グラフ(P.36)の円の位置は右上に上昇しています。

当期の設備投資額は21億18百万円と、前期に比べて11.4%減少しました。当期は眼内レンズの生産工場の海外移転などを行ないましたが、前期には、研究開発投資が一時的に発生したことが要因です。

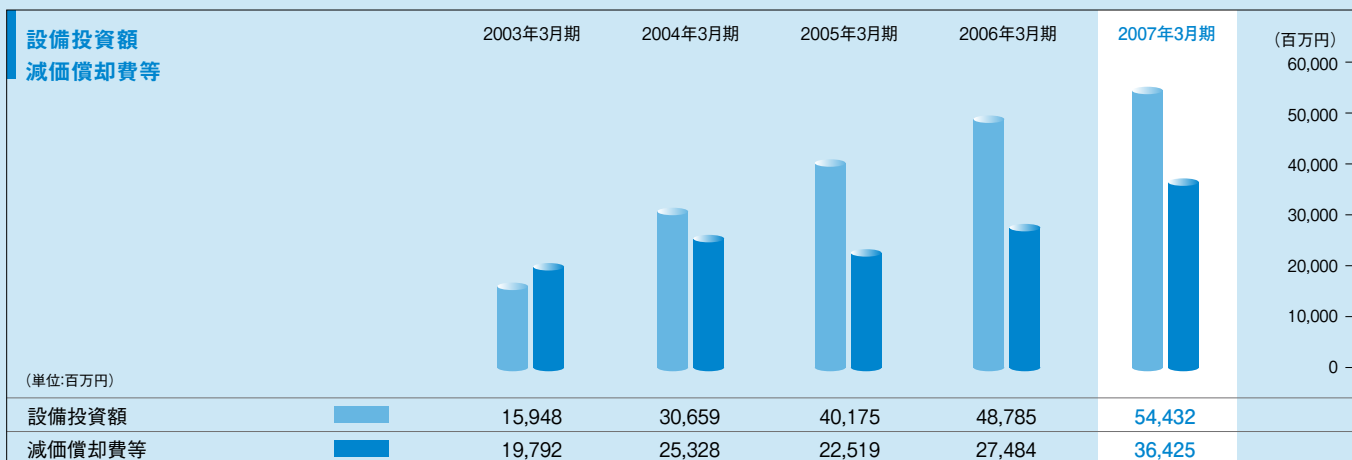


注:営業利益率は、売上高にセグメント間の内部売上高又は振替高を加算した合計額に基づいて算出しております。詳細に関しては66ページの事業の種類別セグメント情報をご覧ください。

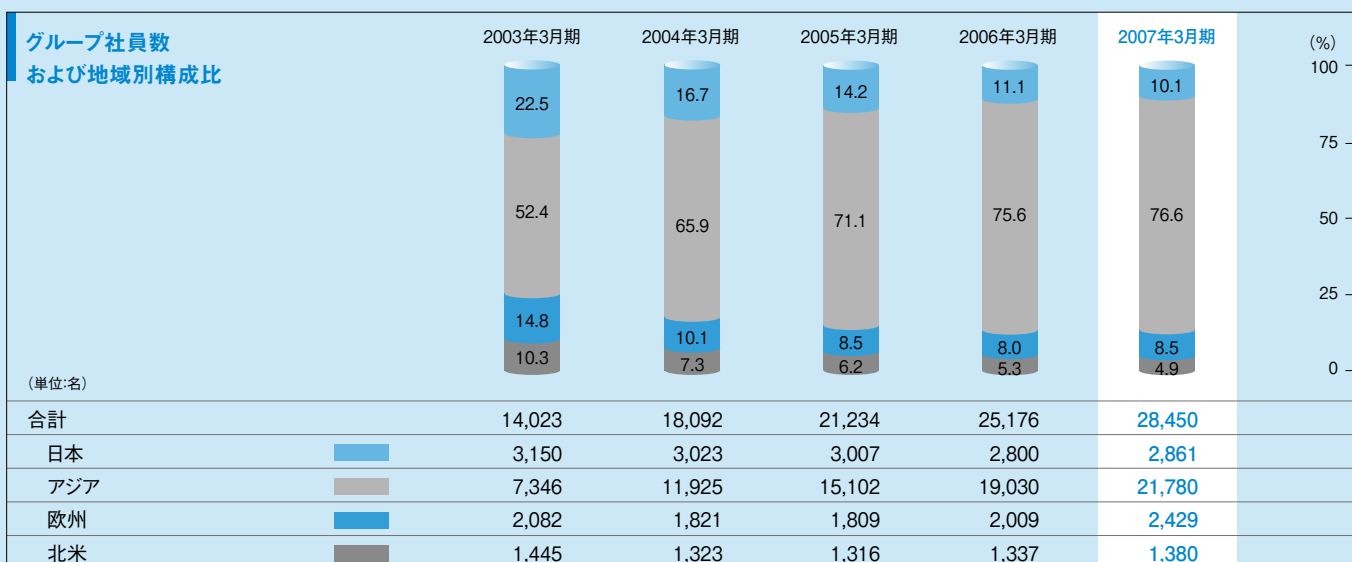
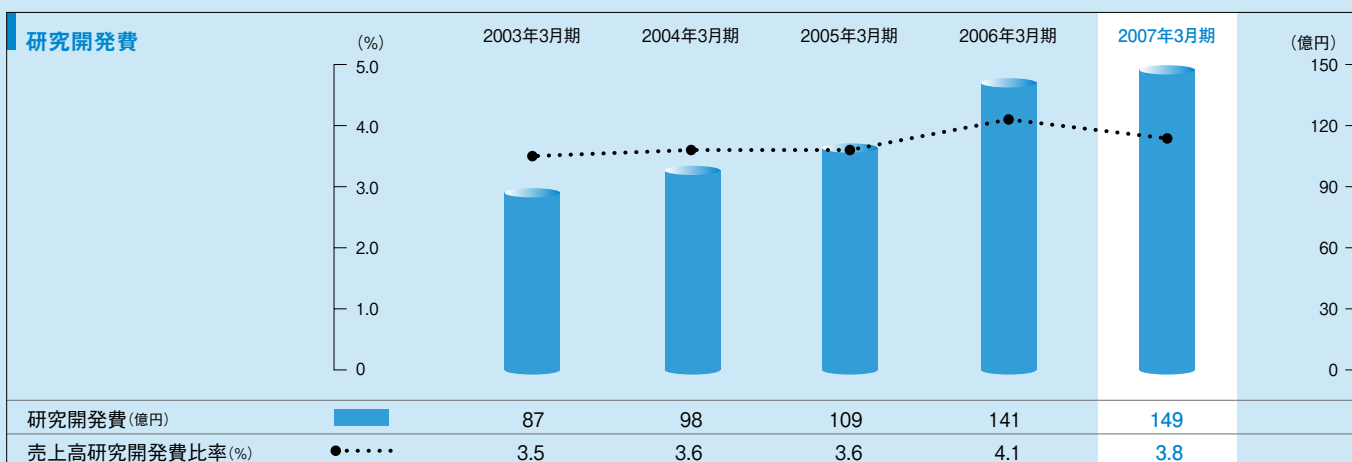
### その他の事業

クリスタル事業およびサービス事業は従来個別の部門として区分表記して開示していましたが、機構改革により売上高および営業損益が縮小し、区分開示の重要性が低下したため、2007年3月期より「その他の事業」として合わせて表示することとしました。

クリスタル事業は、事業の再構築のために規模を縮小してきましたが、現在これまでとは異なるコンセプトのもと、新しい市場の開拓とユニークな製品の提供を進めています。サービス事業は、HOYAグループ会社に対するITシステムの構築や業務請負などを行っておりますが、2006年3月1日付で人材派遣事業を売却したこともあり、クリスタル事業と合わせた「その他の事業」は、前期に比べ減収減益となりました。



注:減価償却費等は、減価償却費のほか営業権償却、減損損失を含んでおります。



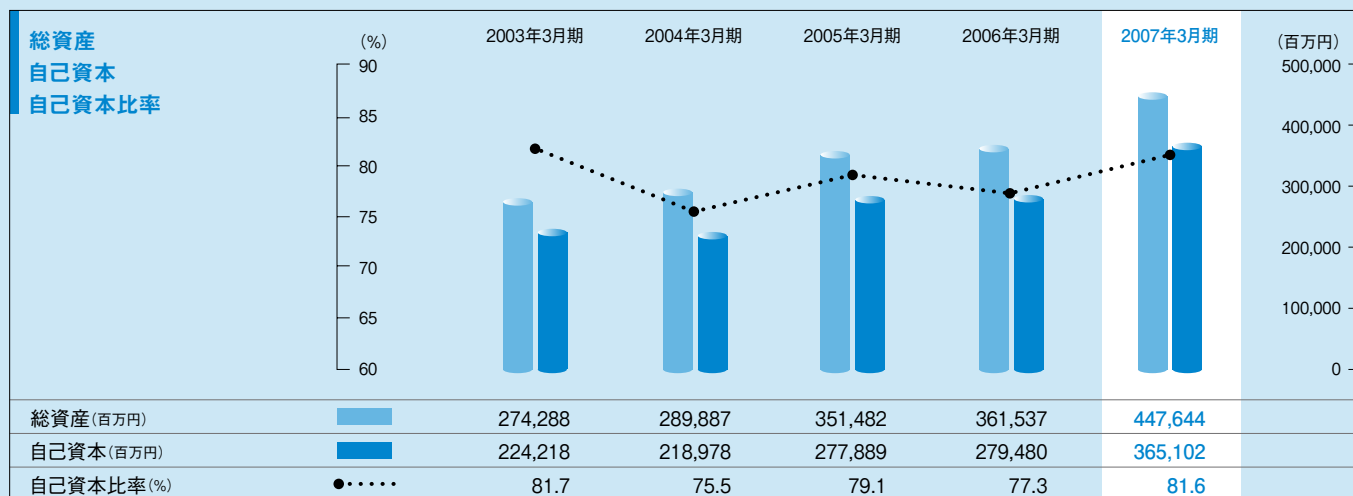
## 財政状態

資産の部については、流動資産が前期末に比べて29.9%増加し2,757億06百万円となりました。売上および利益の増加にともない、現金及び預金が44.3%増加の1,206億21百万円、受取手形及び売掛金が20.3%増加の942億96百万円、たな卸資産が20.7%増加の497億21百万円となったことが主な要因です。現金及び預金の伸び率が特に高いのは、自己株式の取得による支出が、前期の640億31百万円から当期の12百万円に減少したためです。有形固定資産が18.8%増加の1,432億18百万円、投資その他の資産が6.4%増加の224億70百万円となり、固定資産は前期に比べて15.3%増加の1,719億37百万円となりました。以上の結果、総資産は4,476億44百万円となり、前期末に比べて23.8%増加しました。

負債の部については、支払手形及び買掛金が2.5%増加し287億79百万円となったものの、未払法人税等が10.6%減少し128億21百万円となったことなどにより、流動負債は前期末に比べて1.4%減少し781億81百万円となりました。固定負債は前期末に比べて26.5%増加し23億17百万円となりました。その結果、負債合計は804億99百万円となり、前期末に比べて0.8%減少しました。

純資産の部については、利益剰余金が当期純利益833億91百万円による増加に対し、配当金258億43百万円、その他13億80百万円減少した結果、3,225億13百万円と前期に比べて561億67百万円、21.1%増加しました。自己株式については、35億26百万円減少しました。これにより株主資本合計は3,319億24百万円となりました。また、為替換算調整勘定は332億63百万円となり、前期に比べて261億21百万円増加しました。これにより評価・換算差額等合計は331億77百万円となりました。純資産合計は3,671億45百万円となりました。

なお、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号)に基づき、2007年3月期から、これまでの「資本の部」に代えて、株主資本に評価・換算差額等、新株予約権および少数株主持分を加えた「純資産の部」を記載しています。従来の「株主資本」に代わるものとして、「純資産」から新株予約権、少数株主持分等を除いたものを「自己資本」としており、当期の自己資本比率は81.6%となり、前期の77.3%から4.3ポイント上昇しました。



## キャッシュ・フローの状況

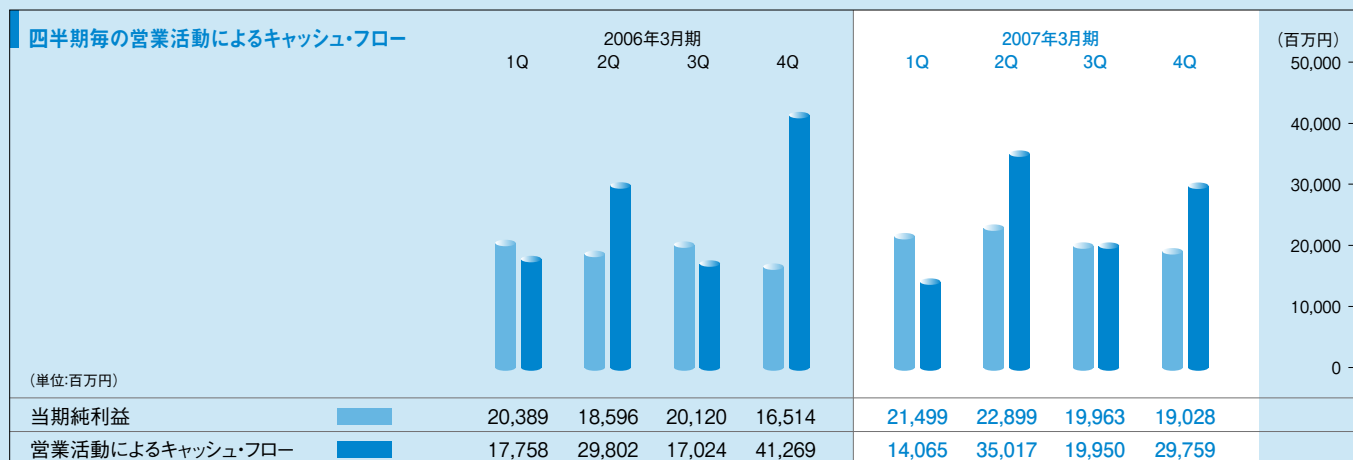
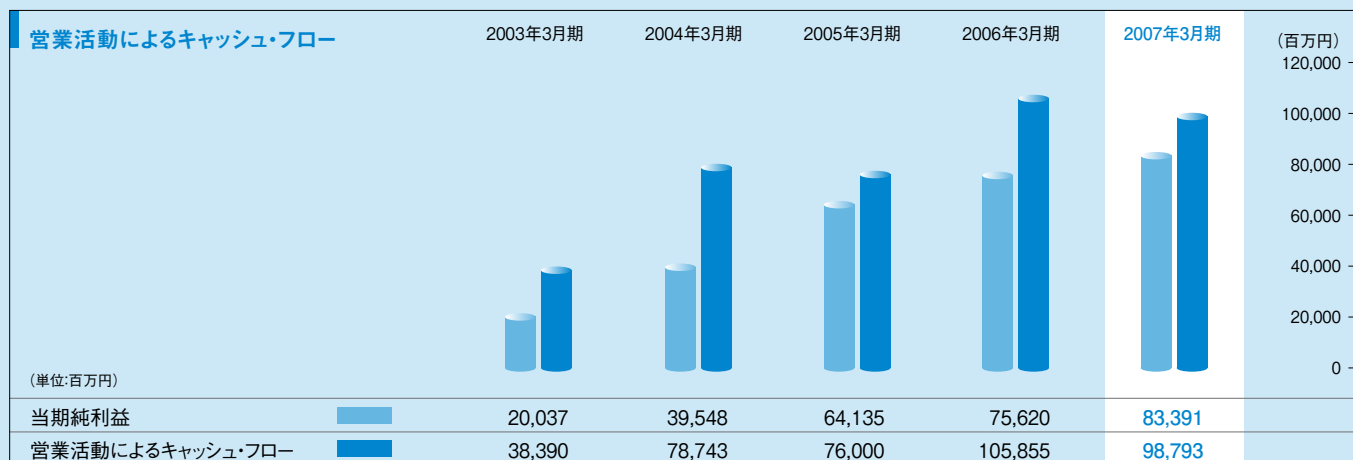
営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益1,071億32百万円(前期比97億65百万円増)と減価償却費363億38百万円(前期比100億86百万円増)を主体とした収入から、売上債権の増加額138億00百万円(前期比97億58百万円増)や固定資産売却益96億29百万円(前期比95億20百万円増)、たな卸資産の増加額47億98百万円(前期比22億52百万円増)、法人税等の支払額233億62百万円(前期比51億15百万円増)などを減算すると、987億93百万円の純収入となり、前期に比べて70億61百万円減少しました。

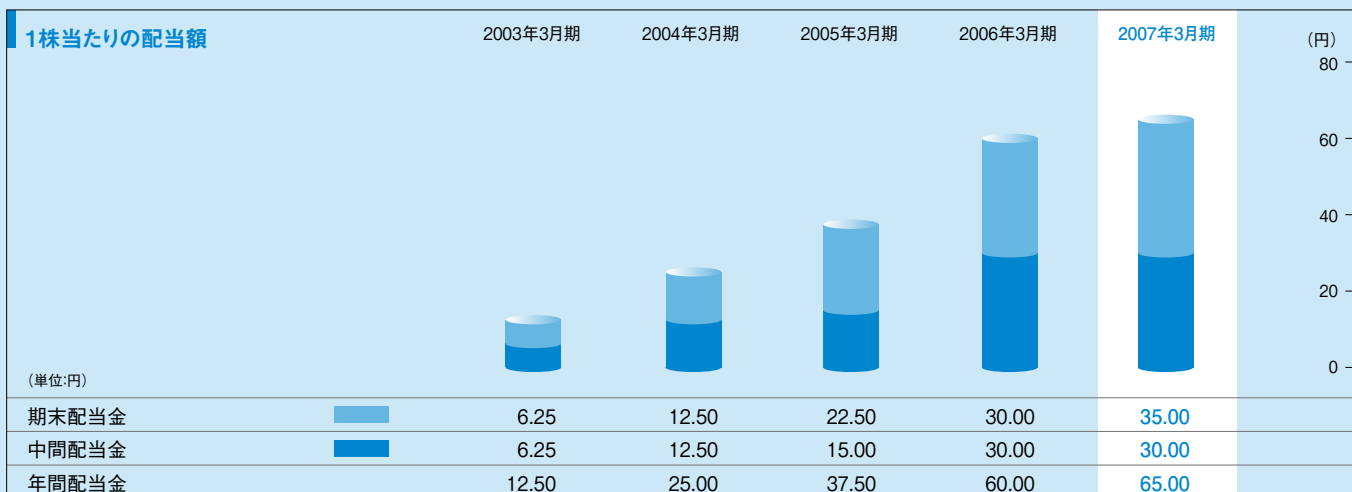
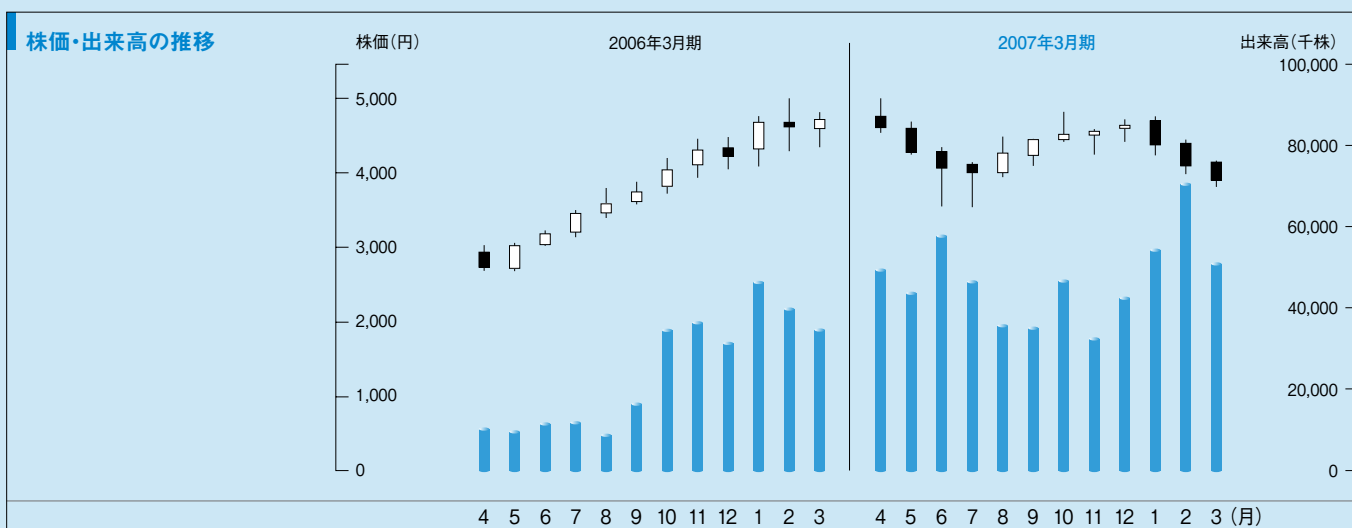
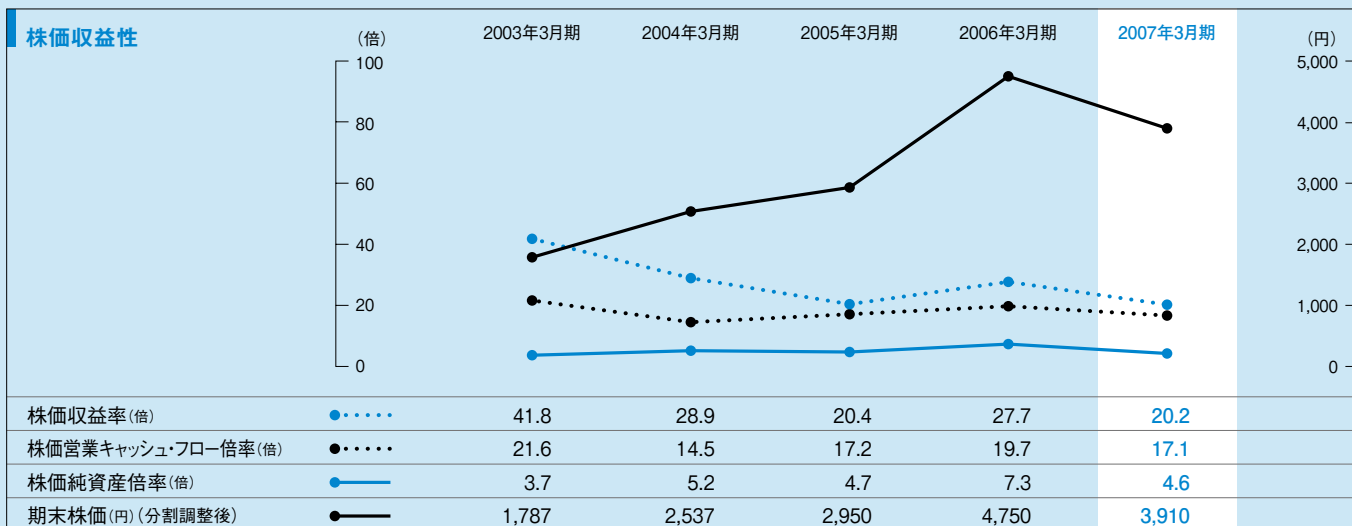
投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出523億79百万円(前期比46億37百万円増)がありましたが、有形固定資産の売却による収入102億17百万円(前期比99億51百万円増)などがあったため、前期に比べて53億60百万円支出が減り、466億52百万円の純支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払額258億10百万円(前期比24億08百万円増)があったものの、自己株式の取得による支出(前期は640億31百万円)が当期は12百万円であったため、前期に比べて

618億96百万円の支出減、238億91百万円の純支出となりました。

以上により、当期末の現金及び現金同等物の残高は、前期に比べて370億円47百万円増加し1,206億21百万円となりました。





注:2005年11月15日に普通株式1株につき4株の割合で実施した株式分割を反映し、2006年3月期中間配当金以前のものについて遡及修正して表示しています。

## 事業等のリスク

以下にHOYAグループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しています。  
文中に含まれる将来に関する事項は本資料作成日現在においてHOYAが判断したものです。

### 1.為替レートの変動

HOYAグループでは、事業をグローバルに展開していますが、主要生産国の為替レートの上昇は、輸出価格の上昇を招き、連結ベースでコストの上昇をもたらす可能性があります。主要販売国の為替レートの下落は、売上高の減少を起こすおそれがあります。

### 2.国際情勢の影響

現在、世界の一部地域においては緊迫した情勢が続いていますが、今後、ある地域でヒト・モノ・カネの動きが異常に抑制された場合、また、HOYAグループが事業を行っている国々で、政治・経済または法環境の変化、労働力の不足、ストライキ、天災地変等の予期せぬ事象が起きた場合には、事業の遂行に問題が生じる可能性があります。

### 3.生産材のビジネスである点

HOYAグループの収益の大きな部分を占めるエレクトロ-opticsの製品群は、その全てが中間生産材・部材であり、半導体、液晶パネルあるいはHDDのように、HOYA製品を使用して製造される製品、さらにそれらを使用して製造されるパソコンやデジタル家電製品等の景況によってその伸長が大きく左右されます。

### 4.消費材分野におけるディスカунターの出現と価格低下

近年、メガネやコンタクトレンズなどの市場では、従来になかった安売り店が出現し、価格低下を引き起こしています。これら安売り店の影響が、HOYAグループが進めているコストダウンと高付加価値戦略で吸収しきれないほど進むと、HOYAグループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 5.新製品開発力

絶えず最先端の技術を開発するよう努めていますが、HOYAグループが属する業界は技術的な進歩が急速であるため、業界と市場の変化を十分に予測できず、顧客のニーズにあった新製品をタイムリーに開発できない場合には、HOYAグループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 6.競合

HOYAグループは、多くの製品で業界トップシェアを有していますが、絶えず厳しい競争にさらされています。HOYAグループが、将来においてもその圧倒的なシェアを保持し続け、有効に競争できるという保証はなく、価格面での圧力または有効に競争できないことによる顧客離れは、HOYAグループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 7.生産能力

HOYAグループでは、各製品について、顧客の受注に応える十分な生産能力の確保に努めていますが、なんらかの要因により、生産上の問題が発生したり新規設備の立ち上げが遅れるようなことがあれば、HOYAグループの業績への影響のみならず、得意先の生産・販売計画に影響を与え、競合他社のシェア拡大等の恐れがあり、HOYAグループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 8.新規事業

将来の成長のために新規事業は重要ですが、有望な新規事業のメドがつかない場合はHOYAグループの成長が計画どおり進まないおそれがあります。また、事業戦略の一環として企業買収等を行うことがあります。買収後に予期せぬ障害が出てきて予定外の時間と費用がかかり、HOYAグループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 本資料ご利用に関するご注意

本資料は、当社の事業に関してご理解いただくためのものであり、当社の評価を行うための参考となる情報提供のみを目的としております。投資等の最終決定は、ご自身の判断でなさるようお願い申し上げます。また、投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。

## ▶ 連結貸借対照表

| (単位：百万円)                   | 前連結会計年度<br>(2006年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(2007年3月31日) |        |
|----------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                            | 金 額                     | 構成比%   | 金 額                     | 構成比%   |
| <b>(資産の部)</b>              |                         |        |                         |        |
| <b>I 流動資産</b>              |                         |        |                         |        |
| 1. 現金及び預金                  | 83,574                  |        | 120,621                 |        |
| 2. 受取手形及び売掛金 <sup>*5</sup> | 78,380                  |        | 94,296                  |        |
| 3. たな卸資産                   | 41,178                  |        | 49,721                  |        |
| 4. 繰延税金資産                  | 7,407                   |        | 7,067                   |        |
| 5. その他                     | 3,246                   |        | 5,309                   |        |
| 6. 貸倒引当金                   | △ 1,512                 |        | △ 1,311                 |        |
| 流動資産合計                     | 212,273                 | 58.7   | 275,706                 | 61.6   |
| <b>II 固定資産</b>             |                         |        |                         |        |
| (1) 有形固定資産                 |                         |        |                         |        |
| 1. 建物及び構築物                 | 61,582                  |        | 70,039                  |        |
| 減価償却累計額                    | 32,034                  | 29,548 | 36,167                  | 33,871 |
| 2. 機械装置及び運搬具               | 193,971                 |        | 245,210                 |        |
| 減価償却累計額                    | 135,478                 | 58,493 | 169,249                 | 75,961 |
| 3. 工具器具備品                  | 25,023                  |        | 29,990                  |        |
| 減価償却累計額                    | 14,306                  | 10,716 | 17,678                  | 12,311 |
| 4. 土地                      |                         | 8,648  |                         | 9,154  |
| 5. 建設仮勘定                   |                         | 13,196 |                         | 11,918 |
| 有形固定資産合計                   | 120,603                 | 33.4   | 143,218                 | 32.0   |
| (2) 無形固定資産                 |                         |        |                         |        |
| 1. ソフトウェアほか                | 7,424                   |        | 6,248                   |        |
| 無形固定資産合計                   | 7,424                   | 2.1    | 6,248                   | 1.4    |
| (3) 投資その他の資産               |                         |        |                         |        |
| 1. 投資有価証券 <sup>*1</sup>    | 14,060                  |        | 14,575                  |        |
| 2. 繰延税金資産                  | 2,757                   |        | 2,723                   |        |
| 3. その他                     | 4,601                   |        | 5,493                   |        |
| 4. 貸倒引当金                   | △ 295                   |        | △ 322                   |        |
| 投資その他の資産合計                 | 21,123                  | 5.8    | 22,470                  | 5.0    |
| 固定資産合計                     | 149,152                 | 41.3   | 171,937                 | 38.4   |
| <b>III 繰延資産</b>            |                         |        |                         |        |
| 1. 開業費ほか                   | 111                     |        | —                       |        |
| 繰延資産合計                     | 111                     | 0.0    | —                       |        |
| 資産合計                       | 361,537                 | 100.0  | 447,644                 | 100.0  |

| (単位：百万円)             | 前連結会計年度<br>(2006年3月31日) |       | 当連結会計年度<br>(2007年3月31日) |       |
|----------------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|
|                      | 金 額                     | 構成比%  | 金 額                     | 構成比%  |
| <b>(負債の部)</b>        |                         |       |                         |       |
| Ⅰ 流動負債               |                         |       |                         |       |
| 1. 支払手形及び買掛金         | 28,070                  |       | 28,779                  |       |
| 2. 未払法人税等            | 14,342                  |       | 12,821                  |       |
| 3. 未払費用              | 18,408                  |       | 17,279                  |       |
| 4. 賞与引当金             | 4,207                   |       | 4,327                   |       |
| 5. 役員賞与引当金           | —                       |       | 67                      |       |
| 6. その他               | 14,276                  |       | 14,905                  |       |
| 流動負債合計               | 79,305                  | 21.9  | 78,181                  | 17.5  |
| Ⅱ 固定負債               |                         |       |                         |       |
| 1. 特別修繕引当金           | 619                     |       | 890                     |       |
| 2. その他               | 1,211                   |       | 1,427                   |       |
| 固定負債合計               | 1,831                   | 0.5   | 2,317                   | 0.5   |
| 負債合計                 | 81,137                  | 22.4  | 80,499                  | 18.0  |
| (少数株主持分)             |                         |       |                         |       |
| 少数株主持分               | 919                     | 0.3   | —                       | —     |
| <b>(資本の部)</b>        |                         |       |                         |       |
| Ⅰ 資本金 <sup>*3</sup>  | 6,264                   | 1.7   | —                       | —     |
| Ⅱ 資本剰余金              | 15,898                  | 4.4   | —                       | —     |
| Ⅲ 利益剰余金              | 266,345                 | 73.7  | —                       | —     |
| Ⅳ その他有価証券評価差額金       | 110                     | 0.0   | —                       | —     |
| Ⅴ 為替換算調整勘定           | 7,142                   | 2.0   | —                       | —     |
| Ⅵ 自己株式 <sup>*4</sup> | △16,279                 | △4.5  | —                       | —     |
| 資本合計                 | 279,480                 | 77.3  | —                       | —     |
| 負債、少数株主持分及び資本合計      | 361,537                 | 100.0 | —                       | —     |
| <b>(純資産の部)</b>       |                         |       |                         |       |
| Ⅰ 株主資本               |                         |       |                         |       |
| 1. 資本金               | —                       |       | 6,264                   |       |
| 2. 資本剰余金             | —                       |       | 15,898                  |       |
| 3. 利益剰余金             | —                       |       | 322,513                 |       |
| 4. 自己株式              | —                       |       | △12,753                 |       |
| 5. 自己株式申込証拠金         | —                       |       | 1                       |       |
| 株主資本合計               | —                       | —     | 331,924                 | 74.2  |
| Ⅱ 評価・換算差額等           |                         |       |                         |       |
| 1. その他有価証券評価差額金      | —                       |       | △85                     |       |
| 2. 為替換算調整勘定          | —                       |       | 33,263                  |       |
| 評価・換算差額等合計           | —                       | —     | 33,177                  | 7.4   |
| Ⅲ 新株予約権              | —                       | —     | 167                     | 0.0   |
| Ⅳ 少数株主持分             | —                       | —     | 1,876                   | 0.4   |
| 純資産合計                | —                       | —     | 367,145                 | 82.0  |
| 負債純資産合計              | —                       | —     | 447,644                 | 100.0 |

## ▶ 連結損益計算書

| (単位：百万円)                       | 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |        |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------|-------------------------------------|--------|
|                                | 金 額                                 | 百分比%   | 金 額                                 | 百分比%   |
| I 売上高                          | 344,228                             | 100.0  | 390,093                             | 100.0  |
| II 売上原価 <sup>*2</sup>          | 172,033                             | 50.0   | 197,410                             | 50.6   |
| 売上総利益                          | 172,194                             | 50.0   | 192,682                             | 49.4   |
| III 販売費及び一般管理費 <sup>*1・2</sup> | 71,098                              | 20.7   | 85,469                              | 21.9   |
| 営業利益                           | 101,095                             | 29.4   | 107,213                             | 27.5   |
| IV 営業外収益                       |                                     |        |                                     |        |
| 1. 受取利息                        | 1,788                               |        | 2,901                               |        |
| 2. 持分法による投資利益                  | 1,285                               |        | 642                                 |        |
| 3. 為替差益                        | 242                                 |        | —                                   |        |
| 4. その他                         | 1,552                               | 4,869  | 2,283                               | 5,827  |
| V 営業外費用                        |                                     |        |                                     |        |
| 1. 支払利息                        | 142                                 |        | 86                                  |        |
| 2. 売上割引                        | 706                                 |        | 822                                 |        |
| 3. 為替差損                        | —                                   |        | 6,711                               |        |
| 4. その他                         | 1,478                               | 2,327  | 2,510                               | 10,131 |
| 経常利益                           | 103,637                             | 30.1   | 102,909                             | 26.4   |
| VI 特別利益                        |                                     |        |                                     |        |
| 1. 固定資産売却益 <sup>*3</sup>       | 109                                 |        | 9,629                               |        |
| 2. 貸倒引当金戻入益                    | 6                                   |        | 295                                 |        |
| 3. 特別修繕引当金戻入益                  | 121                                 |        | 13                                  |        |
| 4. 営業譲渡益                       | 1,655                               |        | —                                   |        |
| 5. その他                         | 496                                 | 2,389  | 575                                 | 10,513 |
| VII 特別損失                       |                                     |        |                                     |        |
| 1. 固定資産処分損 <sup>*4</sup>       | 625                                 |        | 3,327                               |        |
| 2. 退職加算金                       | 1,688                               |        | 1,055                               |        |
| 3. 環境整備費 <sup>*5</sup>         | 3,725                               |        | 767                                 |        |
| 4. 減損損失 <sup>*7</sup>          | 1,232                               |        | 87                                  |        |
| 5. 投資有価証券評価損                   | 13                                  |        | 7                                   |        |
| 6. 工場閉鎖損失 <sup>*6</sup>        | 522                                 |        | —                                   |        |
| 7. その他                         | 852                                 | 8,660  | 1,046                               | 6,290  |
| 税金等調整前当期純利益                    | 97,367                              | 28.3   | 107,132                             | 27.5   |
| 法人税、住民税及び事業税                   | 22,249                              |        | 23,491                              |        |
| 法人税等調整額                        | △511                                | 21,738 | 70                                  | 23,562 |
| 少数株主利益                         |                                     | 9      |                                     | 178    |
| 当期純利益                          | 75,620                              | 22.0   | 83,391                              | 21.4   |

## ▶ 連結剰余金計算書

| (単位：百万円)    | 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) |         |
|-------------|-------------------------------------|---------|
|             | 金 額                                 |         |
| (資本剰余金の部)   |                                     |         |
| Ⅰ 資本剰余金期首残高 |                                     | 15,898  |
| Ⅱ 資本剰余金期末残高 |                                     | 15,898  |
| (利益剰余金の部)   |                                     |         |
| Ⅰ 利益剰余金期首残高 |                                     | 268,255 |
| Ⅱ 利益剰余金増加高  |                                     |         |
| 1. 当期純利益    | 75,620                              | 75,620  |
| Ⅲ 利益剰余金減少高  |                                     |         |
| 1. 配当金      | 23,398                              |         |
| 2. 取締役賞与    | 65                                  |         |
| 3. 自己株式消却額  | 53,180                              |         |
| 4. 自己株式処分差損 | 871                                 |         |
| 5. その他減少高   | 13                                  | 77,529  |
| Ⅳ 利益剰余金期末残高 |                                     | 266,345 |
|             |                                     |         |

## ▶ 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（自2006年4月1日 至2007年3月31日）

| (単位：百万円)                       | 株主資本  |        |          |          |               | 株主<br>資本合計 |
|--------------------------------|-------|--------|----------|----------|---------------|------------|
|                                | 資本金   | 資本剰余金  | 利益剰余金    | 自己株式     | 自己株式<br>申込証拠金 |            |
| 2006年3月31日 残高                  | 6,264 | 15,898 | 266,345  | △ 16,279 | —             | 272,228    |
| 連結会計年度中の変動額                    |       |        |          |          |               |            |
| 剰余金の配当 (注1)                    |       |        | △ 25,843 |          |               | △ 25,843   |
| 取締役賞与金 (注2)                    |       |        | △ 64     |          |               | △ 64       |
| 当期純利益                          |       |        | 83,391   |          |               | 83,391     |
| 自己株式の取得                        |       |        |          | △ 12     |               | △ 12       |
| 自己株式の処分                        |       |        | △ 1,606  | 3,539    |               | 1,932      |
| 在外連結子会社の会計基準変更に<br>伴う変動額 (注3)  |       |        | 290      |          |               | 290        |
| その他 (注4)                       |       |        |          |          | 1             | 1          |
| 株主資本以外の項目の当連結会計<br>年度中の変動額（純額） |       |        |          |          |               |            |
| 連結会計年度中の変動額合計                  | —     | —      | 56,167   | 3,526    | 1             | 59,695     |
| 2007年3月31日 残高                  | 6,264 | 15,898 | 322,513  | △ 12,753 | 1             | 331,924    |

| (単位：百万円)                       | 評価・換算差額等         |              |                | 新株<br>予約権 | 少数株主<br>持分 | 純資産<br>合計 |
|--------------------------------|------------------|--------------|----------------|-----------|------------|-----------|
|                                | その他有価証<br>券評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |            |           |
| 2006年3月31日 残高                  | 110              | 7,142        | 7,252          | —         | 919        | 280,400   |
| 連結会計年度中の変動額                    |                  |              |                |           |            |           |
| 剰余金の配当 (注1)                    |                  |              |                |           |            | △ 25,843  |
| 取締役賞与金 (注2)                    |                  |              |                |           |            | △ 64      |
| 当期純利益                          |                  |              |                |           |            | 83,391    |
| 自己株式の取得                        |                  |              |                |           |            | △ 12      |
| 自己株式の処分                        |                  |              |                |           |            | 1,932     |
| 在外連結子会社の会計基準変更に<br>伴う変動額 (注3)  |                  |              |                |           |            | 290       |
| その他 (注4)                       |                  |              |                |           |            | 1         |
| 株主資本以外の項目の当連結会計<br>年度中の変動額（純額） | △ 195            | 26,121       | 25,925         | 167       | 956        | 27,049    |
| 連結会計年度中の変動額合計                  | △ 195            | 26,121       | 25,925         | 167       | 956        | 86,744    |
| 2007年3月31日 残高                  | △ 85             | 33,263       | 33,177         | 167       | 1,876      | 367,145   |

(注1) 2006年5月の取締役会決議及び2006年10月の取締役会決議における利益処分項目であります。

(注2) 連結子会社における2006年6月の定時株主総会決議における利益処分項目であります。

(注3) 一部の在外連結子会社において、機能通貨を現地通貨から米国ドルないし日本円に変更したものであります。

(注4) 払込期日前日までに受領した自己株式の処分の対価相当額であります。

## ▶ 連結キャッシュ・フロー計算書

| (単位：百万円)                               | 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                        | 金 額                                 | 金 額                                 |
| <b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>              |                                     |                                     |
| 1. 税金等調整前当期純利益                         | 97,367                              | 107,132                             |
| 2. 減価償却費                               | 26,251                              | 36,338                              |
| 3. 減損損失                                | 1,232                               | 87                                  |
| 4. 営業譲渡益                               | △1,655                              | —                                   |
| 5. 貸倒引当金の増加額又は減少額 (△)                  | 234                                 | △242                                |
| 6. 賞与引当金の増加額                           | 278                                 | 154                                 |
| 7. 特別修繕引当金の増加額                         | 76                                  | 267                                 |
| 8. 受取利息及び受取配当金                         | △1,794                              | △2,922                              |
| 9. 支払利息                                | 142                                 | 86                                  |
| 10. 為替差損又は差益 (△)                       | △598                                | 4,782                               |
| 11. 持分法による投資利益                         | △1,285                              | △642                                |
| 12. 固定資産売却益                            | △109                                | △9,629                              |
| 13. 固定資産処分損                            | 625                                 | 3,327                               |
| 14. 投資有価証券評価損                          | 13                                  | 7                                   |
| 15. 退職加算金                              | 1,688                               | 1,055                               |
| 16. 環境整備費                              | 3,725                               | 767                                 |
| 17. 取締役賞与の支払額                          | △65                                 | △64                                 |
| 18. その他                                | △2,943                              | 2,028                               |
| 19. 売上債権の増加額 (△)                       | △4,041                              | △13,800                             |
| 20. たな卸資産の増加額 (△)                      | △2,546                              | △4,798                              |
| 21. その他流動資産の減少額                        | 2,097                               | 2,249                               |
| 22. 仕入債務の増加額又は減少額 (△)                  | 3,643                               | △1,208                              |
| 23. 未払消費税等の増加額又は減少額 (△)                | 662                                 | △1,022                              |
| 24. その他流動負債の増加額                        | 1,757                               | 241                                 |
| 小計                                     | 124,755                             | 124,195                             |
| 25. 利息及び配当金の受取額                        | 1,865                               | 2,556                               |
| 26. 利息の支払額                             | △112                                | △40                                 |
| 27. 退職加算金の支払額                          | △1,241                              | △558                                |
| 28. 環境整備費の支払額                          | △1,165                              | △3,998                              |
| 29. 法人税等の支払額                           | △18,246                             | △23,361                             |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                       | 105,855                             | 98,793                              |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>             |                                     |                                     |
| 1. 有形固定資産の取得による支出                      | △47,741                             | △52,379                             |
| 2. 有形固定資産の売却による収入                      | 266                                 | 10,217                              |
| 3. 投資有価証券の取得による支出                      | △2,069                              | △407                                |
| 4. 投資有価証券の売却による収入                      | —                                   | 30                                  |
| 5. 連結範囲の変更に伴う子会社株式の取得による支出             | △337                                | △908                                |
| 6. 貸付けによる支出                            | △2                                  | △584                                |
| 7. 貸付金の回収による収入                         | 116                                 | 77                                  |
| 8. その他投資に関する支出                         | △4,630                              | △3,274                              |
| 9. その他投資に関する収入                         | 155                                 | 576                                 |
| 10. 営業譲渡による収入                          | 2,230                               | —                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                       | △52,012                             | △46,652                             |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>            |                                     |                                     |
| 1. 短期借入金の借入及び返済による収入及び支出(△) (純額)       | △207                                | —                                   |
| 2. 自己株式の取得による支出                        | △64,031                             | △12                                 |
| 3. 自己株式の売却による収入                        | 1,855                               | 1,934                               |
| 4. 親会社による配当金の支払額                       | △23,402                             | △25,810                             |
| 5. 少数株主への配当金の支払額                       | △1                                  | △2                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                       | △85,787                             | △23,891                             |
| <b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>             | 2,645                               | 8,798                               |
| <b>V 現金及び現金同等物の増加額又は減少額 (△)</b>        | △29,300                             | 37,047                              |
| <b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>               | 112,874                             | 83,574                              |
| <b>VII 現金及び現金同等物の期末残高<sup>*1</sup></b> | 83,574                              | 120,621                             |

## ▶ 連結財務諸表について

### 連結財務諸表

- (イ) 当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて作成しております。また、表示方法については、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)によっております。
- (ロ) 連結財務諸表及びその他の事項の金額については、百万円未満の金額を切り捨てて表示しております。

### ●連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### 1. 連結の範囲に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>連結子会社の数は、62社であります。</p> <p>主要な連結子会社の名称は以下のとおりであります。</p> <p>HOYA HOLDINGS, INC.<br/>HOYA HOLDINGS N.V.<br/>HOYA HOLDINGS ASIA PACIFIC PTE LTD.<br/>HOYAヘルスケア(株)<br/>HOYAサービス(株)</p> <p>なお、当連結会計年度から新規設立により在外子会社5社、並びに買収により在外子会社1社が増加しております。</p> <p>また、連結の範囲内で当社への吸収合併により国内子会社1社、清算により在外子会社1社が減少しております。</p> | <p>連結子会社の数は、67社であります。</p> <p>主要な連結子会社の名称は以下のとおりであります。</p> <p>HOYA HOLDINGS, INC.<br/>HOYA HOLDINGS N.V.<br/>HOYA HOLDINGS ASIA PACIFIC PTE LTD.<br/>HOYAヘルスケア(株)<br/>HOYAサービス(株)</p> <p>なお、当連結会計年度から新規設立により在外子会社5社、並びに買収により在外子会社1社が増加しております。</p> <p>一方、子会社同士の合併により在外連結子会社が1社減少しました。その結果、合わせて5社増加しております。</p> |

#### 2. 持分法の適用に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                             | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <p>(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数は、関連会社1社であります。</p> <p>関連会社の名称は以下のとおりであります。</p> <p>NHテクノグラス(株)</p> <p>(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち、主要な会社等の名称は以下のとおりであります。</p> <p>ツーコインズ(株)</p> <p>持分法非適用会社は、小規模会社であり、合計の持分損益及び利益剰余金等はいずれも連結財務諸表に与える影響が軽微であるため、持分法の適用から除外しております。</p> | <p>(1) 同左</p> <p>(2) 同左</p>         |

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                             | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>連結子会社のうち中華人民共和国に所在する6社の決算日は12月31日であります。</p> <p>なお、連結子会社62社は、すべて四半期ごとに四半期決算を実施しており、上記の6社については、連結財務諸表の作成に当たって、第4四半期連結決算日(3月31日)現在で実施した決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> | <p>連結子会社のうち中華人民共和国に所在する6社の決算日は12月31日であります。</p> <p>なお、連結子会社67社は、すべて四半期ごとに四半期決算を実施しており、上記の6社については、連結財務諸表の作成に当たって、第4四半期連結決算日(3月31日)現在で実施した決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> |

### 4. 会計処理基準に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(イ) 有価証券</p> <p>    その他有価証券</p> <p>        時価のあるもの      連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法<br/>                                    (評価差額は、全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>        時価のないもの      移動平均法による原価法</p> <p>(ロ) たな卸資産      主として総平均法による原価法であります。</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>(イ) 有形固定資産      当社及び国内連結子会社は、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については定額法、それ以外の有形固定資産については定率法によっております。また、一部の連結子会社では定額法によっており、定額法によって償却しているものは、有形固定資産の帳簿価額の約66.4%であります。なお、主な耐用年数は、建物及び構築物10～50年、機械装置及び運搬具5～10年であります。</p> <p>(ロ) 無形固定資産      定額法によっております。<br/>                                    なお、ソフトウェアの社内における利用可能期間は5年であります。</p> | <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(イ) 有価証券</p> <p>    その他有価証券</p> <p>        時価のあるもの      連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法<br/>                                    (評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>        時価のないもの      同左</p> <p>(ロ) たな卸資産      同左</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>(イ) 有形固定資産      当社及び国内連結子会社は、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については定額法、それ以外の有形固定資産については定率法によっております。また、一部の連結子会社では定額法によっており、定額法によって償却しているものは、有形固定資産の帳簿価額の約66.2%であります。なお、主な耐用年数は、建物及び構築物10～50年、機械装置及び運搬具3～10年であります。</p> <p>(ロ) 無形固定資産      同左</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(3) 繰延資産の処理方法      在外連結子会社については、所在国の会計基準に準拠して定められた期間により均等償却しております。</p> <p>(4) 重要な引当金の計上基準</p> <p>    (イ) 貸倒引当金      債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法により、貸倒懸念債権及び破産更生債権等については財務内容評価法により計上しております。</p> <p>    (ロ) 賞与引当金      従業員に対する賞与の支給にあてるため、支給見込額を計上しております。</p> <p>    (ハ) 役員賞与引当金      ———</p> <p>    (ニ) 特別修繕引当金      連続熔解炉の一定期間毎に行う大修繕の支出に備えるため、前回の大修繕における支出額を基礎とした見積額によって計上しております。</p> <p>(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準</p> <p>    外貨建金銭債権債務は、連結会計年度末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結会計年度末日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は少数株主持分及び資本の部における為替換算調整勘定に含めております。</p> <p>(6) 重要なリース取引の処理方法</p> <p>    リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> | <p>(3) 繰延資産の処理方法      ———</p> <p>(4) 重要な引当金の計上基準</p> <p>    (イ) 貸倒引当金      同左</p> <p>    (ロ) 賞与引当金      同左</p> <p>    (ハ) 役員賞与引当金      役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。</p> <p>    (ニ) 特別修繕引当金      同左</p> <p>(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準</p> <p>    外貨建金銭債権債務は、連結会計年度末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結会計年度末日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めております。</p> <p>(6) 重要なリース取引の処理方法      同左</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(7) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>(イ) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理を採用しております。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。</p> <p>(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針</p> <p>主に当社の「社内管理規定」に基づき、為替変動リスクをヘッジしており、また、投機を目的としたデリバティブ取引は行わない方針であります。</p> <p>当連結会計年度にヘッジ会計を適用したヘッジ対象とヘッジ手段は以下の通りであります。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ヘッジ手段…為替予約</li> <li>・ヘッジ対象…製品輸出による外貨建売上債権、原材料等輸入による外貨建買入債務、外貨建予定取引及び外貨建借入金</li> </ul> <p>(ハ) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。</p> <p>(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>(イ) 消費税及び地方消費税の会計処理</p> <p>税抜方式を採用しております。</p> | <p>(7) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>(イ) ヘッジ会計の方法 同左</p> <p>(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針</p> <p>主に当社の「社内管理規定」に基づき、為替変動リスクをヘッジしており、また、投機を目的としたデリバティブ取引は行わない方針であります。</p> <p>当連結会計年度にヘッジ会計を適用したヘッジ対象とヘッジ手段は以下の通りであります。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ヘッジ手段…為替予約</li> <li>・ヘッジ対象…外貨建借入金</li> </ul> <p>(ハ) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>同左</p> <p>(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>(イ) 消費税及び地方消費税の会計処理</p> <p>同左</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 連結子会社の資産及び負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。 | 同左                                  |

## 6. 連結調整勘定の償却に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 該当事項はありません。                         | ——                                  |

## 7. のれん及び負ののれんの償却に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| ——                                  | のれんの償却については、子会社投資ごとに投資効果の発現する期間を見積り、20年以内で均等償却しております。なお、重要性がないものについては一時償却しております。 |

## 8. 利益処分項目等の取扱いに関する事項

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                    | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 連結剰余金計算書における利益処分については、連結会計年度中において確定した利益処分に基いて処理しております。 | ——                                  |

## 9. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                           | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなります。 | 同左                                  |

●連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>——</p>                           | <p>(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等)<br/>(自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準等の一部改正)<br/>当連結会計年度より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)並びに改正後の「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準」(企業会計基準第1号 最終改正平成18年8月11日)及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第2号 最終改正平成18年8月11日)を適用しております。<br/>これによる損益に与える影響はありません。<br/>これまでの資本の部の合計に相当する金額は365,102百万円であります。<br/>なお、当連結会計年度における連結貸借対照表の純資産の部については、連結財務諸表規則の改正に伴い、改正後の連結財務諸表規則により作成しております。</p> <p>——</p> <p>(企業結合に係る会計基準等)<br/>当連結会計年度より、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成17年12月27日)並びに「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成17年12月27日)を適用しております。<br/>これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>——</p> <p>(役員賞与に関する会計基準)<br/>当連結会計年度より、「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準第4号 平成17年11月29日)を適用しております。<br/>これにより営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ67百万円に減少しております。<br/>なお、セグメント情報に与える影響は軽微であります。</p> <p>——</p> <p>(ストック・オプション等に関する会計基準)<br/>当連結会計年度より、「ストック・オプション等に関する会計基準」(企業会計基準第8号 平成17年12月27日)及び「ストック・オプション等に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第11号 平成18年5月31日)を適用しております。<br/>これにより営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ167百万円に減少しております。</p> |

●表示方法の変更

連結貸借対照表

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                   | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <p>「未払費用」は、前連結会計年度まで流動負債の「その他」に含めて表示しておりましたが、当連結会計年度において、資産の総額の100分の5を超えたため、区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の「未払費用」は、14,162百万円であります。</p> | —                                   |

連結キャッシュ・フロー計算書

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                     | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <p>営業活動によるキャッシュ・フローの「環境整備費」及び「退職加算金」は、前連結会計年度は、「その他」に含めて表示しておりましたが、金額的重要性が増したため区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含まれている「環境整備費」は、1,980百万円であり、「退職加算金」は842百万円であります。</p> | —                                   |

●注記事項

連結貸借対照表関係

| 前連結会計年度<br>(2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 当連結会計年度<br>(2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>*1. 関連会社に係る注記<br/>(単位：百万円)</p> <p>投資有価証券（株式）..... 11,062</p> <p>2. 債務保証</p> <p>営業上の取引先及び当社グループの従業員の金融機関との取引<br/>に対して、次のとおり保証を行っております。<br/>(単位：百万円)</p> <p>営業上の取引先 49件 ..... 2,206<br/>         当社グループの従業員 6名 ..... 3<br/>         計 ..... 2,210</p> <p>*3. 発行済株式の種類及び総数</p> <p>普通株式 ..... 435,017,020 株</p> | <p>*1. 関連会社に係る注記<br/>(単位：百万円)</p> <p>投資有価証券（株式）..... 11,678</p> <p>2. 債務保証</p> <p>営業上の取引先及び当社グループの従業員の金融機関との取引<br/>に対して、次のとおり保証を行っております。<br/>(単位：百万円)</p> <p>営業上の取引先 58件 ..... 2,772<br/>         当社グループの従業員 1名 ..... 2<br/>         計 ..... 2,774</p> <p>*3. —</p> |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>*4. 自己株式の種類及び数</p> <p>普通株式 ..... 4,401,607株</p> <p>*5. 連結会計年度末日満期手形</p> <p>.....</p> | <p>*4. ....</p> <p>*5. 連結会計年度末日満期手形</p> <p>連結会計年度末日満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日は金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。</p> <p>(単位：百万円)</p> <p>受取手形 ..... 1,907</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 連結損益計算書関係

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------------|-------|----------------|-----|----------------|--------|----------------|-------|------------------|---|-------------|--------|-------------|--------|--------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------------|-------|----------------|-----|----------------|--------|----------------|-------|------------------|----|-------------|--------|-------------|--------|--------------|-------|---------|--------|
| <p>*1. 販売費及び一般管理費</p> <p>販売費及び一般管理費のうち主要な費目及びその金額は次のとおりであります。</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr><td>広告宣伝費 .....</td><td>8,057</td></tr> <tr><td>支払手数料 .....</td><td>7,498</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額 .....</td><td>161</td></tr> <tr><td>給料手当及び賞与 .....</td><td>18,082</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額 .....</td><td>3,370</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額 .....</td><td>—</td></tr> <tr><td>研究開発費 .....</td><td>11,089</td></tr> </table> <p>*2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は次のとおりであります。</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr><td>一般管理費 .....</td><td>11,089</td></tr> <tr><td>当期製造費用 .....</td><td>3,045</td></tr> <tr><td>計 .....</td><td>14,134</td></tr> </table> <p>*3. 固定資産売却益</p> <p>機械装置及び運搬具 86百万円及びその他有形固定資産 22百万円の売却益であります。</p> <p>*4. 固定資産処分損</p> <p>機械装置及び運搬具 272百万円、建物及び構築物 229百万円及びその他有形固定資産 122百万円の処分損であります。</p> <p>*5. 環境整備費</p> <p>工場跡地の一部に土壤汚染が判明したことに伴い、無害化処理に要した費用等であります。</p> <p>*6. 工場閉鎖損失</p> <p>クリスタル部門の武蔵工場を閉鎖することに伴う損失額であります。</p> | 広告宣伝費 .....                         | 8,057 | 支払手数料 ..... | 7,498 | 貸倒引当金繰入額 ..... | 161 | 給料手当及び賞与 ..... | 18,082 | 賞与引当金繰入額 ..... | 3,370 | 役員賞与引当金繰入額 ..... | — | 研究開発費 ..... | 11,089 | 一般管理費 ..... | 11,089 | 当期製造費用 ..... | 3,045 | 計 ..... | 14,134 | <p>*1. 販売費及び一般管理費</p> <p>販売費及び一般管理費のうち主要な費目及びその金額は次のとおりであります。</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr><td>広告宣伝費 .....</td><td>9,443</td></tr> <tr><td>支払手数料 .....</td><td>9,235</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額 .....</td><td>214</td></tr> <tr><td>給料手当及び賞与 .....</td><td>21,549</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額 .....</td><td>4,066</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額 .....</td><td>67</td></tr> <tr><td>研究開発費 .....</td><td>11,274</td></tr> </table> <p>*2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は次のとおりであります。</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr><td>一般管理費 .....</td><td>11,274</td></tr> <tr><td>当期製造費用 .....</td><td>3,645</td></tr> <tr><td>計 .....</td><td>14,920</td></tr> </table> <p>*3. 固定資産売却益</p> <p>土地 9,575百万円、機械装置及び運搬具 48百万円及びその他有形固定資産 4百万円の売却益であります。</p> <p>*4. 固定資産処分損</p> <p>ソフトウェア 2,400百万円、機械装置及び運搬具 354百万円、建物及び構築物 180百万円及びその他有形固定資産 391百万円の処分損であります。</p> <p>*5. 環境整備費</p> <p>同左</p> <p>*6. 工場閉鎖損失</p> <p>.....</p> | 広告宣伝費 ..... | 9,443 | 支払手数料 ..... | 9,235 | 貸倒引当金繰入額 ..... | 214 | 給料手当及び賞与 ..... | 21,549 | 賞与引当金繰入額 ..... | 4,066 | 役員賞与引当金繰入額 ..... | 67 | 研究開発費 ..... | 11,274 | 一般管理費 ..... | 11,274 | 当期製造費用 ..... | 3,645 | 計 ..... | 14,920 |
| 広告宣伝費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8,057                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 支払手数料 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7,498                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 貸倒引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 161                                 |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 給料手当及び賞与 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 18,082                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 賞与引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3,370                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 役員賞与引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                                   |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 研究開発費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11,089                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 一般管理費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11,089                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 当期製造費用 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,045                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 計 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14,134                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 広告宣伝費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9,443                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 支払手数料 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9,235                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 貸倒引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 214                                 |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 給料手当及び賞与 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 21,549                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 賞与引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4,066                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 役員賞与引当金繰入額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 67                                  |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 研究開発費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11,274                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 一般管理費 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11,274                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 当期製造費用 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,645                               |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |
| 計 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14,920                              |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |   |             |        |             |        |              |       |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |       |             |       |                |     |                |        |                |       |                  |    |             |        |             |        |              |       |         |        |

#### \*7. 減損損失

当社グループは、ビジネス・ユニットを基準として、資産のグループ化を行っており、当連結会計年度において以下の資産グループについて減損処理をしました。

##### (1) クリスタル部門における東京スタジオ及び旧武蔵工場等

| 場 所                | 用 途            | 種 類   |
|--------------------|----------------|-------|
| 東京都昭島市、<br>埼玉県入間市等 | クリスタル<br>製造設備等 | 機械装置等 |

クリスタル部門は、市場の低迷により個人需要・法人向けギフトともに落ち込みが大きいため、同部門に係る資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(864百万円)として特別損失に計上しました。その内訳は、機械装置及び運搬具586百万円、建物及び構築物159百万円及びその他117百万円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算定しております。

##### (2) 本社部門における賃貸資産

| 場 所    | 用 途 | 種 類 |
|--------|-----|-----|
| 東京都町田市 | 賃貸  | 土地  |

東京都町田市の賃貸資産は、市場地価の下落などにより、同資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(368百万円)として特別損失に計上しました。

なお、当資産グループの回収可能価額は、公示価格により測定しております。

#### \*7. 減損損失

当社グループは、ビジネス・ユニットを基準として、資産のグループ化を行っており、当連結会計年度において以下の資産グループについて減損処理をしました。

##### クリスタル部門における東京スタジオ(昭島工場内)

| 場 所    | 用 途            | 種 類            |
|--------|----------------|----------------|
| 東京都昭島市 | クリスタル<br>製造設備等 | 建物・工具器具<br>備品等 |

クリスタル部門は、市場の低迷により個人需要・法人向けギフトともに落ち込みが大きいため、同部門に係る資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(87百万円)として特別損失に計上しました。その内訳は、工具器具備品36百万円、建物及び構築物32百万円及びその他19百万円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算定しております。

## 連結株主資本等変動計算書関係

当連結会計年度  
(自2006年4月1日 至2007年3月31日)

#### 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|               | 前連結会計年度末<br>株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数<br>(株) | 当連結会計年度末<br>株式数<br>(株) |
|---------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 発行済株式         |                        |                         |                         |                        |
| 普通株式 .....    | 435,017,020            | —                       | —                       | 435,017,020            |
| 合計 .....      | 435,017,020            | —                       | —                       | 435,017,020            |
| 自己株式          |                        |                         |                         |                        |
| 普通株式(注) ..... | 4,401,607              | 2,861                   | 956,787                 | 3,447,681              |
| 合計 .....      | 4,401,607              | 2,861                   | 956,787                 | 3,447,681              |

(注) 自己株式数の増加・減少の内訳(理由)は次のとおりであります。

|                  |          |
|------------------|----------|
| 単元未満株式の買取による増加   | 2,861株   |
| 単元未満株式の買増請求による減少 | 387株     |
| ストックオプション行使による減少 | 956,400株 |

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分            | 新株予約権の内訳                      | 新株予約権の<br>目的となる<br>株式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数        |                         |                         |                        | 当連結会計<br>年度末株式数<br>(株) |
|---------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|               |                               |                          | 前連結会計<br>年度末株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数<br>(株) | 当連結会計<br>年度末株式数<br>(株) |                        |
| 提出会社<br>(親会社) | ストック・オプションとしての<br>新株予約権 ..... | —                        | —                      | —                       | —                       | —                      | 167                    |
|               | 合計 .....                      | —                        | —                      | —                       | —                       | —                      | 167                    |

## 3. 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

| (決議)                | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|---------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2006年5月25日<br>取締役会  | 普通株式  | 12,918          | 30              | 2006年3月31日 | 2006年5月26日  |
| 2006年10月19日<br>取締役会 | 普通株式  | 12,924          | 30              | 2006年9月30日 | 2006年11月21日 |

### (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日     |
|--------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|-----------|
| 2007年5月31日<br>取締役会 | 普通株式  | 15,104          | 利益剰余金 | 35              | 2007年3月31日 | 2007年6月4日 |

## 連結キャッシュ・フロー計算書関係

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                    | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-----------------|---------|
| <p>*1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定 .....</td><td>83,574</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物 .....</td><td>83,574</td></tr> </table> | 現金及び預金勘定 .....                      | 83,574 | 現金及び現金同等物 .....                       | 83,574 | <p>*1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定 .....</td><td>120,621</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物 .....</td><td>120,621</td></tr> </table> | 現金及び預金勘定 ..... | 120,621 | 現金及び現金同等物 ..... | 120,621 |
| 現金及び預金勘定 .....                                                                                                                                                                         | 83,574                              |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
| 現金及び現金同等物 .....                                                                                                                                                                        | 83,574                              |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
| 現金及び預金勘定 .....                                                                                                                                                                         | 120,621                             |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
| 現金及び現金同等物 .....                                                                                                                                                                        | 120,621                             |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
| <p>2. 重要な非資金取引</p> <p>(単位：百万円)</p> <table> <tr> <td>自己株式の消却 .....</td><td>53,180</td></tr> </table>                                                                                    | 自己株式の消却 .....                       | 53,180 | <p>2. 重要な非資金取引</p> <p>該当事項はありません。</p> |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |
| 自己株式の消却 .....                                                                                                                                                                          | 53,180                              |        |                                       |        |                                                                                                                                                                                          |                |         |                 |         |

## リース取引関係

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------|----|---------------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|------------------|---|---|---|---------------|-------|-----|-------|------------|-----|-----------|-------|----------|-------|--------------------|---|--------------|-----|---------------------|-----|----------------|-----|------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|----|---------------|-------|-------|-------|------------------|-----|-------|-------|------------------|---|----|----|---------------|-------|-------|-------|------------|-----|-----------|-------|----------|-------|--------------------|----|--------------|-----|---------------------|---|----------------|-----|------------|---|------------|-----|-----------|-----|----------|-----|
| <div>1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引</div> <div>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><thead><tr><th></th><th>機械装置<br/>及び運搬具</th><th>工具器具<br/>備品</th><th>合計</th></tr></thead><tbody><tr><td>取得価額相当額 .....</td><td>3,484</td><td>2,084</td><td>5,568</td></tr><tr><td>減価償却累計額相当額 .....</td><td>2,397</td><td>1,138</td><td>3,535</td></tr><tr><td>減損損失累計額相当額 .....</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>期末残高相当額 .....</td><td>1,086</td><td>946</td><td>2,032</td></tr></tbody></table> <div>なお、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しております。</div> <div>(2) 未経過リース料期末残高相当額等</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tbody><tr><td>1年以内 .....</td><td>832</td></tr><tr><td>1年超 .....</td><td>1,200</td></tr><tr><td>合計 .....</td><td>2,032</td></tr><tr><td>リース資産減損勘定の残高 .....</td><td>—</td></tr></tbody></table> <div>なお、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占めるその割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しております。</div> <div>(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tbody><tr><td>支払リース料 .....</td><td>896</td></tr><tr><td>リース資産減損勘定の取崩額 .....</td><td>170</td></tr><tr><td>減価償却費相当額 .....</td><td>725</td></tr><tr><td>減損損失 .....</td><td>—</td></tr></tbody></table> <div>(4) 減価償却費相当額の算定方法</div> <div>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</div> <div>2. オペレーティング・リース取引 (借主側)</div> <div>_____</div> |                                     | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具器具<br>備品 | 合計 | 取得価額相当額 ..... | 3,484 | 2,084 | 5,568 | 減価償却累計額相当額 ..... | 2,397 | 1,138 | 3,535 | 減損損失累計額相当額 ..... | — | — | — | 期末残高相当額 ..... | 1,086 | 946 | 2,032 | 1年以内 ..... | 832 | 1年超 ..... | 1,200 | 合計 ..... | 2,032 | リース資産減損勘定の残高 ..... | — | 支払リース料 ..... | 896 | リース資産減損勘定の取崩額 ..... | 170 | 減価償却費相当額 ..... | 725 | 減損損失 ..... | — | <div>1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引</div> <div>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><thead><tr><th></th><th>機械装置<br/>及び運搬具</th><th>工具器具<br/>備品その他</th><th>合計</th></tr></thead><tbody><tr><td>取得価額相当額 .....</td><td>1,745</td><td>2,630</td><td>4,375</td></tr><tr><td>減価償却累計額相当額 .....</td><td>658</td><td>1,307</td><td>1,965</td></tr><tr><td>減損損失累計額相当額 .....</td><td>3</td><td>24</td><td>27</td></tr><tr><td>期末残高相当額 .....</td><td>1,083</td><td>1,298</td><td>2,382</td></tr></tbody></table> <div>なお、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しております。</div> <div>(2) 未経過リース料期末残高相当額等</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tbody><tr><td>1年以内 .....</td><td>704</td></tr><tr><td>1年超 .....</td><td>1,697</td></tr><tr><td>合計 .....</td><td>2,402</td></tr><tr><td>リース資産減損勘定の残高 .....</td><td>19</td></tr></tbody></table> <div>なお、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占めるその割合が低いため、「支払利子込み法」により算定しております。</div> <div>(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tbody><tr><td>支払リース料 .....</td><td>726</td></tr><tr><td>リース資産減損勘定の取崩額 .....</td><td>9</td></tr><tr><td>減価償却費相当額 .....</td><td>717</td></tr><tr><td>減損損失 .....</td><td>6</td></tr></tbody></table> <div>(4) 減価償却費相当額の算定方法</div> <div>同左</div> <div>2. オペレーティング・リース取引 (借主側)</div> <div>未経過リース料</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tbody><tr><td>1年以内 .....</td><td>183</td></tr><tr><td>1年超 .....</td><td>399</td></tr><tr><td>合計 .....</td><td>583</td></tr></tbody></table> |  | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具器具<br>備品その他 | 合計 | 取得価額相当額 ..... | 1,745 | 2,630 | 4,375 | 減価償却累計額相当額 ..... | 658 | 1,307 | 1,965 | 減損損失累計額相当額 ..... | 3 | 24 | 27 | 期末残高相当額 ..... | 1,083 | 1,298 | 2,382 | 1年以内 ..... | 704 | 1年超 ..... | 1,697 | 合計 ..... | 2,402 | リース資産減損勘定の残高 ..... | 19 | 支払リース料 ..... | 726 | リース資産減損勘定の取崩額 ..... | 9 | 減価償却費相当額 ..... | 717 | 減損損失 ..... | 6 | 1年以内 ..... | 183 | 1年超 ..... | 399 | 合計 ..... | 583 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 機械装置<br>及び運搬具                       | 工具器具<br>備品    | 合計         |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 取得価額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,484                               | 2,084         | 5,568      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減価償却累計額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,397                               | 1,138         | 3,535      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減損損失累計額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | —                                   | —             | —          |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 期末残高相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,086                               | 946           | 2,032      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年以内 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 832                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年超 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,200                               |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 合計 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,032                               |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| リース資産減損勘定の残高 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | —                                   |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 支払リース料 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 896                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| リース資産減損勘定の取崩額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 170                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減価償却費相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 725                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減損損失 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | —                                   |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 機械装置<br>及び運搬具                       | 工具器具<br>備品その他 | 合計         |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 取得価額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,745                               | 2,630         | 4,375      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減価償却累計額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 658                                 | 1,307         | 1,965      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減損損失累計額相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                                   | 24            | 27         |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 期末残高相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,083                               | 1,298         | 2,382      |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年以内 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 704                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年超 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,697                               |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 合計 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,402                               |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| リース資産減損勘定の残高 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19                                  |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 支払リース料 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 726                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| リース資産減損勘定の取崩額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9                                   |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減価償却費相当額 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 717                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 減損損失 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6                                   |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年以内 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 183                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 1年超 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 399                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |
| 合計 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 583                                 |               |            |    |               |       |       |       |                  |       |       |       |                  |   |   |   |               |       |     |       |            |     |           |       |          |       |                    |   |              |     |                     |     |                |     |            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |               |               |    |               |       |       |       |                  |     |       |       |                  |   |    |    |               |       |       |       |            |     |           |       |          |       |                    |    |              |     |                     |   |                |     |            |   |            |     |           |     |          |     |

## 有価証券関係

| 前連結会計年度<br>(2006年3月31日)                |       |                    |     | 当連結会計年度<br>(2007年3月31日)            |       |                    |       |
|----------------------------------------|-------|--------------------|-----|------------------------------------|-------|--------------------|-------|
| 1. その他有価証券で時価のあるもの<br>(単位：百万円)         |       |                    |     | 1. その他有価証券で時価のあるもの<br>(単位：百万円)     |       |                    |       |
| 種類                                     | 取得原価  | 連結<br>貸借対照表<br>計上額 | 差額  | 種類                                 | 取得原価  | 連結<br>貸借対照表<br>計上額 | 差額    |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの              |       |                    |     | 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの          |       |                    |       |
| (1) 株式 .....                           | 1,692 | 1,874              | 181 | (1) 株式 .....                       | 159   | 267                | 108   |
| (2) 債券                                 |       |                    |     | (2) 債券                             |       |                    |       |
| ①国債・地方債等 .....                         | —     | —                  | —   | ①国債・地方債等 .....                     | —     | —                  | —     |
| ②社債 .....                              | —     | —                  | —   | ②社債 .....                          | —     | —                  | —     |
| ③その他 .....                             | —     | —                  | —   | ③その他 .....                         | —     | —                  | —     |
| (3) その他 .....                          | —     | —                  | —   | (3) その他 .....                      | —     | —                  | —     |
| 小計 .....                               | 1,692 | 1,874              | 181 | 小計 .....                           | 159   | 267                | 108   |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの             |       |                    |     | 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの         |       |                    |       |
| (1) 株式 .....                           | —     | —                  | —   | (1) 株式 .....                       | 1,532 | 1,274              | △ 258 |
| (2) 債券                                 |       |                    |     | (2) 債券                             |       |                    |       |
| ①国債・地方債等 .....                         | —     | —                  | —   | ①国債・地方債等 .....                     | —     | —                  | —     |
| ②社債 .....                              | —     | —                  | —   | ②社債 .....                          | —     | —                  | —     |
| ③その他 .....                             | —     | —                  | —   | ③その他 .....                         | —     | —                  | —     |
| (3) その他 .....                          | —     | —                  | —   | (3) その他 .....                      | —     | —                  | —     |
| 小計 .....                               | —     | —                  | —   | 小計 .....                           | 1,532 | 1,274              | △ 258 |
| 合計 .....                               | 1,692 | 1,874              | 181 | 合計 .....                           | 1,692 | 1,541              | △ 150 |
| (注) 取得原価は減損処理後の帳簿価額であります。              |       |                    |     | (注) 取得原価は減損処理後の帳簿価額であります。          |       |                    |       |
| 2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券<br>該当事項はありません。 |       |                    |     | 2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券<br>同左      |       |                    |       |
| 3. 時価評価されていない主な有価証券の内容<br>(単位：百万円)     |       |                    |     | 3. 時価評価されていない主な有価証券の内容<br>(単位：百万円) |       |                    |       |
|                                        |       | 連結<br>貸借対照表<br>計上額 |     |                                    |       | 連結<br>貸借対照表<br>計上額 |       |
| その他有価証券                                |       |                    |     | その他有価証券                            |       |                    |       |
| 非上場株式 .....                            |       | 802                |     | 非上場株式 .....                        |       | 1,099              |       |
| 投資事業有限責任組合等への出資金 .....                 |       | 279                |     | 投資事業有限責任組合等への出資金 .....             |       | 256                |       |
| 合計 .....                               |       | 1,081              |     | 合計 .....                           |       | 1,355              |       |

## デリバティブ取引関係

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. 取引の状況に関する事項</p> <p>(1) 取引の内容及び利用目的等</p> <p>当社グループは、為替相場の変動によるリスクを軽減するため、為替予約取引を行っております。</p> <p>なお、デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。</p> <p>(イ) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理を採用しております。</p> <p>また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。</p> <p>(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ヘッジ手段…為替予約</li> <li>・ヘッジ対象…製品輸出による外貨建売上債権、原材料等輸入による外貨建買入債務、外貨建予定取引及び外貨建借入金</li> </ul> <p>(ハ) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。</p> <p>(2) 取引に対する取組方針</p> <p>当社グループは、外貨建債権債務に係る将来の為替レートの変動リスクを回避する目的でデリバティブ取引を行っており、投機を目的としたデリバティブ取引は行わない方針であります。</p> <p>(3) 取引に係るリスクの内容</p> <p>為替予約取引は、為替相場の変動によるリスクを有しております。</p> <p>なお、デリバティブ取引の契約先は、信用度の高い銀行であり、相手先の契約不履行等の信用リスクはほとんどないと判断しております。</p> <p>(4) 取引に係るリスクの管理体制</p> <p>デリバティブ取引は、社内ルールに従い、グローバルベースでの財務マネジメント機能がある欧州地域本社にて管理がなされており、当社財務部にも定期的に報告され、状況が把握されております。</p> <p>2. 取引の時価等に関する事項</p> <p>ヘッジ会計を適用しているもの以外のデリバティブ取引はありません。</p> | <p>1. 取引の状況に関する事項</p> <p>(1) 取引の内容及び利用目的等</p> <p>当社グループは、為替相場の変動によるリスクを軽減するため、為替予約取引を行っております。</p> <p>なお、デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。</p> <p>(イ) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理を採用しております。</p> <p>また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。</p> <p>(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ヘッジ手段…為替予約</li> <li>・ヘッジ対象…外貨建借入金</li> </ul> <p>(ハ) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。</p> <p>(2) 取引に対する取組方針</p> <p>同左</p> <p>(3) 取引に係るリスクの内容</p> <p>同左</p> <p>(4) 取引に係るリスクの管理体制</p> <p>同左</p> <p>2. 取引の時価等に関する事項</p> <p>同左</p> |

## 退職給付関係

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 該当事項はありません。                         | 同左                                  |

## ストック・オプション等関係

| 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                     |                                                                                |                                                                               |                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況                                                            |                                                                                |                                                                               |                                                                               |
| (1) スtock・オプションの内容                                                                      |                                                                                |                                                                               |                                                                               |
|                                                                                         | 第1回<br>新株予約権                                                                   | 第2回<br>新株予約権                                                                  | 第3回<br>新株予約権                                                                  |
| 付与対象者の区分及び人数                                                                            | 当社取締役 ..... 6名<br>当社子会社取締役 ..... 43名<br>当社従業員 ..... 121名<br>当社子会社従業員 ..... 58名 | 当社従業員 ..... 1名<br>当社子会社従業員 ..... 1名                                           | 当社取締役 ..... 8名<br>当社子会社取締役 ..... 14名<br>当社従業員 ..... 60名<br>当社子会社従業員 ..... 35名 |
| 株式の種類別のストック・オプションの数 <sup>(注1)</sup>                                                     | 普通株式 ..... 3,747,600株                                                          | 普通株式 ..... 32,000株                                                            | 普通株式 ..... 700,000株                                                           |
| 付与日                                                                                     | 2002年11月1日                                                                     | 2003年6月9日                                                                     | 2003年12月12日                                                                   |
| 権利確定条件                                                                                  | 付与日(2002年11月1日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                  | 付与日(2003年6月9日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                  | 付与日(2003年12月12日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                |
| 対象勤務期間                                                                                  | 付与日以降各権利確定日まで                                                                  | 付与日以降各権利確定日まで                                                                 | 付与日以降各権利確定日まで                                                                 |
| 権利行使期間 <sup>(注2)</sup>                                                                  | 2003年10月1日から<br>2007年9月30日まで                                                   | 2003年10月1日から<br>2007年9月30日まで                                                  | 2004年10月1日から<br>2008年9月30日まで                                                  |
|                                                                                         | 第4回<br>新株予約権                                                                   | 第5回<br>新株予約権                                                                  | 第6回<br>新株予約権                                                                  |
| 付与対象者の区分及び人数                                                                            | 当社取締役 ..... 8名<br>当社子会社取締役 ..... 5名<br>当社従業員 ..... 54名<br>当社子会社従業員 ..... 43名   | 当社取締役 ..... 8名<br>当社子会社取締役 ..... 13名<br>当社従業員 ..... 85名<br>当社子会社従業員 ..... 77名 | 当社取締役 ..... 8名<br>当社子会社取締役 ..... 12名<br>当社従業員 ..... 73名<br>当社子会社従業員 ..... 88名 |
| 株式の種類別のストック・オプションの数 <sup>(注1)</sup>                                                     | 普通株式 ..... 635,600株                                                            | 普通株式 ..... 890,000株                                                           | 普通株式 ..... 780,800株                                                           |
| 付与日                                                                                     | 2004年12月13日                                                                    | 2006年1月1日                                                                     | 2006年11月7日                                                                    |
| 権利確定条件                                                                                  | 付与日(2004年12月13日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                 | 付与日(2006年1月1日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                  | 付与日(2006年11月7日)<br>以降、権利確定日まで継続<br>して勤務していること                                 |
| 対象勤務期間                                                                                  | 付与日以降各権利確定日まで                                                                  | 付与日以降各権利確定日まで                                                                 | 付与日以降各権利確定日まで                                                                 |
| 権利行使期間 <sup>(注2)</sup>                                                                  | 2005年10月1日から<br>2009年9月30日まで                                                   | 2006年10月1日から<br>2015年9月30日まで                                                  | 2007年10月1日から<br>2016年9月30日まで                                                  |
| (注1) 株式数に換算して記載しております。また、記載された株式数は、2005年11月15日付株式分割(1株につき4株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。 |                                                                                |                                                                               |                                                                               |
| (注2) 個別の対象者と当社との間で個別に締結される新株予約権割当に関する「新株予約権割当契約」により、権利行使期間中における新株予約権の行使が制限されることがあります。   |                                                                                |                                                                               |                                                                               |

(2) ストック・オプションの規模及び変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

①ストック・オプションの数<sup>(注)</sup>

|                 | 第1回<br>新株予約権 | 第2回<br>新株予約権 | 第3回<br>新株予約権 | 第4回<br>新株予約権 | 第5回<br>新株予約権 | 第6回<br>新株予約権 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>権利確定前(株)</b> |              |              |              |              |              |              |
| 前連結会計年度末 .....  | —            | —            | —            | —            | 890,000      | —            |
| 付与 .....        | —            | —            | —            | —            | —            | 780,800      |
| 失効 .....        | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| 権利確定 .....      | —            | —            | —            | —            | 890,000      | —            |
| 未確定残 .....      | —            | —            | —            | —            | —            | 780,800      |
| <b>権利確定後(株)</b> |              |              |              |              |              |              |
| 前連結会計年度末 .....  | 2,304,000    | 16,000       | 597,600      | 593,600      | —            | —            |
| 権利確定 .....      | —            | —            | —            | —            | 890,000      | —            |
| 権利行使 .....      | 806,800      | —            | 85,600       | 63,200       | 800          | —            |
| 失効 .....        | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| 未行使残 .....      | 1,497,200    | 16,000       | 512,000      | 530,400      | 889,200      | —            |

(注) 上記表に記載された株式数は、2005年11月15日付株式分割(1株につき4株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

②単価情報

|                                     | 第1回<br>新株予約権 | 第2回<br>新株予約権 | 第3回<br>新株予約権 | 第4回<br>新株予約権 | 第5回<br>新株予約権 | 第6回<br>新株予約権                                     |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------|
| 権利行使価格(円) <sup>(注1)</sup> .....     | 1,918        | 1,673        | 2,438        | 2,713        | 4,150        | 4,750                                            |
| 行使時平均株価(円) <sup>(注1)</sup> .....    | 4,315        | —            | 4,271        | 4,396        | 3,960        | —                                                |
| 公正な評価単価(付与日)(円) <sup>(注2)</sup> ... | —            | —            | —            | —            | —            | (a) 1,113<br>(b) 1,224<br>(c) 1,289<br>(d) 1,448 |

(注1) 上記表に記載された権利行使価格及び行使時平均株価は、2005年11月15日付株式分割(1株につき4株の割合)による分割後の価格に換算して記載しております。

(注2) 第1回～第5回新株予約権は、会社法施行日以前に付与されたものであるため、公正な評価単価は算定しておりません。

2. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された第6回新株予約権についての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

なお、以下の権利行使可能期間ごとに算定を行っております。

- (a) 2007年10月1日から2008年9月30日まで
- (b) 2007年10月1日から2009年9月30日まで
- (c) 2007年10月1日から2010年9月30日まで
- (d) 2007年10月1日から2016年9月30日まで

①使用した評価技法           ブラック・ショールズ式

②主な基礎数値及び見積方法

|                               | (a)    | (b)    | (c)    | (d)    |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 株価変動性 <sup>(注1)</sup> .....   | 32.28% | 33.91% | 34.32% | 37.19% |
| 予想残存期間 <sup>(注2)</sup> .....  | 5.40年  | 5.90年  | 6.40年  | 6.90年  |
| 予想配当 <sup>(注3)</sup> .....    | 60円    | 60円    | 60円    | 60円    |
| 無リスク利子率 <sup>(注4)</sup> ..... | 1.32%  | 1.38%  | 1.43%  | 1.49%  |

(注1) 付与日より予想残存期間に対応した分だけ遡った期間の株価実績に基づいて算定しております。

(注2) 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積もりが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積もっております。

(注3) 2006年3月期の配当実績によっております。

(注4) 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

### 3. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

### 4. スtock・オプションに係る当連結会計年度における費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

|                  |     |
|------------------|-----|
| 売上原価 .....       | 43  |
| 販売費及び一般管理費 ..... | 123 |

## 税効果会計関係

| 前連結会計年度<br>(2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 当連結会計年度<br>(2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</b><br><b>(1) 流動の部</b><br>(単位：百万円)<br><b>繰延税金資産</b><br>たな卸資産未実現利益 ..... 1,692<br>賞与引当金否認額 ..... 1,601<br>環境整備費否認額 ..... 1,474<br>未払事業税否認額 ..... 727<br>たな卸資産評価損否認額 ..... 253<br>その他 ..... 1,657<br><b>繰延税金資産合計 ..... 7,407</b><br><br><b>(2) 固定の部</b><br>(単位：百万円)<br><b>繰延税金資産</b><br>減価償却損金算入限度超過額 ..... 1,962<br>減損損失否認額 ..... 1,376<br>貸倒引当金損金算入限度超過額 ..... 105<br>その他 ..... 258<br><b>繰延税金資産合計 ..... 3,702</b><br><b>繰延税金負債</b><br>固定資産圧縮積立金 ..... △ 406<br>特別償却準備金 ..... △ 298<br>その他有価証券評価差額金 ..... △ 74<br>その他 ..... △ 165<br><b>繰延税金負債合計 ..... △ 945</b><br><b>繰延税金資産の純額 ..... 2,757</b> | <b>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</b><br><b>(1) 流動の部</b><br>(単位：百万円)<br><b>繰延税金資産</b><br>たな卸資産未実現利益 ..... 2,647<br>賞与引当金否認額 ..... 1,655<br>未払事業税否認額 ..... 922<br>たな卸資産評価損否認額 ..... 78<br>その他 ..... 1,763<br><b>繰延税金資産合計 ..... 7,067</b><br><br><b>(2) 固定の部</b><br>(単位：百万円)<br><b>繰延税金資産</b><br>減価償却損金算入限度超過額 ..... 1,576<br>減損損失否認額 ..... 622<br>固定資産処分損否認額 ..... 518<br>貸倒引当金損金算入限度超過額 ..... 110<br>その他 ..... 600<br><b>繰延税金資産合計 ..... 3,429</b><br><b>繰延税金負債</b><br>固定資産圧縮積立金 ..... △ 307<br>特別償却準備金 ..... △ 232<br>その他 ..... △ 165<br><b>繰延税金負債合計 ..... △ 705</b><br><b>繰延税金資産の純額 ..... 2,723</b> |

|                                                |        |                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------|--------|
| 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 |        | 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 |        |
| 連結財務諸表提出会社の法定実効税率 .....                        | 40.4%  | 連結財務諸表提出会社の法定実効税率 .....                        | 40.4%  |
| (調整)                                           |        | (調整)                                           |        |
| 海外連結子会社の税率差異 .....                             | △ 18.2 | 海外連結子会社の税率差異 .....                             | △ 17.1 |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 .....                       | 0.4    | 交際費等永久に損金に算入されない項目 .....                       | 0.4    |
| 住民税均等割等 .....                                  | 0.1    | 住民税均等割等 .....                                  | 0.1    |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 .....                     | △ 1.8  | 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 .....                     | △ 1.5  |
| 受取配当金等連結消去に伴う影響額 .....                         | 1.8    | 受取配当金等連結消去に伴う影響額 .....                         | 1.5    |
| 持分法による投資利益 .....                               | △ 0.5  | 持分法による投資利益 .....                               | △ 0.2  |
| 試験研究費等の特別税額控除 .....                            | △ 0.5  | 試験研究費等の特別税額控除 .....                            | △ 0.7  |
| その他 .....                                      | 0.6    | その他 .....                                      | △ 0.9  |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 .....                        | 22.3   | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 .....                        | 22.0   |

## ●セグメント情報

### 事業の種類別セグメント情報

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) |        |         |        |       |       |         |            |         |
|---------------------------------|-------------------------------------|--------|---------|--------|-------|-------|---------|------------|---------|
|                                 | 情報・通信                               |        | アイケア    |        | 生活文化  |       | 計       | 消去<br>又は全社 | 連結      |
|                                 | エレクトロ<br>-optix                     | ホトニクス  | ビジョンケア  | ヘルスケア  | クリスタル | サービス  |         |            |         |
| I. 売上高及び営業損益                    |                                     |        |         |        |       |       |         |            |         |
| (1) 外部顧客に対する売上高 .....           | 190,551                             | 10,092 | 104,456 | 35,483 | 1,864 | 1,777 | 344,228 | —          | 344,228 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は<br>振替高 ..... | 744                                 | 246    | 0       | 0      | 33    | 4,333 | 5,357   | (5,357)    | —       |
| 計 .....                         | 191,296                             | 10,339 | 104,457 | 35,483 | 1,898 | 6,111 | 349,585 | (5,357)    | 344,228 |
| 営業費用 .....                      | 116,434                             | 9,405  | 84,088  | 28,624 | 2,052 | 5,464 | 246,068 | (2,936)    | 243,132 |
| 営業利益又は営業損失 (△) .....            | 74,862                              | 933    | 20,369  | 6,859  | △ 154 | 646   | 103,516 | (2,421)    | 101,095 |
| II. 資産、減価償却費、減損損失<br>及び資本的支出    |                                     |        |         |        |       |       |         |            |         |
| 資産 .....                        | 204,191                             | 7,605  | 98,243  | 19,927 | 840   | 3,984 | 334,792 | 26,745     | 361,537 |
| 減価償却費 .....                     | 18,715                              | 108    | 6,444   | 855    | —     | 53    | 26,177  | 74         | 26,251  |
| 減損損失 .....                      | —                                   | —      | —       | —      | 864   | —     | 864     | 368        | 1,232   |
| 資本的支出 .....                     | 37,243                              | 208    | 7,958   | 2,391  | 761   | 159   | 48,722  | 63         | 48,785  |

(単位：百万円)

| 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |                  |       |         |        |       |         |            |         |
|-------------------------------------|------------------|-------|---------|--------|-------|---------|------------|---------|
|                                     | 情報・通信            |       | アイケア    |        | その他   | 計       | 消去<br>又は全社 | 連結      |
|                                     | エレクトロ<br>-optics | ホトニクス | ビジョンケア  | ヘルスケア  |       |         |            |         |
| I. 売上高及び営業損益                        |                  |       |         |        |       |         |            |         |
| (1) 外部顧客に対する売上高 .....               | 219,252          | 9,092 | 119,808 | 40,849 | 1,089 | 390,093 | —          | 390,093 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は<br>振替高 .....     | 413              | 248   | 0       | 0      | 2,765 | 3,427   | (3,427)    | —       |
| 計 .....                             | 219,665          | 9,341 | 119,808 | 40,849 | 3,855 | 393,521 | (3,427)    | 390,093 |
| 営業費用 .....                          | 139,581          | 8,850 | 98,641  | 31,634 | 4,205 | 282,914 | (34)       | 282,880 |
| 営業利益又は営業損失 (△) .....                | 80,084           | 490   | 21,167  | 9,214  | △ 350 | 110,606 | (3,393)    | 107,213 |
| II. 資産、減価償却費、減損損失<br>及び資本的支出        |                  |       |         |        |       |         |            |         |
| 資産 .....                            | 258,746          | 7,760 | 118,228 | 24,410 | 2,518 | 411,664 | 35,979     | 447,644 |
| 減価償却費 .....                         | 27,448           | 125   | 7,405   | 1,169  | 45    | 36,193  | 145        | 36,338  |
| 減損損失 .....                          | —                | —     | —       | —      | 87    | 87      | —          | 87      |
| 資本的支出 .....                         | 39,899           | 155   | 11,671  | 2,118  | 90    | 53,935  | 496        | 54,432  |

(注) 1. 当社の事業区分の方法は、製品の種類、性質等の類似性を考慮して区分しております。

2. 事業区分並びに主要製品及び役務は次のとおりであります。

| 分野    | 事業区分         | 主要製品及び役務                                                                   |
|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 情報・通信 | エレクトロ-optics | 半導体用フォトマスク・マスクブランクス、液晶用マスク・液晶パネル用部品、HDD用ガラスディスク、光学レンズ・光学ガラス、電子用ガラス、光通信関連製品 |
|       | ホトニクス        | 各種レーザー機器、電子産業用光源、特殊光学ガラス                                                   |
| アイケア  | ビジョンケア       | メガネ用レンズ・フレーム                                                               |
|       | ヘルスケア        | コンタクトレンズ、眼内レンズ                                                             |
| その他   | その他          | クリスタルガラス製品、情報システムの構築、業務請負                                                  |

3. 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は、

前連結会計年度 2,629百万円

当連結会計年度 3,369百万円

であり、その主なものは、本社部門並びに海外の地域本社に係る費用であります。

4. 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、

前連結会計年度 35,135百万円

当連結会計年度 61,381百万円

であり、その主なものは、余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び本社部門並びに海外の地域本社に係る資産等であります。

5. 当連結会計年度より、事業区分並びに主要製品及び役務につき（注）2のように変更しております。従来個別事業として区分表記しておりましたクリスタル事業及びサービス事業は、機構改革により売上高及び営業損益が減少し、区分開示の重要性が低下したため、「その他」として合わせて表示することといたしました。

従来の事業区分によった場合の事業の種類別セグメント情報は下記のとおりであります。

（単位：百万円）

| 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |                  |       |         |        |       |       |         |            |         |
|-------------------------------------|------------------|-------|---------|--------|-------|-------|---------|------------|---------|
|                                     | 情報・通信            |       | アイケア    |        | 生活文化  |       | 計       | 消去<br>又は全社 | 連結      |
|                                     | エレクトロ<br>-optics | ホトニクス | ビジョンケア  | ヘルスケア  | クリスタル | サービス  |         |            |         |
| I. 売上高                              |                  |       |         |        |       |       |         |            |         |
| (1) 外部顧客に対する売上高 .....               | 219,252          | 9,092 | 119,808 | 40,849 | 322   | 767   | 390,093 | —          | 390,093 |
| (2) セグメント間の内部売上高                    |                  |       |         |        |       |       |         |            |         |
| 又は振替高 .....                         | 413              | 248   | 0       | 0      | 10    | 2,754 | 3,427   | (3,427)    | —       |
| 計 .....                             | 219,665          | 9,341 | 119,808 | 40,849 | 333   | 3,522 | 393,521 | (3,427)    | 393,093 |
| 営業費用 .....                          | 139,581          | 8,850 | 98,641  | 31,634 | 1,141 | 3,063 | 282,914 | (34)       | 282,880 |
| 営業利益又は営業損失 (△) .....                | 80,084           | 490   | 21,167  | 9,214  | △ 808 | 458   | 110,606 | (3,393)    | 107,213 |
| II. 資産、減価償却費<br>及び資本的支出等            |                  |       |         |        |       |       |         |            |         |
| 資産 .....                            | 258,746          | 7,760 | 118,228 | 24,410 | 352   | 2,166 | 411,664 | 35,979     | 447,644 |
| 減価償却費 .....                         | 27,448           | 125   | 7,405   | 1,169  | 1     | 43    | 36,193  | 145        | 36,338  |
| 減損損失 .....                          | —                | —     | —       | —      | 87    | —     | 87      | —          | 87      |
| 資本的支出 .....                         | 39,899           | 155   | 11,671  | 2,118  | 72    | 17    | 53,935  | 496        | 54,432  |

6. 前連結会計年度までの事業区分並びに主要製品及び役務は次のとおりであります。

| 分野    | 事業区分         | 主要製品及び役務                                                                   |
|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 情報・通信 | エレクトロ-optics | 半導体用フォトマスク・マスクブランクス、液晶用マスク・液晶パネル用部品、HDD用ガラスディスク、光学レンズ・光学ガラス、電子用ガラス、光通信関連製品 |
|       | ホトニクス        | 各種レーザー機器、電子産業用光源、特殊光学ガラス                                                   |
| アイケア  | ビジョンケア       | メガネ用レンズ・フレーム、レンズ加工機器                                                       |
|       | ヘルスケア        | コンタクトレンズ、眼内レンズ                                                             |
| 生活文化  | クリスタル        | クリスタルガラス製品                                                                 |
|       | サービス         | 情報システムの構築、人材派遣、業務請負                                                        |

## 所在地別セグメント情報

（単位：百万円）

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) |         |        |        |         |         |            |         |
|-------------------------------------|---------|--------|--------|---------|---------|------------|---------|
|                                     | 日本      | 北米     | 欧州     | アジア     | 計       | 消去又は<br>全社 | 連結      |
| I. 売上高及び営業損益                        |         |        |        |         |         |            |         |
| 売上高                                 |         |        |        |         |         |            |         |
| (1) 外部顧客に対する売上高 .....               | 244,998 | 35,471 | 39,231 | 24,526  | 344,228 | —          | 344,228 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 .....         | 23,900  | 221    | 683    | 120,813 | 145,618 | (145,618)  | —       |
| 計 .....                             | 268,898 | 35,692 | 39,914 | 145,340 | 489,846 | (145,618)  | 344,228 |
| 営業費用 .....                          | 230,413 | 34,606 | 33,366 | 97,225  | 395,612 | (152,479)  | 243,132 |
| 営業利益 .....                          | 38,484  | 1,086  | 6,548  | 48,114  | 94,234  | 6,861      | 101,095 |
| II. 資産 .....                        | 163,840 | 22,377 | 63,345 | 149,298 | 398,861 | 37,323     | 361,537 |

(単位：百万円)

| 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |                |               |                |                |                |                 |                |
|-------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                     | 日本             | 北米            | 欧州             | アジア            | 計              | 消去又は<br>全社      | 連結             |
| <b>I. 売上高及び営業損益</b>                 |                |               |                |                |                |                 |                |
| 売上高                                 |                |               |                |                |                |                 |                |
| (1) 外部顧客に対する売上高 .....               | 270,373        | 37,455        | 51,336         | 30,927         | 390,093        | —               | 390,093        |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 .....         | 26,847         | 305           | 812            | 159,124        | 187,089        | (187,089)       | —              |
| 計 .....                             | 297,220        | 37,761        | 52,149         | 190,052        | 577,182        | (187,089)       | 390,093        |
| 営業費用 .....                          | 257,021        | 36,915        | 44,663         | 135,226        | 473,826        | (190,946)       | 282,880        |
| 営業利益 .....                          | 40,199         | 845           | 7,485          | 54,825         | 103,355        | 3,857           | 107,213        |
| <b>II. 資産</b> .....                 | <b>193,390</b> | <b>13,507</b> | <b>107,564</b> | <b>207,158</b> | <b>521,619</b> | <b>(73,975)</b> | <b>447,644</b> |

(注) 1. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

(1) 国又は地域の区分の方法 ..... 地理的近接度によっており、当社グループ事業所の所在地別の区分であります。

(2) 各区分に属する主な国又は地域 ..... 北米：米国、カナダ等

欧州：オランダ、ドイツ、イギリス等（南アフリカを含む）

アジア：シンガポール、タイ、中国、韓国、台湾等（オーストラリアを含む）

2. 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は、

前連結会計年度 2,317百万円

当連結会計年度 2,993百万円

であり、その主なものは、本社部門に係る費用であります。

3. 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、

前連結会計年度 33,958百万円

当連結会計年度 59,046百万円

であり、その主なものは、余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び本社部門に係る資産等であります。

## 海外売上高

(単位：百万円)

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日) |               |               |               |             |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|
|                                     | 北米            | 欧州            | アジア           | その他の地域      | 計              |
| <b>I. 海外売上高</b> .....               | <b>42,673</b> | <b>41,200</b> | <b>85,988</b> | <b>859</b>  | <b>170,722</b> |
| <b>II. 連結売上高</b> .....              |               |               |               |             | <b>344,228</b> |
| <b>III. 連結売上高に占める海外売上高の割合</b> ..... | <b>12.4%</b>  | <b>12.0%</b>  | <b>25.0%</b>  | <b>0.2%</b> | <b>49.6%</b>   |

(単位：百万円)

| 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日) |               |               |                |             |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------|----------------|
|                                     | 北米            | 欧州            | アジア            | その他の地域      | 計              |
| <b>I. 海外売上高</b> .....               | <b>44,954</b> | <b>53,524</b> | <b>113,059</b> | <b>7</b>    | <b>211,545</b> |
| <b>II. 連結売上高</b> .....              |               |               |                |             | <b>390,093</b> |
| <b>III. 連結売上高に占める海外売上高の割合</b> ..... | <b>11.5%</b>  | <b>13.7%</b>  | <b>29.0%</b>   | <b>0.0%</b> | <b>54.2%</b>   |

(注) 1. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

(1) 国又は地域の区分の方法 ..... 地理的近接度によっており、顧客の所在地別の区分であります。

(2) 各区分に属する主な国又は地域 ..... 北米：米国、カナダ等

欧州：オランダ、ドイツ、イギリス等（南アフリカを含む）

アジア：シンガポール、タイ、韓国、台湾等（オーストラリアを含む）

その他の地域：サウジアラビア、ブラジル等

## 関連当事者との取引

該当事項はありません。

## 1 株当たり情報

| 前連結会計年度<br>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 当連結会計年度<br>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 ..... 648.87 円<br>1株当たり当期純利益 ..... 171.71 円<br>潜在株式調整後1株当たり当期純利益 ..... 171.08 円<br><br>当社は、2005年7月20日開催の取締役会の決議に基づき、2005年11月15日付をもって当社普通株式1株につき4株の割合による株式の分割を行いました。<br>前期首に当該株式分割が行われたと仮定した場合における前連結会計年度の(1株当たり情報)の各数値は以下のとおりであります。<br>1株当たり純資産額 ..... 623.59 円<br>1株当たり当期純利益 ..... 144.71 円<br>潜在株式調整後1株当たり当期純利益 ..... 144.38 円<br><br>(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。<br>1株当たり当期純利益<br>当期純利益(百万円) ..... 75,620<br>普通株主に帰属しない金額(百万円) ..... 65<br>(うち利益処分による取締役賞与) ..... (65)<br>普通株式に係る当期純利益(百万円) ..... 75,554<br>期中平均株式数(千株) ..... 440,007<br>潜在株式調整後1株当たり当期純利益<br>当期純利益調整額(百万円) ..... —<br>普通株式増加数(千株) ..... 1,624<br>(うち新株予約権) ..... (1,624)<br>希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益の算定に含めなかった<br>潜在株式の概要 ..... — | 1株当たり純資産額 ..... 845.98 円<br>1株当たり当期純利益 ..... 193.50 円<br>潜在株式調整後1株当たり当期純利益 ..... 192.78 円<br><br><br><br><br>(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。<br>1株当たり当期純利益<br>当期純利益(百万円) ..... 83,391<br>普通株主に帰属しない金額(百万円) ..... —<br>(うち利益処分による取締役賞与) ..... (—)<br>普通株式に係る当期純利益(百万円) ..... 83,391<br>期中平均株式数(千株) ..... 430,967<br>潜在株式調整後1株当たり当期純利益<br>当期純利益調整額(百万円) ..... —<br>普通株式増加数(千株) ..... 1,615<br>(うち新株予約権) ..... (1,615)<br>希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益の算定に含めなかった<br>潜在株式の概要 ..... 2006年10月19日開催取締役会<br>決議による第6回新株予約権<br>(株式の数780,800株) |

## 企業結合・事業分離に関する注記

| <p>前連結会計年度<br/>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)</p> | <p>当連結会計年度<br/>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|------------|-----|-----------|-------|------------|----|-----------|----|
| <p>——</p>                                   | <p>1. 取引の概要及び目的</p> <p>当社は、2006年7月28日の当社代表執行役の決定により、2006年10月1日付で、コンタクトレンズ製造部門を会社分割し、当社の全額出資子会社でありますHOYAヘルスケア株式会社に承継しました。</p> <p>HOYAヘルスケア株式会社はコンタクトレンズの小売販売事業を展開しておりますが、コンタクトレンズの製造部門を同社が承継することにより、市場のニーズを迅速かつ効率的に製品の製造開発に反映し、HOYAグループとしてより効率的な事業運営体制の構築を目的とします。</p> <p>2. 株式の割当て</p> <p>本分割は、当社の全額出資子会社を承継会社としており、本分割にあたり新たな株式の発行は行いません。</p> <p>3. 当社の新株予約権に関する取扱い</p> <p>当社の新株予約権の新株予約権者に対して、当該新株予約権に代わるものとして承継会社の新株予約権は交付しません。</p> <p>4. 会計処理の概要</p> <p>本分割は、企業結合に係る会計基準上の分類において、共通支配下の取引となるため、移転される資産及び負債については、当社は移転損益を認識せず、また、承継企業においても、移転前に付された適正な帳簿価額で計上されます。</p> <p>5. 企業結合日に移転された資産及び負債の額並びにその主な内訳<br/>(単位：百万円)</p> <table> <tr> <td>流動資産 .....</td><td>1,075</td></tr> <tr> <td>固定資産 .....</td><td>589</td></tr> <tr> <td>資産計 .....</td><td>1,664</td></tr> <tr> <td>流動負債 .....</td><td>68</td></tr> <tr> <td>負債計 .....</td><td>68</td></tr> </table> | 流動資産 ..... | 1,075 | 固定資産 ..... | 589 | 資産計 ..... | 1,664 | 流動負債 ..... | 68 | 負債計 ..... | 68 |
| 流動資産 .....                                  | 1,075                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |
| 固定資産 .....                                  | 589                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |
| 資産計 .....                                   | 1,664                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |
| 流動負債 .....                                  | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |
| 負債計 .....                                   | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |            |     |           |       |            |    |           |    |

## 重要な後発事象

| <p>前連結会計年度<br/>(自2005年4月1日 至2006年3月31日)</p> | <p>当連結会計年度<br/>(自2006年4月1日 至2007年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>該当事項はありません。</p>                          | <p>当社は、2007年5月31日開催の取締役会において、ペンタックス株式会社（以下、「ペンタックス」といいます）の株式を公開買付けにより取得することを決議致しました。</p> <p>また、2007年6月15日において公開買付けの方法の一部変更を決議致しました。</p> <p>1. 公開買付けの目的</p> <p>当社とペンタックスは、両社の保有する経営資源を相互補完的に活用することにより、強固な経営基盤を確立するとともに、両社の得意な光学・精密加工技術によって、魅力ある製品を開発、より広い範囲の顧客に対して提供を行うことにより、企業価値の創出を図ってまいります。</p> <p>経営統合後は、事業ポートフォリオの最適化を図り、競争力のさらなる強化を実現することを目指してまいります。</p> <p>2. 公開買付けの方法</p> <p>(1) 買付け価格</p> <p>①普通株式：1株につき金770円</p> <p>但し、ペンタックスの第77期定時株主総会で、第77期の剰余金の配当につき、剰余金の配当額が1株当たり7円を上回る金額で承認された場合は、7円を超過して決議された剰余金の配当額に相当する金額分を770円から控除した金額。</p> <p>②ペンタックス転換社債：1個（各社債の額面金額100万円）につき金1,433,056円</p> <p>但し、ペンタックスの第77期定時株主総会で、第77期の剰余金の配当につき、剰余金の配当額が1株当たり7円を上回る金額で承認された場合は、各社債の発行価額をその転換価額である金540円で除した数に普通株式の買付け価格を乗じた金額。</p> <p>③ペンタックス第1回新株予約権：1個につき1円</p> <p>(2) 買付け予定株式の上限</p> <p>なし</p> <p>(3) 買付け予定株式の下限</p> <p>67,740,000株</p> <p>(4) 公開買付けの開始時期</p> <p>ペンタックスが第77期有価証券報告書を関東財務局長に提出した日の3営業日後を目処として開始する予定です。</p> |

## 連結附属明細表

---

### 社債明細表

---

該当事項はありません。

### 借入金等明細表

---

該当事項はありません。

## その他

---

該当事項はありません。

---

## HOYAレポート2007について

本資料中の連結財務諸表および連結財務諸表についての注記は、証券取引法第24条第1項に基づき財務省に提出いたしました第69期有価証券報告書(2006年4月から2007年3月まで)からの抜粋であります。

本資料が、皆様にとりまして当社をご理解いただく一助となれば幸いに存じます。

# HOYA株式会社・会社データ

(2007年3月31日現在)

## ●創立

1941(昭和16)年11月1日

## ●資本金

6,264,201,967円

## ●従業員の状況

HOYA(株)社員数

3,049名(前期末比171名減)

平均年齢 41.6歳

平均勤続年数 13.2年

HOYAグループ社員数(連結)

28,450名(前期末比3,274名増)

## ●事業年度

4月1日から翌年3月31日まで

## ●定時株主総会 毎年6月

## ●基準日

定時株主総会 3月31日

剰余金の配当 3月31日、9月30日

## ●役員(2007年6月19日現在)

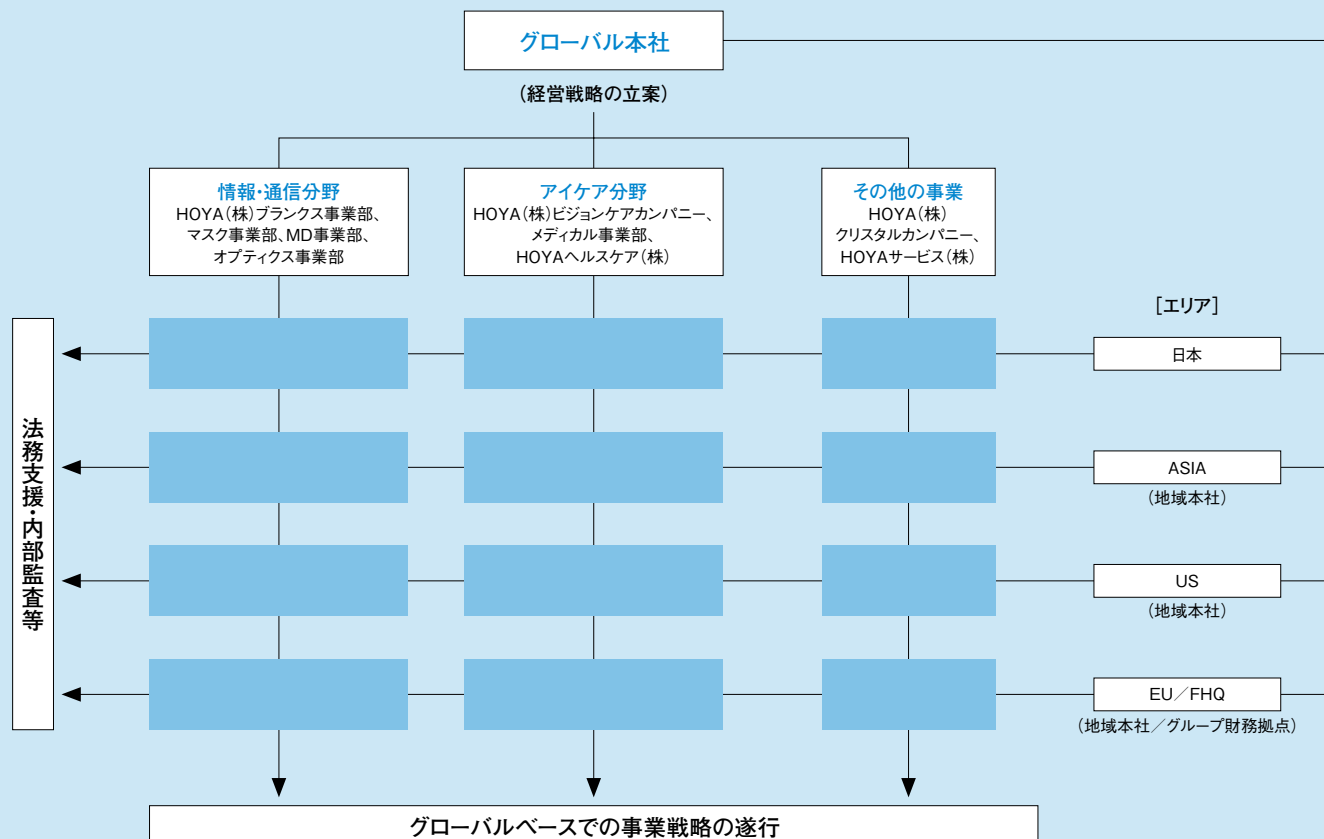
### 取締役

|     |       |                         |
|-----|-------|-------------------------|
| 取締役 | 椎名 武雄 | (日本アイ・ビー・エム株式会社 相談役)    |
| 取締役 | 茂木友三郎 | (キッコーマン株式会社 代表取締役会長CEO) |
| 取締役 | 塙 義一  | (日産自動車株式会社 名誉会長)        |
| 取締役 | 河野 栄子 | (株式会社リクルート 特別顧問)        |
| 取締役 | 児玉 幸治 | (財団法人日本情報処理開発協会 会長)     |
| 取締役 | 鈴木 洋  |                         |
| 取締役 | 江間 賢二 |                         |
| 取締役 | 丹治 宏彰 |                         |

### 執行役

|       |         |       |
|-------|---------|-------|
| 代表執行役 | 最高経営責任者 | 鈴木 洋  |
| 執行役   | 最高財務責任者 | 江間 賢二 |
| 執行役   | 最高技術責任者 | 丹治 宏彰 |

## ●HOYAグループ 事業分野・エリア別マトリックス体制



# 株式情報

(2007年3月31日現在)

## ●上場証券取引所

東京:第一部

## ●発行可能株式総数

1,250,519,400株

## ●発行済株式の総数

435,017,020株

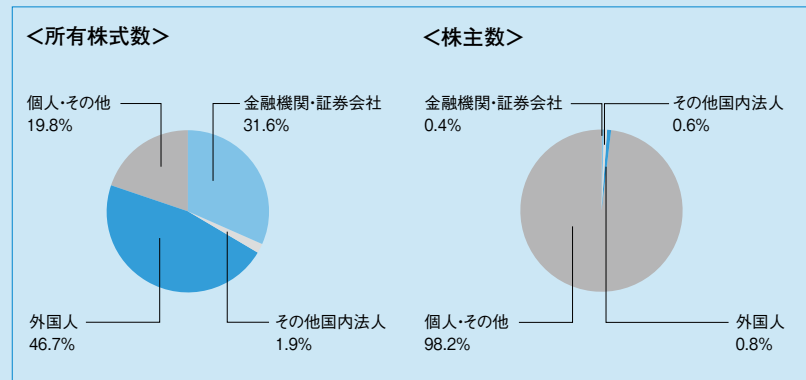
## ●単元株式数

100株

## ●株主数

93,566名

## ●株式の所有者別状況



## ●大株主一覧

| 順位      | 株主名                            | 持株数(百株)   | 議決権比率(%) |
|---------|--------------------------------|-----------|----------|
| 1       | 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)      | 293,646   | 6.80     |
| 2       | 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)        | 235,087   | 5.45     |
| 3       | ザチエースマンハッタンバンクエヌエイロンドン         | 144,323   | 3.34     |
| 4       | ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505103 | 119,103   | 2.76     |
| 5       | 第一生命保険相互会社                     | 115,306   | 2.67     |
| 6       | ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー       | 105,043   | 2.43     |
| 7       | 日本生命保険相互会社                     | 100,001   | 2.32     |
| 8       | 山中 衛                           | 90,197    | 2.09     |
| 9       | ザチエースマンハッタンバンク385036           | 88,677    | 2.05     |
| 10      | ドイチェバンクトラストカンパニーアメリカズ          | 78,340    | 1.82     |
| 上位10名合計 |                                | 1,369,723 | 31.74    |

## ●新株予約権の発行

第68期定時株主総会の承認および取締役会決議に基づき、次のとおりストックオプションとして新株予約権を発行しました。

第六回(2006年10月19日取締役会決議)

(1)発行した新株予約権の数 1,952個

(2)新株予約権の目的たる株式の種類

および数

普通株式 780,800株

(新株予約権1個につき400株)

(3)新株予約権の払込金額 無償とする

(4)新株予約権の権利行使時の1株当たり

行使価額 4,750円

(5)新株予約権の権利行使期間

2007年10月1日から2016年9月30日まで。

ただし、各期間の行使限度を別途定める。

## ●株価の推移

|        | 2006年  |        | 2007年  |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|
|        | 高値     | 安値     | 高値     | 安値     |
| 1～ 3月  | 5,040円 | 4,100円 | 4,750円 | 3,810円 |
| 4～ 6月  | 4,990円 | 3,550円 |        |        |
| 7～ 9月  | 4,480円 | 3,540円 |        |        |
| 10～12月 | 4,810円 | 4,240円 |        |        |

## ●株主名簿管理人事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部

〒137-8081 東京都江東区東砂7-10-11

電話 03-5683-5111(代表)

0120-232-711(通話料無料)

## 沿革

(2007年3月31日現在)

|       |                                                                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1941年 | 11月 東京都保谷町(現在の西東京市)で東洋光学硝子製造所を創業。光学ガラス製造に着手。                                       |
| 1944年 | 8月 資本金120万円の株式会社に改組。商号を(株)東洋光学硝子製造所に変更。                                            |
| 1945年 | 10月 クリスタルガラス食器製造開始。                                                                |
| 1947年 | 8月 商号を(株)保谷クリスタル硝子製造所に変更。                                                          |
| 1952年 | 2月 光学ガラスBK7製造再開。                                                                   |
| 1960年 | 11月 昭和工場(東京都昭島市、現在の昭島工場)を新設。保谷光学工業(株)、山中光学工業(株)および保谷光学硝子販売(株)を吸収合併し、商号を(株)保谷硝子に変更。 |
| 1961年 | 10月 東京証券取引所市場第二部へ上場。                                                               |
| 1962年 | 5月 メガネ用レンズ製造開始。<br>10月 名古屋証券取引所市場第二部へ上場。                                           |
| 1963年 | 5月 武蔵工場(埼玉県入間市)を新設。                                                                |
| 1967年 | 4月 累進焦点メガネレンズを発売。                                                                  |
| 1972年 | 12月 ソフトコンタクトレンズ製造開始。                                                               |
| 1973年 | 2月 東京証券取引所および名古屋証券取引所の市場第一部へ指定替え。                                                  |
| 1974年 | 1月 長坂工場(山梨県北杜市)を新設し、ICマスクサブストレート製造開始。HOYAオンラインシステム(メガネレンズの受発注)を発表。                 |
| 1982年 | 10月 子会社の(株)保谷電子を吸収合併。                                                              |
| 1983年 | 1月 八王子工場(東京都八王子市)を新設し、ICフォトマスク製造開始。                                                |
| 1984年 | 8月 新本社ビルを現地に竣工。<br>10月 子会社の(株)保谷レンズおよび(株)保谷クリスタルを吸収合併し、商号をHOYA(株)に変更。              |
| 1985年 | 4月 児玉開発研究所(埼玉県本庄市)を新設。                                                             |
| 1986年 | 10月 R&Dセンター(東京都昭島市)竣工。                                                             |
| 1987年 | 6月 眼内レンズ(白内障術後用)製造開始。<br>11月 光学ガラスによる非球面モールドレンズ製造開始。                               |
| 1989年 | 4月 オランダにHOYA EUROPE B.V.(現HOYA HOLDINGS N.V.)、米国にHOYA CORPORATION USAを設立。          |
| 1991年 | 3月 HDD用ガラスディスクを発売。                                                                 |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1993年 | 10月 HOYA グループ環境理念・環境基本原則を制定。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1994年 | 4月 グループの機構改革を行い、3ディビジョン制(エレクトロ-optics、ビジョンケア、クリスタル)へ移行。                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1995年 | 6月 社外取締役制度を導入。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1996年 | 8月 米国IBM社とHDD用次世代ガラスディスク開発の技術協力開始。<br>11月 熊本工場(熊本県菊池郡大津町)を新設。                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1997年 | 4月 カンパニー制を導入し2つのカンパニー(エレクトロ-optics、ビジョンケア)と3つの事業子会社(HOYA PHOTONICS, INC.、HOYAヘルスケア(株)、HOYAクリスタル(株))へ機構改革。SAP社のERP(統合業務パッケージソフト)R/3を導入。<br>5月 シンガポールに地域本社としてHOYA HOLDINGS ASIA PACIFIC PTE LTD.を設け、先にオランダおよび米国にそれぞれ設置したHOYA HOLDINGS N.V.とHOYA HOLDINGS, INC.の2社と合わせて欧州、北米、アジア各地域の地域本社体制が整う。<br>12月 HOYA LENS DEUTSCHLAND GmbHがHOYAグループ最初のISO14001を取得。 |
| 1998年 | 4月 四半期毎の連結決算発表を開始。<br>五日市工場が国内主要工場で最初のISO14001を取得。                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1999年 | 2月 国内主要全工場でISO14001を取得。<br>9月 ベルギーのメガネレンズ製造販売会社BUCHMANN OPTICAL INDUSTRIES N.V.を買収。                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2000年 | 4月 アメリカのメガネレンズ加工販売会社OPTICAL RESOURCES GROUP, INC.を買収。(2001年3月、HOYA(株)の在外支店に組織変更)<br>7月 沖電気工業(株)の半導体フォトマスク製造部門を譲り受ける。                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2001年 | 5月 高屈折プラスチックレンズ素材「アイリー」を使用した「HOYALUX サミットプロ」および「NuLux EP」を発売。<br>10月 軟性眼内レンズ(ソフトIOL)製造開始。                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2002年 | 5月 半導体新基板材料3C-SiC製造販売を開始。<br>8月 大日本印刷(株)と次世代半導体用マスクブランクス技術アライアンス締結。                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2003年 | 1月 名古屋証券取引所の市場第一部上場廃止。<br>3月 子会社のHOYAクリスタル(株)、HOYAクリスタルショップ(株)を吸収合併。<br>6月 委員会設置会社へ移行。<br>7月 グローバル財務マネジメント機能を欧州地域本社に移管。                                                                                                                                                                                                                               |
| 2004年 | 2月 子会社のHOYAオプティクス(株)を吸収合併。<br>3月 日本板硝子(株)のHDD用ガラスディスク事業を譲り受ける。<br>10月 米国預託証券(ADR)プログラムLevel-1を開設。                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2005年 | 11月 普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2006年 | 3月 子会社のHOYAアドバンスセミコンダクタテクノロジーズ(株)を吸収合併。<br>10月 コンタクトレンズ製造部門を子会社HOYAヘルスケア(株)へ承継。                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## HOYA株式会社 主要事業所

(2007年3月31日現在)

### HOYA株式会社

東京都新宿区中落合2-7-5 〒161-8525  
TEL 03-3952-1151

#### R&Dセンター

東京都昭島市武蔵野3-3-1 〒196-8510  
TEL 042-546-2755

### NETHERLANDS BRANCH

Amsterdamseweg 29, 1422 AC Uithoorn,  
The Netherlands  
TEL 0297-514-356

<情報・通信分野>

#### ブランク事業部

#### 本部・営業部

東京都新宿区中落合2-7-5 〒161-8525  
TEL 03-3952-1050

#### 長坂事業所

山梨県北杜市長坂町中丸3280 〒408-8550  
TEL 0551-32-2911

### EUROPE BRANCH

Bilton House, 54/58 Uxbridge Road, Ealing,  
London, W5 2ST, U.K.  
TEL 020-8579-6939

### マスコ事業部

#### 八王子工場

東京都八王子市川口町1375 〒193-8525  
TEL 042-654-6211

#### 熊本工場

熊本県菊池郡大津町大字高尾野字平成272-3  
〒869-1232  
TEL 096-294-0850

#### 横浜マーケティングセンター

神奈川県横浜市港北区新横浜3-18-9  
新横浜ICビル8F 〒222-0033  
TEL 045-474-7400

#### 関西マーケティングセンター

京都府京都市南区西九条蔵王町30-1  
三井生命京都南ビル2F 〒601-8414  
TEL 075-694-5088

### MD事業部

#### 本部・営業部

東京都新宿区中落合2-7-5 〒161-8525  
TEL 03-3952-1061

### オプティクス事業部

#### 本部・昭島工場・営業部

東京都昭島市武蔵野3-3-1 〒196-8510  
TEL 042-546-2511

#### 長野テクノロジーセンター

長野県下伊那郡高森町下市田3111番地1  
〒399-3103  
TEL 0265-35-3331

<アイケア分野>

### ビジョンケアカンパニー

#### GLOBAL HEADQUARTERS

Amsterdamseweg 29, 1422 AC Uithoorn,  
The Netherlands  
TEL 0297-514-350

#### レンズテクノロジーセンター

東京都あきる野市小和田1-1 〒190-0151  
TEL 042-596-1111

#### アジア本部

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル5F 〒169-8661  
TEL 03-3232-1281

#### 日本本部

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル6F 〒169-8661  
TEL 03-3232-1275

#### 水口ラボラトリー

滋賀県甲賀市水口町さつきが丘37番地  
〒528-8510  
TEL 0748-63-5000

### NORTH AMERICA HEADQUARTERS

651E, Corporate Drive, Lewisville,  
TX 75057-6403, U.S.A.  
TEL 972-221-4141

### メディカル事業部

#### 日本統括本部

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル3F 〒169-8661  
TEL 03-3232-7122

<その他の事業>

### クリスタルカンパニー

#### 本部

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル2F 〒169-8661  
TEL 03-3205-1821

#### 東京スタジオ

東京都昭島市武蔵野3-3-1 〒196-8510  
TEL 042-500-0090

## HOYAグループ 主要拠点

(2007年3月31日現在)

### 国内グループ会社

<情報・通信分野>

#### HOYA CANDEO OPTRONICS 株式会社

埼玉県戸田市氷川町3-5-24 〒335-0027  
TEL 048-447-6052

#### HOYAフotonix株式会社

埼玉県戸田市氷川町3-5-24 〒335-0027  
TEL 048-447-6065

#### NHテクノグラス株式会社\*

神奈川県横浜市港北区新横浜2-12-20  
京浜建物第一ビル6F 〒222-0033  
TEL 045-475-2905

<アイケア分野>

#### HOYAヘルスケア株式会社

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル7F 〒169-8661  
TEL 03-3232-7062

<その他の事業>

#### HOYAサービス株式会社

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル10F 〒169-8661  
TEL 03-3232-7671

#### ウェルフェア株式会社

東京都新宿区高田馬場1-29-9  
HOYAマーケティングビル8F 〒169-8661  
TEL 03-3232-1019

### 海外グループ会社

#### ●アジア・オセアニア地域

#### 地域本社

HOYA HOLDINGS ASIA PACIFIC PTE LTD.  
138 Cecil Street, #08-03 Cecil Court, Singapore  
069538 TEL 6323-1151

#### HOYA ELECTRONICS MALAYSIA SDN. BHD.

LOT 28 & 29, Phase 1, Jalan Hi-Tech Park,  
09000 Kulim, Kedah, Malaysia

#### HOYA MICROELECTRONICS (SUZHOU) LTD.

International Science & Technology Park,  
rmD402, NO.328 Airport Road, Suzhou  
industrial Park, Suzhou, Jiangsu Province  
215021, China

#### HOYA MICROELECTRONICS TAIWAN CO., LTD.

No.36, Kedung 3rd Rd., Science-Based  
Industrial Park, Chunan, Miaoli County  
350, Taiwan

#### HOYA ELECTRONICS KOREA CO., LTD.

Hyeongok Foreign-Exclusive Industrial Complex  
463-3 Hyeongok-ri, Cheongbuk-myeon,  
Pyeongtaek-shi, Gyeonggi-do Republic of Korea

#### HOYA MAGNETICS SINGAPORE PTE LTD.

3 Tuas, Link 2, Singapore 638552

**HOYA GLASS DISK (THAILAND) LTD.**

Northern Region Industrial Estate 60/26  
Moo 4 Tambol Banklang, Amphur Muang,  
Lamphun, 51000 Thailand

**HOYA GLASS DISK PHILIPPINES, INC**

111 East Main Avenue Special Export Processing  
Zone (SEPZ) Laguna Technopark Binan,  
Laguna Philippines

**HOYA GLASS DISK VIETNAM LTD.**

Plot J3&4, Thang Long Industrial Park Dong Anh  
District, Hanoi, Vietnam

**HOYA OPTO-ELECTRONICS QINGDAO LTD.**

No.66 Songhuajiang Road, Qingdao Economic &  
Technological Development Zone,  
Qingdao City, Shandong Province, China

**HOYA OPTICS (THAILAND) LTD.**

Northern Region Industrial Estate 60/31  
Moo 4 Tambol Banklang, Amphur Muang,  
Lamphun, 51000 Thailand

**HOYA OPTICAL TECHNOLOGY (SUZHOU) LTD.**

229 Taishan Road, Suzhou New District,  
Jiangsu Province, 215129, China

**HOYA OPTICAL (ASIA) CO., LTD.**

Suite 3101-2, Tower 6, The Gateway, 9 Canton  
Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

**HOYA CANDEO OPTRONICS KOREA CORPORATION**

602 Yoohe Bldg. 955-16 Daechi-Dong,  
Kangnam-ku, Seoul, 135-280, Korea

**HOYA CANDEO OPTRONICS TAIWAN BRANCH**

2F, No.38-15, Wunhua 2nd Rd., Gueishan  
Township, Taoyuan County 333, Taiwan (R.O.C.)

**HOYA LENS TAIWAN LTD.**

3rd Floor, No.146, Sung Chiang Road, Taipei, Taiwan

**HOYA LENS AUSTRALIA PTY. LTD.**

44-54 Bourke Road, Alexandria, Sydney, N.S.W.  
Australia 2015

**THAI HOYA LENS LTD.**

Payatai Plaza 23rd Floor, 128/251-256 Phyathai  
Road, Thung-Phyathai, Rajthavee, Bangkok  
10400, Thailand

**HOYA LENS THAILAND LTD.**

853 Phaholyothin RD., Prachatipat,  
Thanyaburi, Patumthani 12130, Thailand

**HOYA LENS HONG KONG LTD.**

16/F, Unison Industrial Centre, 27-31 Au Pui  
Wan Street, Fo Tan, N.T. Hong Kong

**HOYA LENS KOREA CO., LTD.**

3rd Floor of Yuniil Building, 1443-15 Seocho-  
Dong, Seocho-gu, Seoul, 137-865, Korea

**HOYA LENS GUANGZHOU LTD.**

Zhicheng Dong Road, Guangzhou Economic &  
Technological Development District,  
Guangzhou, 510730, China

**HOYA LENS SHANGHAI LTD. SHANGHAI HEAD OFFICE**

3F (W.), No.10 Lane 561, Nujiang Rd. (N.),  
Shanghai, 200333, China

**MALAYSIAN HOYA LENS SDN. BHD.**

No.6 Jalan 7/32A, Off 6 1/2 Miles, Jalan Kepong,  
52000 Kuala Lumpur, Malaysia

**HOYA LENS (S) PTE LTD.**

315 Outram Road, #02-05 Tan Boon Liat  
Building, Singapore 169074

**HOYA LENS PHILIPPINES, INC.**

10th Floor, Sterling Centre, cor, Ormaza & Dela  
Rosa Sts, Legaspi Village, Makati City, Philippines

**HOYA MEDICAL SINGAPORE PTE, LTD.**

455A Jalan Ahmad Ibrahim Singapore 639939

**HOYA HEALTHCARE (SHANGHAI) CO., LTD.**

Room 503 Ruijin Bldg., 205 Maoming Shouth  
Road Shanghai, China

**●ヨーロッパ地域****地域本社****HOYA HOLDINGS N.V.**

Amsterdamseweg 29, 1422 AC Uithoorn,  
The Netherlands TEL 0297-514-356

**HOYA LENS NEDERLAND B.V.**

Amsterdamseweg 27, 1422 AC Uithoorn,  
The Netherlands

**HOYA LENS FRANCE S.A.S.**

ZA Pariest Rue Willy Brandt, 77184  
Emerainville, France

**HOYA LENS FINLAND OY**

Mikkolantie 1, 00640 Helsinki, Finland

**HOYA LENS SWEDEN AB**

Scheelegatan 15, 212 28 Malmö, Sweden

**HOYA LENS U.K. LIMITED**

Industrial Estate, Wrexham, LL13 9UA,  
United Kingdom

**HOYA LENS IBERIA S.A. Unipersonal**

Paseo de las Flores, 23, 28820-Coslada,  
Madrid, Spain

**HOYA LENS ITALIA S.P.A.**

Via Bernadino Zenale, 27, 20024 Garbagnate,  
Milanese, Milan, Italy

**HOYA LENS DEUTSCHLAND GMBH**

Hoya-Lens Strasse 1, 79379 Müllheim/Baden,  
Germany

**HOYA LENS DANMARK A/S**

Hørskaetten 28, 2630 Taastrup, Denmark

**HOYA LENS POLAND SP. Z O.O.**

ul. Belwederska 6a 00-762 Warsaw, Poland

**HOYA LENS BELGIUM N.V.**

Lieven Gevaertstraat 15, 2950 Kapellen, Belgium

**HOYA LENS HUNGARY RT.**

Telek. U. 3, 1152 Budapest, Hungary

**HOYA LENS MANUFACTURING HUNGARY PRIVATE CO.**

18, Ipari ut, 4702 Mateszalka, Hungary

**HOYA HILL OPTICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.**

301 Dartfield Road, Eastgate Ext 13, Sandton  
2148 South Africa

**HOYA MEDICAL EUROPE GMBH**

Anwesen Arabella Bürocenter, Lyoner Strasse  
44-48, 60528 Frankfurt am Main, Germany

**●アメリカ地域****地域本社****HOYA HOLDINGS, INC.**

101 Metro Drive, Suite 500, San Jose,  
CA 95110, U.S.A. TEL 408-441-0400

**HOYA CORPORATION USA**

101 Metro Drive, Suite 500, San Jose,  
CA 95110, U.S.A.

**HOYA PHOTONICS, INC.**

47733 Fremont Blvd., Fremont, CA 94538 U.S.A.

**EAGLE OPTICS, INC (ATLANTA FACILITY)**

591-F Thornton Road, Lithia Springs, GA 30122, U.S.A.

**HOYA LENS OF AMERICA INC. (BETHEL FACILITY)**

13 Francis J. Clarke Circle Bethel, CT 06801 U.S.A.

**HOYA LENS OF CHICAGO, INC. (CHICAGO FACILITY)**

3531 Martens Street, Franklin Park, IL 60131, U.S.A.

**HOYA LENS OF NEW ORLEANS, INC. (NEW ORLEANS FACILITY)**

5039 Fairfield St. Metairie, LA 70006, U.S.A.

**HOYA LENS CANADA, INC.**

21-3330 Ridgeway Drive, Mississauga, Ontario,  
Canada L5L 5Z9

※持分法適用会社

この印刷物の内容に関する問い合わせ先

**HOYA株式会社**

IR・広報グループ

東京都新宿区中落合二丁目7番5号 〒161-8525

電話 03-3952-1160 FAX 03-3952-0726

URL <http://www.hoya.co.jp/>

# HOYA株式会社

東京都新宿区中落合二丁目7番5号 〒161-8525