

ありたい姿: より良い未来のために、イノベーションを起こし続ける企業へ

ミッション: 注力する3分野における事業活動を通じ、世界中の人々のQOL向上を図り、真に豊かな社会作りに貢献すること

## 注力する3分野

## 「見る」をサポート

Eye Health

## 健康をサポート

Medtech &amp; Life Science

## 情報社会をサポート

Information Technology

## 外部環境

- 地政学リスクの高まり
- 不透明な経済動向
- 気候変動リスク
- 高齢化社会の進展
- 近視など眼の健康問題の深刻化
- 医療/ヘルスケアにおける不平等
- テクノロジーの発達加速

## インプット

## 経営資本

## コアバリュー

- 80年以上にわたり培った高度な光学技術。ガラスや樹脂等の精密加工技術
- 低コストで大量かつ安定的な品質で生産するノウハウ
- 広く従業員に浸透している収益性へのこだわり。有事における柔軟なコスト対応力

## 経営資本データ

- ・人的資本 **36,571名**
- ・製造資本  
グローバルで**50箇所**以上の生産拠点  
年間**400億円**程度の設備投資
- ・財務資本  
年間FCF **1,600億円**前後創出  
強固な財務基盤  
D/Eレシオ **0.03**  
R&I格付け **AA**

## ・知的資本

- 約**7,700件**の特許  
年間約**290億円**の研究開発費

## ・社会・関係資本

- 信頼関係に基づく顧客/サプライヤー/自治体等ステークホルダーとの協同

## 中期目標

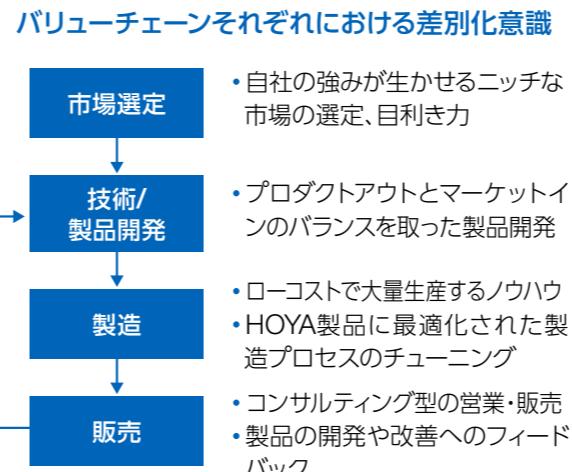
## 注力する3分野におけるプレゼンス拡大

新規事業の獲得と事業の整理により、  
長期成長に資するより堅牢なポートフォリオの構築

## 成長の原動力・仕組み

- 柔軟なポートフォリオの組み換えによる安定成長
- 多様な事業の展開によるリスクの分散と機会の多角化
- 四半期レビュー制度
  - 長期的な成長シナリオをもとにした短期PDCAによる着実な成長
  - 経営資源の最適かつタイムリーなアロケーション

## バリューチェーン



成長戦略/事業活動とESG戦略の一体化

## サステナビリティ

## 4つのESGマテリアリティへの取り組み強化

## 進化を続ける強固なコーポレート・ガバナンス

## SDGsの取り組み強化



経営資本強化への再投資

## アウトカム

## インパクト/社会的価値

## Eye Health

メガネレンズ/コンタクトレンズ/眼内レンズなどの眼科領域の製品による年間約**1億人**の視力のサポート。世界における眼科医療や教育に関する格差の解消

## Medtech &amp; Life Science

内視鏡による病状の早期発見、低侵襲医療による術後の回復早期化、健康寿命の延伸などへの貢献

## Information Technology

情報社会に不可欠な半導体の性能向上、省エネ化につながる高精度のマスク&ブランクス、データ蓄積に必須なHDD用のガラス基板によるストレージの高容量化。

## ■社員

社員がやりがいを感じ、能力を最大限発揮できる環境

## ■株主

株主価値の継続的な向上

## ■顧客

顧客の課題解決

## ■環境

環境負荷の低減

## 経済的価値

売上収益	<b>7,236 億円</b>
税前利益	<b>2,158 億円</b>
税前利益率	<b>29.8 %</b>
ROE	<b>20.8 %</b>
営業キャッシュフロー(2023年3月期)	<b>2,018 億円</b>